

Status utredningsarbeid Teknisk/Drift og anlegg

Avvikling av BUM

v/Patrik Lindblom og Morten Lilleeng

Presentasjon driftsutvalget onsdag 03.09.25



Innledning

- 2022
 - Levanger kommune bestiller en ekstern rapport for Teknisk enhet og Drift og anlegg
 - Avansia og PwC hadde oppdraget
 - Rapporten foreslo en rekke av kostnadsbesparende tiltak
 - Et av disse gjaldt bruk av bestiller/utfører – modellen

«Det er behov for å gjøre en grundig vurdering av dagens organisering i enhetene, spesielt i forhold til bestiller-/utførermodellen. Til tross for at kartleggingen viser at de fleste er fornøyd, synes enhetene å styres av svært motstridende mål om å gjøre det vanskelig å komme i økonomisk balanse (...)»

(PricewaterhouseCoopers, 2022).



Levanger kommune
Levangken tjielte

Innledning

- Regnskapsavslutning for 2024 + prognoser for 2025 = vektlegges nye omstillingsbehov

Kommunestyremøtet 4. desember 2024:

Sak 71/2024 *Budsjett 2025 – Handlings- og økonomiplan 2025 – 28 – Levanger kommune.*

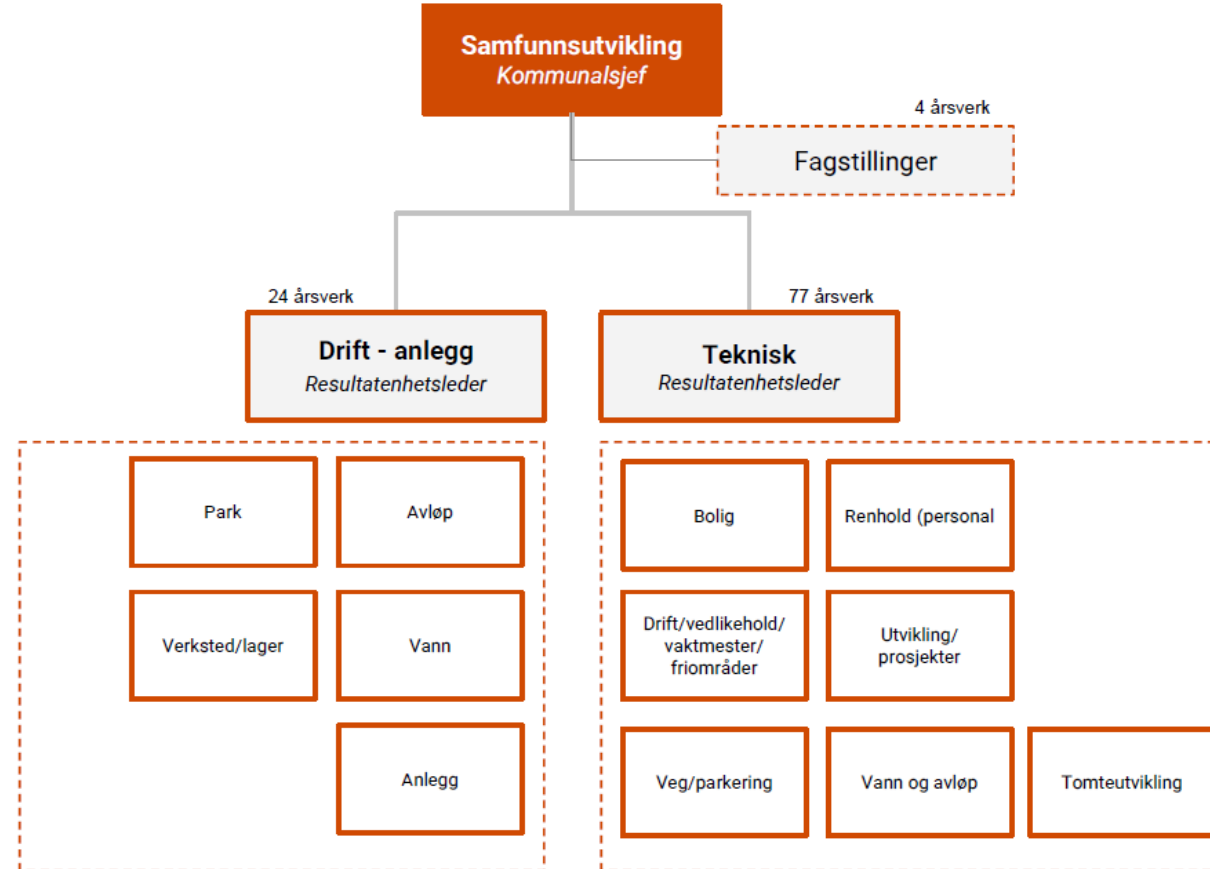
Pkt. 15:

*“Kommunedirektøren bes legge frem en fremdriftsplan for arbeidet med å **gå bort fra bestiller-/utfører-modellen**” i kommunale avdelinger, slik at kommunens avdelinger kan organiseres på en mest mulig lik måte.”*



Levanger kommune
Levangken tjielte

Organisasjonsstrukturen slik den ble fremstilt i PwC – rapporten i 2022



Levanger kommune
Levangken tjielte

Innledning

- Fra notat til drøftingsmøte med hovedtillitsvalgte 9. april 2025
 - Gjennomføre en organisasjonsendring for å avslutte praktisering av BUM – modellen
 - For å kunne avslutte BUM, må ansatte som planlegger en aktivitet være i samme enhet som ansatte, maskiner og utstyr – som gjennomfører aktiviteten
 - Drøftingsgrunnlaget ga rom for ulike løsninger, men ga to forslag:
 - A. Organisere *Drift og anlegg* som en avdeling under Teknisk enhet.
 - B. Dele Teknisk enhet i 2 enheter; *Bygg og eiendom* og *Kommunalteknikk*.

Organisere *Drift og anlegg* som avdeling under Kommunalteknikk, siden de fleste transaksjoner går mellom avdelingene *Vann og avløp* og *Samferdsel, park og parkering*, som tidligere lå under Kommunalteknikk.



Levanger kommune
Levangken tjielte

Avslutt BUM – mer tid på systematisk arbeid

Kommentert i pwc-rapport

- **Utvikle bedre praksis for bruk av kvalitetssystemet for bedre virksomhetsstyring.**
 - Det bør utvikles en bedre praksis for oppdatering og bruk av kommunens kvalitetssystem. Spesielt bør alle prosedyrer, beskrivelser og instruksjoner være tilgjengelig og oppdateres jevnlig.
 - For å lykkes med dette må Levanger skape en kultur for at kvalitetssystemet endres kontinuerlig og at all informasjon som i dag ligger spredt samles, både for dagens ansatte og ledere, men også for en enklere onboarding av nyansatte. Hvordan dette arbeidet skal gjøres må konkretiseres og synliggjøres, spesielt for de som har særskilt ansvar for å holde informasjon oppdatert.
- ThePhoto av PhotoAuthor er lisensiert under CCYYSA.
- *Generelt hva angår videre arbeid med virksomhetsstyring og internkontroll anbefaler vi KS` veileder om internkontroll «Orden i eget hus».*



Levanger kommune
Levangken tjielte

Workshop

15. mai 2025



Levanger kommune
Levangken tjielte

Workshop

Fordeler og ulemper ved alternativ 1

Alternativ 1 DA som avdeling i Teknisk enhet	
Fordeler	Ulemper
Stort fagmiljø	For stor enhet/uoversiktlig Ulik tjenesteyting - Publikumsrettet - Internt
Fordele ansatte etter behov/sesong	Oppgaver flyter/flere mellomledere
Bedre samarbeid	Mer krangel om penger
Bedre utnyttelse av kompetanse	Overbelastning av enkelte ressurser/personer
Raskere respons/utførelse	Prosjekter kan bli avhengige av en felles enhet = kan skape forsinkelser
Flere knyttes til en evt. større enhet	For stort fagfelt for en leder
Fortsatt noe splitting av hvor driftspersonell jobber (veg, VA, park, o.l.)	Flere ledernivå?
Kun 1 enhetsleder = lettere rekruttering?	Hvordan få god oversikt?
Merkantil funksjon	Hvordan få god utnyttelse av personell?
Bedre/enklere samarbeid bygg/kommunalteknikk	Drift og anlegg blir liten avdeling i enheten
Lettere å omfordele ressurser	Sjølkost i regnskapet



Levanger kommune
Levangken tjielte

Workshop

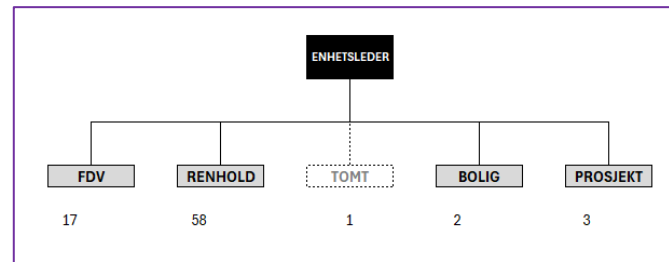
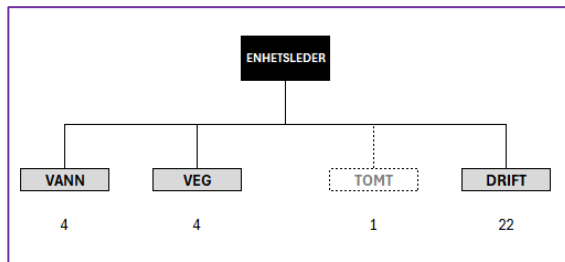
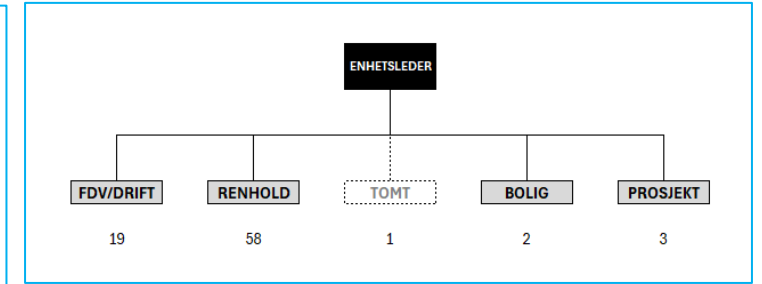
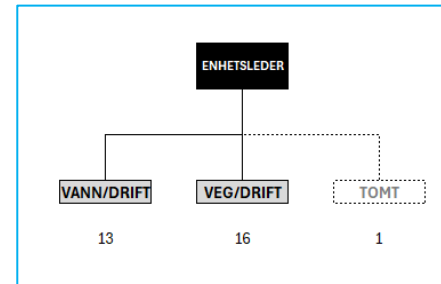
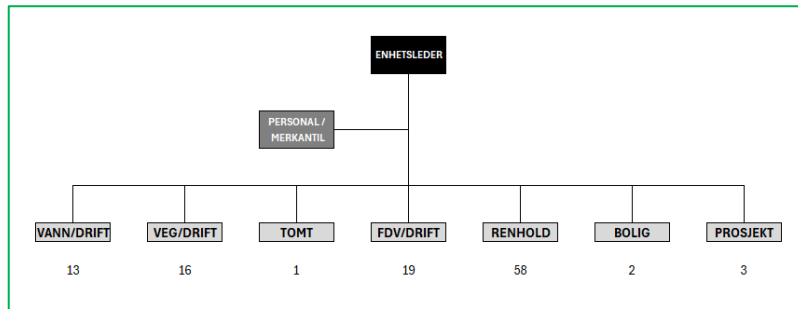
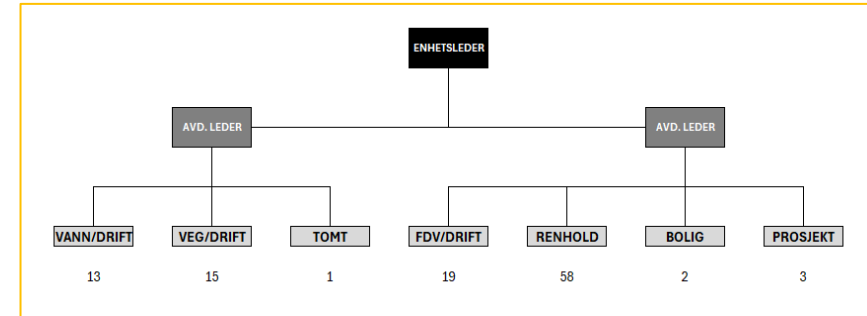
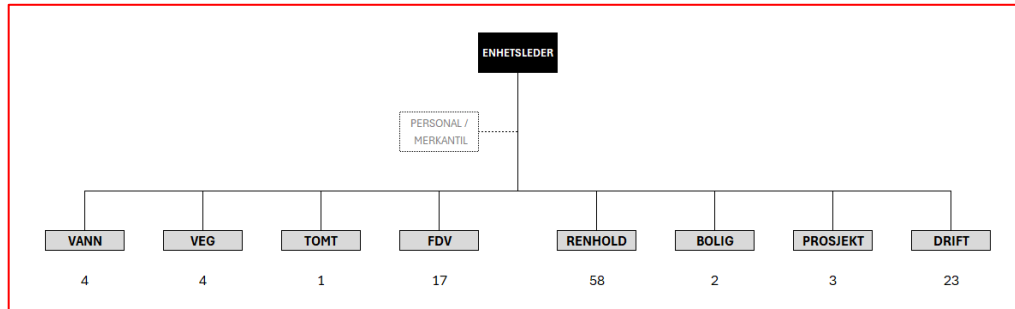
Fordeler og ulemper ved alternativ 2

Alternativ 1	
DA som avdeling i Teknisk enhet	
Fordeler	Ulemper
Stort fagmiljø	For stor enhet/uoversiktlig Ulik tjenesteyting - Publikumsrettet - Internt
Fordele ansatte etter behov/sesong	Oppgaver flyter/flere mellomledere
Bedre samarbeid	Mer krangel om penger
Bedre utnyttelse av kompetanse	Overbelastning av enkelte ressurser/personer
Raskere respons/utførelse	Prosjekter kan bli avhengige av en felles enhet = kan skape forsinkelser
Flere knyttes til en evt. større enhet	For stort fagfelt for en leder
Fortsatt noe splitting av hvor driftspersonell jobber (veg, VA, park, o.l.)	Flere ledernivå?
Kun 1 enhetsleder = lettere rekruttering?	Hvordan få god oversikt?
Merkantil funksjon	Hvordan få god utnyttelse av personell?
Bedre/enklere samarbeid bygg/kommunalteknikk	Drift og anlegg blir liten avdeling i enheten
Lettere å omfordele ressurser	Sjølkost i regnskapet



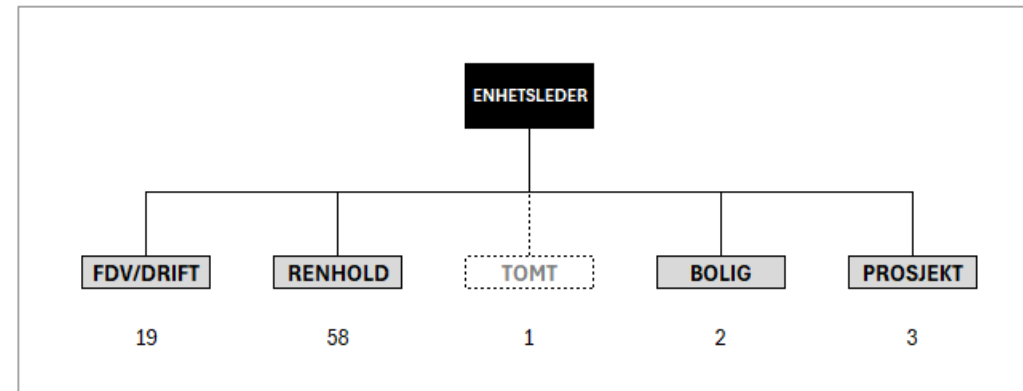
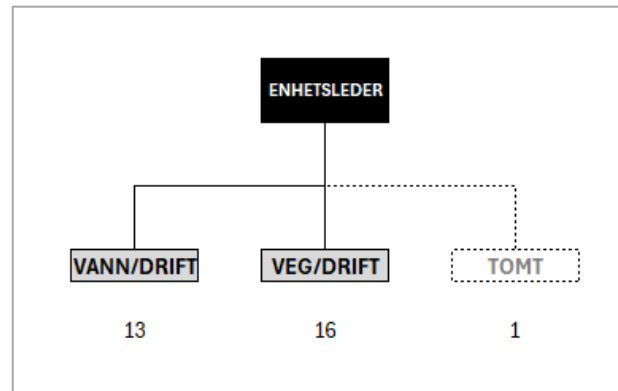
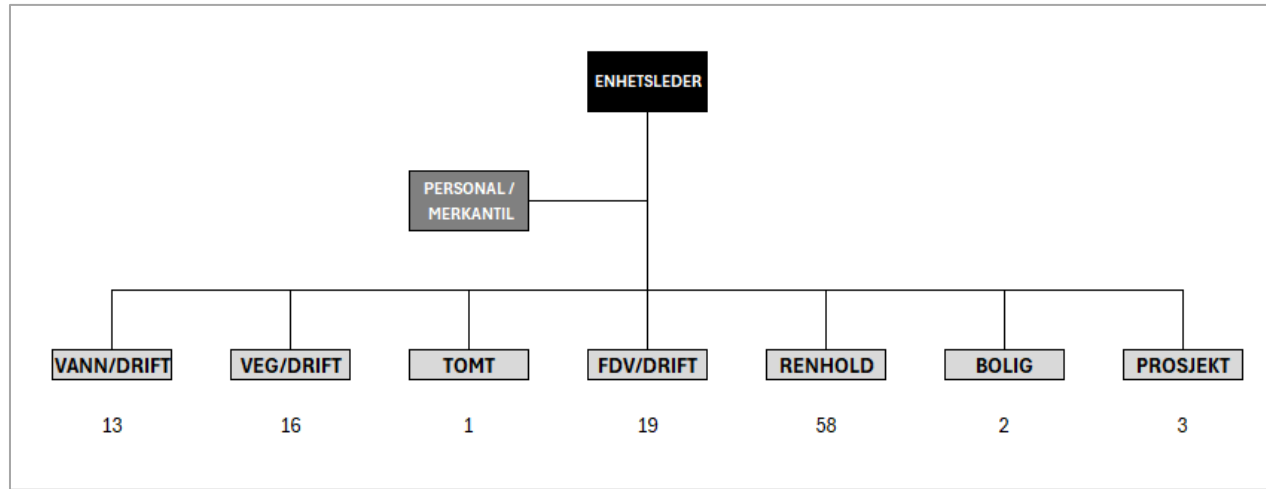
Levanger kommune
Levangken tjielte

Organisasjonsmodeller



Levanger kommune
Levangken tjielte

Organisasjonsmodeller



Konkurransetsetting av investeringsprosjekter for vann, avløp og veg

- Hvordan det fungerer nå
 - Drift og anlegg drifter vann/avløpsrenseanlegg, ledningsnett og omtrent 100 pumpestasjoner.
 - Drift og anlegg utfører investeringsoppgaver
 - Drift og anlegg utfører oppdrag for park, veg, vann/avløp, bygg og eiendom
 - Drift og anlegg har beredskap
 - Mannskap og maskiner
 - I mellomtiden brukes maskiner og mannskap. Vanlig i mindre kommuner.
 - 4 fra Drift og anlegg er Teknisk vakt
- Beredskap
 - Kompetanse, oppmøtetid 30 min/sykehus, vannledninger, vaksine/sertifiseringer
- Behov for flere i Teknisk etat for å kompensere
 - Kompetanse
 - Bidrar til konsulenter/FDV-historikk/"taus kompetanse"
 - Eksterne som gjennomfører prosjekt gir behov for mer oppfølging



Levanger kommune
Levangken tjielte

Konkurransetsetting av investeringsprosjekter for vann, avløp og veg

- Har sett på hvor mye som utføres av egne mannskap (D&A)
 - Andel vann og avløp
 - Andel veg
- Har sett på forskjeller i kostnader
 - Drift og anlegg opp mot rammeavtale maskinentreprenørtjenester
 - Drift og anlegg opp mot de som har utført investeringsprosjekter

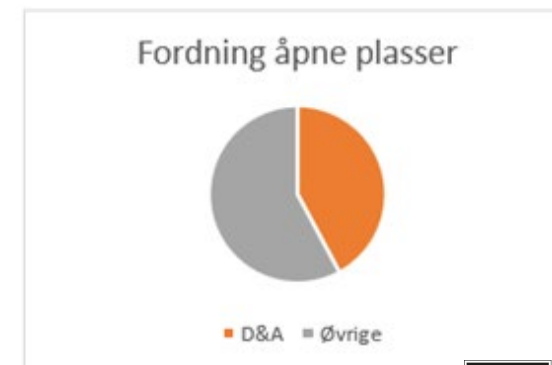


Levanger kommune
Levangken tjielte

Å sette bort all vinterdrift

Dagens kontrakt 1. sept 2024 til 1. juli 2028

- F&S (7 roder), Drift og anlegg (3 roder), Skjerve (2 roder) og Dalheim (1 rode)
- Drift og anlegg har i dag følgende roder
 - Gater i sentrum
 - Veier på Halsan/Tingstad og Ytterneset/Alstad mot Skogn
 - Nettet, Kjønstadmarka, Julsborg



Levanger kommune
Levangken tjielte

Å sette bort all vinterdrift

Kostnader og beredskap

- Kostnader
 - per time
 - med strøsand
 - beredskap
 - klager
- **I tillegg til vinterdrift har Drift og anlegg beredskap**
 - Kompetanse og nødvendige sertifikater for ledningsbrudd
 - I dag deles kostnad for beredskap mellom veg og vann/avløp
 - Nødvann til sykehuset innen 30 min.



Levanger kommune
Levangken tjielte