

Evaluering av budsjett- og økonomiplanprosessen

Utvidet administrasjonsutvalg den 11.02.2026



Levanger kommune
Levangken tjelte

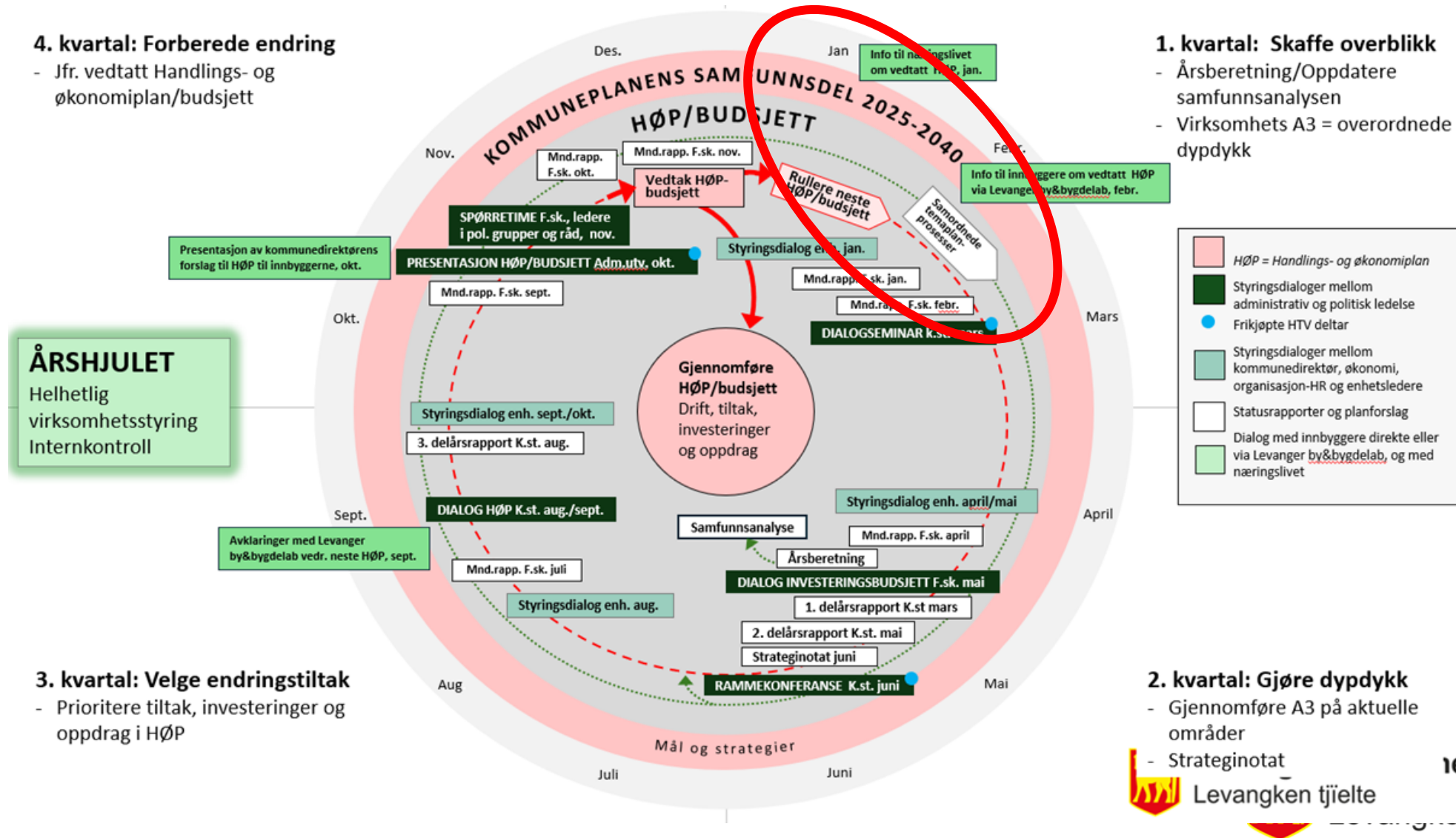
Utgangspunkt for budsjettarbeidet

4. kvartal: Forberede endring

- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk



Det politiske årshjulet

- Dialogseminar, gjennomført den 20. og 21. mars 2025
- Arbeidsmøte med utvidet formannskap om planlegging av investeringsbudsjett i et 10-års perspektiv den 14. mai 2025 –
- Rammekonferansen, gjennomført den 6. juni 2025
- Arbeidsmøte med utvidet administrasjonsutvalg om handlings- og økonomiplan som verktøy for porteføljestyring den 1. oktober 2025
- Presentasjon av kommunedirektørens forslag til budsjett og handlings- og økonomiplan, gjennomført den 29.oktober 2025
- Spørretimen for administrasjonsutvalg, gruppe- og hovedutvalgsledere, samt ledere for rådene, gjennomført den 5. november 2025



Den administrative evalueringen av budsjettprosessen

- Budsjett- og planprosessen for 2025 vurderes totalt sett som bedre enn i 2024, med tydelig fremgang når det gjelder informasjon, struktur og felles forståelse.
- Samtidig peker både avdelings- og enhetsledere på for kort tid i slutfasen og for sen avklaring av rammer.
- Utvidede ledersamlinger, er en viktig arena som gir felles informasjon, grundige økonomiorienteringer og økt forståelse for kommunen som helhet
- Som forbedringsforslag kom det blant annet fram følgende:
 - Starte prosessen tidligere med forutsigbar frist- og tidsstyring
 - Ønskelig med en tidligere rammetildeling
 - Sikre tidlig involvering på alle nivå
 - Tydeliggjør hvordan vi jobber for å oppnå helhetlig ressursforvaltning
 - Forenkle rapportering

