

Gevinst 24/7

Orientering til FUNK den 17.03.25.



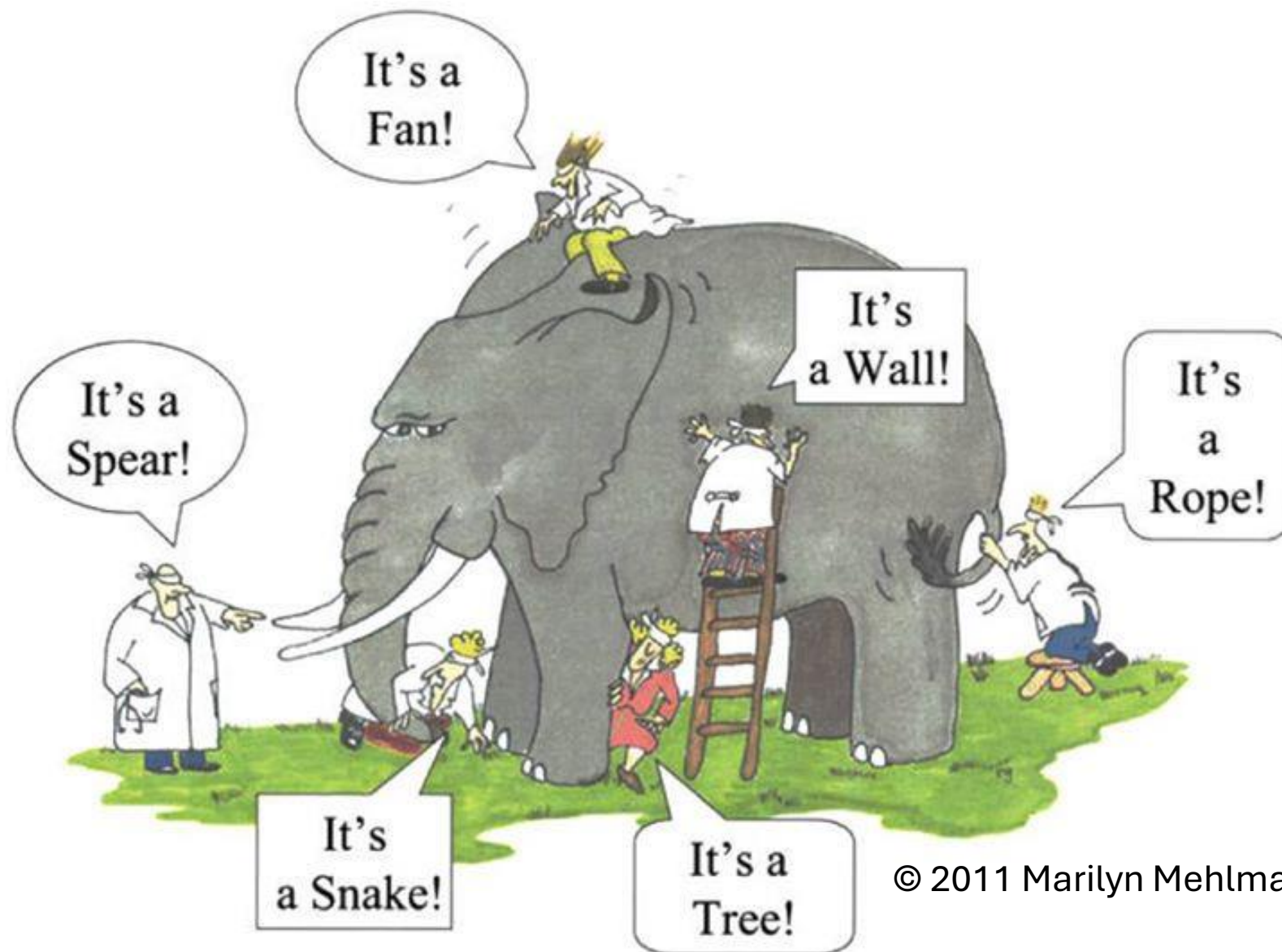
Levanger kommune
Levangken tjielte

Agenda:

- Helhetsmodellen – Gevinst 24/7
- Kobling mellom helhetsmodellen og virksomhetsstyring
- Helhetsmodell og helhetlig ressursforvaltning
- Virksomhetsstyring
- Dialogseminar
- Kommunalområde helse og oppvekst
- Et praksiseksempel fra hjemme- og institusjonstjenesten
- Veien videre



Levanger kommune
Levangken tjielte



© 2011 Marilyn Mehlman



Levanger kommune
Levangken tjielte

Vi arbeider etter helhetsmodellen – Gevinst 24/7:



Gevinstrealiseringsmetodikk handler om å realisere både mål og gevinster på en helhetlig og systematisk måte

Kulturendring

• Tradisjonell tilnærming

Alle gjør sitt beste



....så ser vi hva som skjer

• Ny tilnærming – sette seg mål

Dette vil vi oppnå



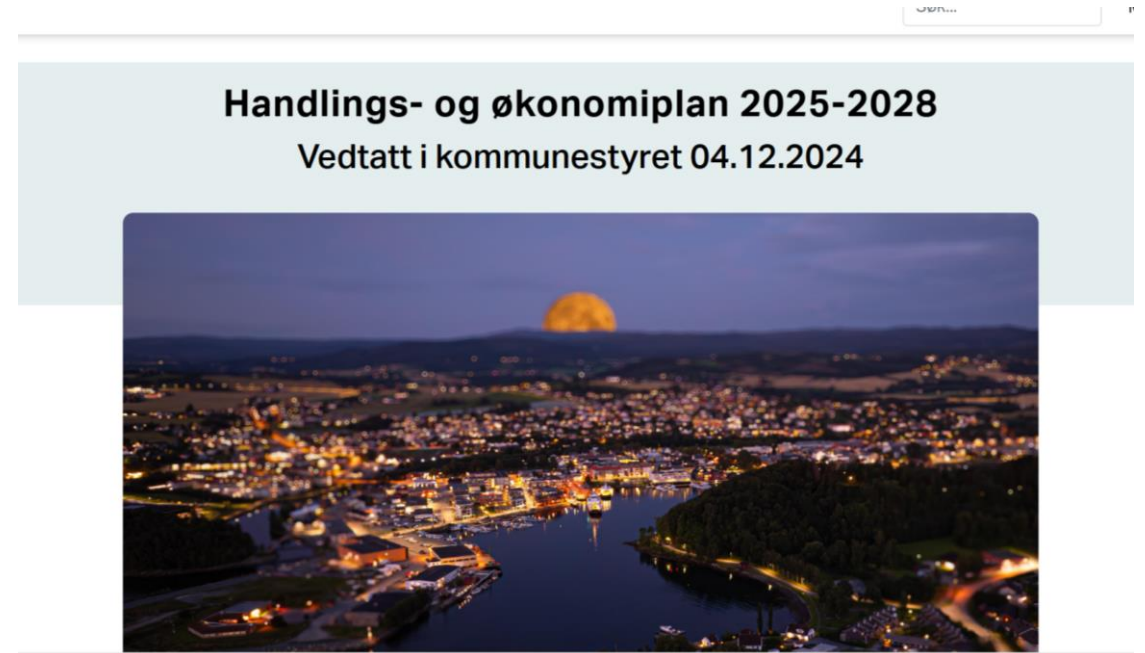
Hva må vi gjøre for å få det til?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Hva vil det si at vi arbeider etter helhetsmodellen?

- Vedtatte planer, drift og utviklingsarbeid skal henge sammen
- HØP – handlings- og økonomiplan skal synliggjøre politiske vedtak og oppdrag til administrasjonen og lederne
- Framsikt som et viktig verktøy
- [Lenke til handlings- og økonomiplan](#)



Levanger kommune
Levangken tjelte

Helhetsmodellen og helhetlig ressursforvaltning:

Målet er at kommunen skal oppnå en helhetlig ressursforvaltning til det beste for innbyggerne. Dette betyr at vi skal administrere og ta i bruk ulike ressurser som arbeidskraft, kunnskap, kompetanse, økonomi, eiendom, kultur, natur, miljø og andre goder på en samordnet måte – på tvers av sektorer og fagområder.

Gjennom prosjektet helhetlig ressursforvaltning skal det i perioden 2024 - 2027 utvikles:

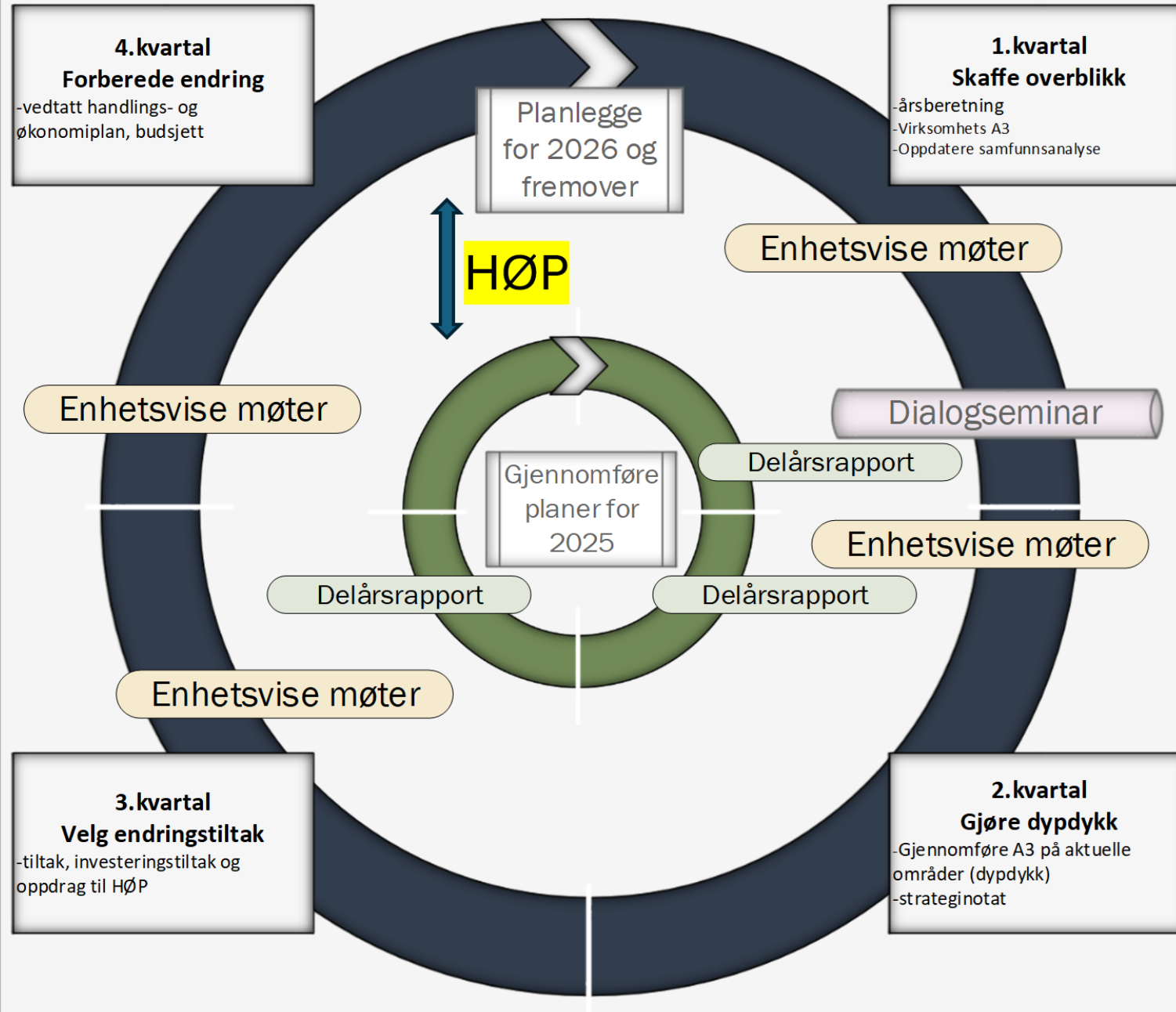
- Metoder og verktøy for grensekryssende og brobyggende ledelse
- Økt relasjonell kapasitet i organisasjonen, der fagområdene har god kjennskap til hverandre og samarbeider godt (relasjonell kapasitet er evnen til å sikre sammenhengende løsninger rundt komplekse utfordringer når behovet oppstår).
- Økonomistyring som ivaretar kommunens samfunns mål og langsiktige handleevene

- Fra stykkevis og delt til helhetlig ressursforvaltning
- [Lenke til informasjon på hjemmesiden](#)



Levanger kommune
Levangken tjielte

Virksomhetsstyring 2025-2028



Levanger kommune
Levangken tjielte

En viktig møtearena: Dialogseminaret 20. - 21. Mars

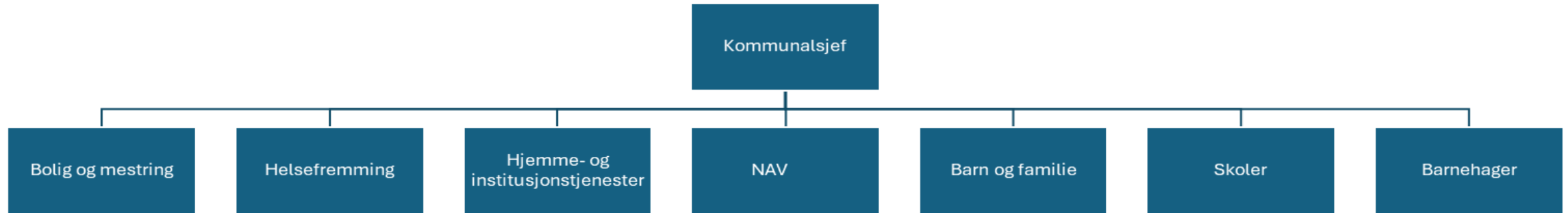
- Formålet med seminaret:
 - Skape en felles forståelse av utfordringsbildet
 - Bedre samspill mellom politikk og administrasjon
 - Tidlig involvering av politisk ledelse i arbeid med budsjett og HØP
- Sted: Vaskeriet
- Deltakere
 - Folkevalgte
 - Ledere for rådene
 - Barnas representant
 - Enhetsledere
 - Frikjøpte tillitsvalgte
 - Metodeveiledere

[Lenke til informasjon om dialogsamling](#)

Program for dagene

Dag 1			
Tema	Tid		
	08:00-08:30	Kaffe og registrering	
	08:30-08:40	Velkommen	Anita Ravlo Sand
Felles utgangspunkt	08.40-09:15	Gjennomgang av årsresultat 2024	Peter Ardon, og Arnstein Kjeldsen,
	09:15-10:10	Gjennomgang av foreløpige KOSTRA-tall for 2024	Peter Ardon og Arnstein Kjeldsen
	10:10-10:20	Pause	
	10:20-11:00	Helhetlig virksomhetsstyring	Peter Ardon
	11:00-12:00	Gruppearbeid	Ingrid Soknes Aunet og Laila Halvorsen
	12:00-12:45	LUNCH	
Oppfølging av HØP, budsjett 2025-2028	12:45-13:15	Status pr. mars	Peter Ardon
	13:15-13:45	Endringstiltak	Peter Ardon Einar Hindenes, enhetsleder Hjemme- og institusjonstjenesten
	13:45-14:00	Pause	
	14:00- 14:40	Arbeid med de langsiktige prosesser	Laila Halvorsen
	14:40-16:00	Gruppearbeid. Innspill til langsiktige prosesser for budsjett og HØP 2026-2029	Ingrid Soknes Aunet og Laila Halvorsen

Kommunalområde helse og oppvekst – legger til rette for å kunne samhandle mer:



Levanger kommune
Levangken tjielte

Daglig ytes det en
mengde gode tjenester i
hele kommunen til
innbyggere i alle aldre:



Levanger kommune
Levangken tjelte



Fra før vugge til grav og hele livet i mellom:

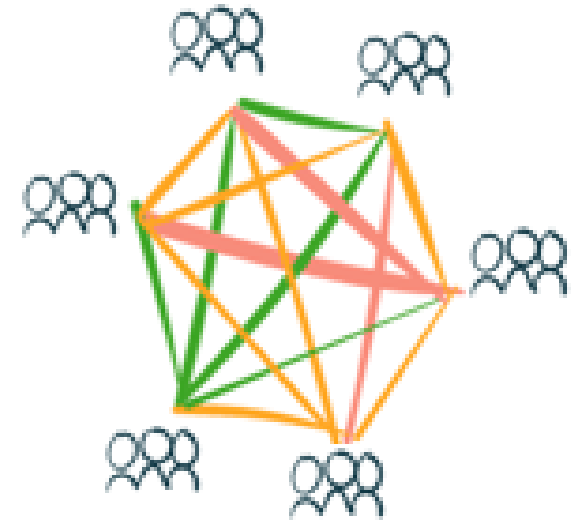


Levanger kommune
Levangken tjelte

Helhetlig ressursforvaltning

- Omgivelsesorientert ledelse

- Teknisk enhet – Opplæring renovasjon/spesialavfall
 - Mål: Økt kompetanse og reduserte utgifter teknisk
- Ergo- fysioterapiavdeling – Opplæring flere rekvirenter for enkle hjelpemidler
 - Mål: Gi spesialkompetansen flere instrumenter i tjenesten, bedre effekt.
- Kjøkkentjenesten – Matsvinnprosjektet.
 - Mål: Økt bevissthet omkring matsvinn, reduserte utgifter kjøkken
- Legetjenesten – Utvikle klinisk kompetanse hos eget personell eks. demens, palliasjon m.m.
 - Mål: Bedre prioriteringsgrunnlag for fastlege, legevakt.
- Demenskoordinator – Bistå med kartlegging av kognitiv svikt i hjemmesykepleien
 - Mål: Opprettholde god oversikt over forekomst populasjonen
- Samhandlingsmøte tjenesteområder felles helse – «Monitorering» av pasientforløp
 - Mål: Kommunen har oversikt over risikofaktorer i pasientgrunnet, tverrfaglig koordinering av innsats.
- Kultur – Kulturskolelærer på Breidablikktunet hver mandag, sammen med lokal frivillighetskontakt
 - Mål: Variert hverdag for beboere i helsdøgns omsorgsbolig
- Forvaltning – Fokus på kartlegging- og evalueringsverktøy som benyttes
 - Mål: Mindre behov for hjemmebesøk for kartlegging, forenkling av saksutredning.



Designkriterier ny organisering



Ledelse
Sammenhengende ledelse



Medarbeidere
Sammenhengende innsats



Innbyggere
Sammenhengende løsninger

•Om en ikke legger de store steinene på plass først vil en aldri få plass til dem.

•Det må være en måte vi **vil** arbeide på.



Levanger
kommune

Triveligst i Trøndelag

Et praksiseksempel fra Hjemme- og institusjonstjenestene:

- Viktig informasjon om arbeidet gis til pensjonister og andre interessenter
 - Tjenestenivået må tas ned og hvordan tenker vi å gjøre dette?
- Staupstunet er i drift
- Samarbeid er den foretrukne metode
- Oppgaveglidning



Levanger kommune
Levangken tjielte

Et praksiseksempel til fra Hjemme- og institusjonstjenester samhandler:

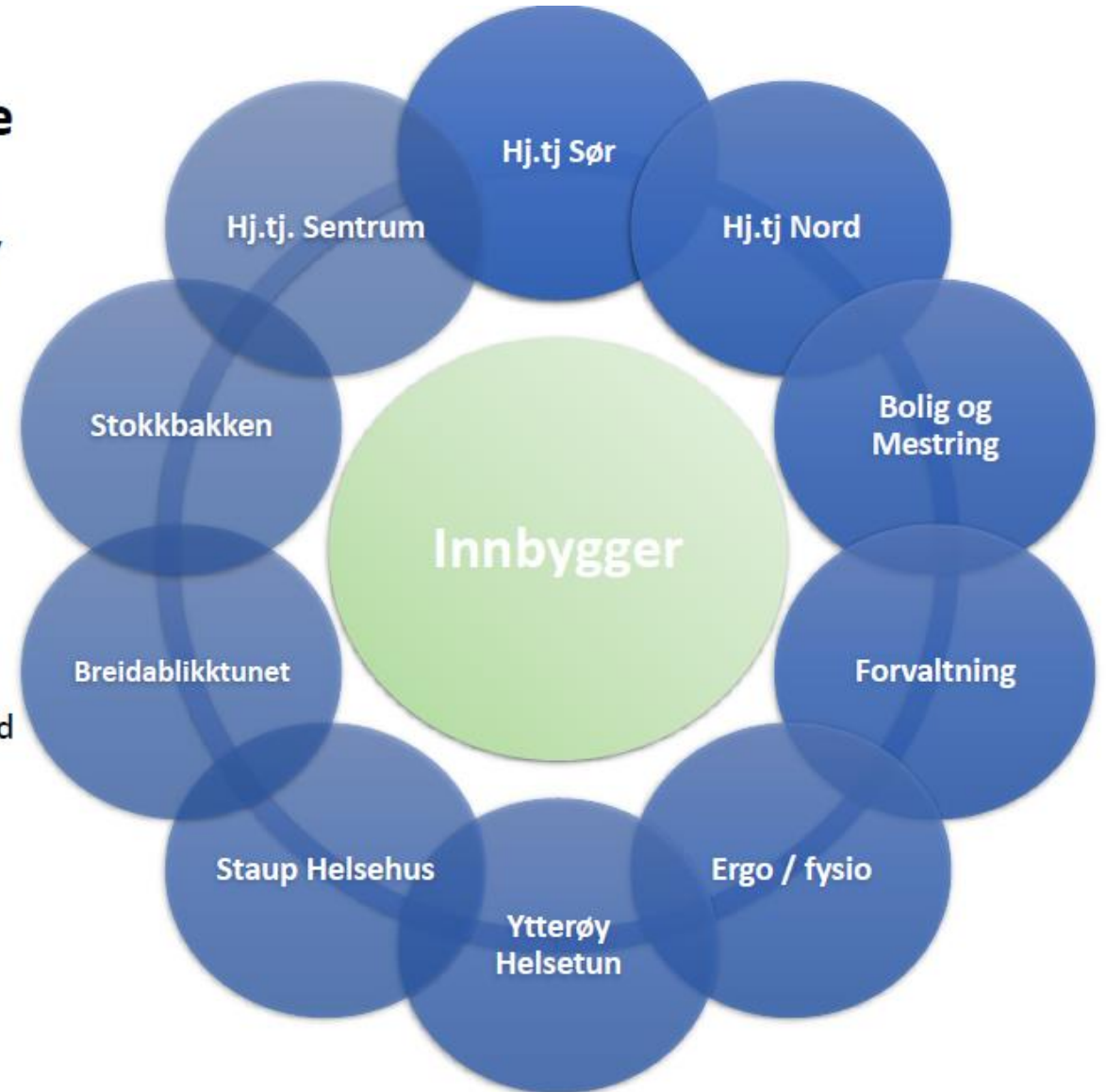
Tverrfaglig samhandlingsmøte

Hver mandag møtes samarbeidende avdelinger til operativt møte som omhandler «monitorering» av tjenesteproduksjon, samt behov for samhandling mellom tjenester.

Alle deler av helseområdet er representert.

Aktuelle trender som overvåkes er:

1. Ledige institusjonsplasser, omsorgsboliger
2. Behov for bistand knyttet til UK-pasient
3. Behov for bistand knyttet til palliative forløp
4. Behov for bistand knyttet til utfordrende adferd
5. Ev opplæringsbehov:
 1. Opplæring prosedyrer
 2. Opplæring utstyr
 3. Opplæring div kartlegging



Veien videre: Samhandling for å sikre gode tjenester og en bærekraftig økonomi:

- Vi må holde trykket oppe på iverksatte økonomiske tiltak og lykkes med disse!
- Sikre god informasjon til interessenter
 - Brukere/pårørende
 - Frivilligheten
 - Samarbeidsparter
- Gjennomføre gode prosesser for å avdekke på kort og lang sikt:
 - **Hva skal vi gjøre mindre av?**
 - **Hva skal vi gjøre på en annen måte?**
 - **Hva skal vi slutte å gjøre?**



Levanger kommune
Levangken tjelte

Tid for spørsmål:



Levanger kommune
Levangken tjielte