



Levanger kommune
Levangken tjielte

Velkommen til Dialogseminar 2026

Vaskeriet Arena 19.mars 2026





Formål

Dialogkonferansen i mars:

Å få innsikt i utfordringsbildet og bygge felles forståelse gjennom dialog.

Rammekonferansen i juni:

Å ta stilling til retning og gi politiske føringer for videre arbeid.



Levanger kommune
Levangken tjielte

Evaluering

Oppsummering av evaluering av plan-, budsjett og økonomiprosesser 2025 fra utvidet ledersamling 12.desember 2025 og administrasjonsutvalget 11. februar 2026





Evaluering fra ledere og frikjøpet tillitsvalgte i Levanger

Budsjett- og planprosessen for 2025 vurderes totalt sett som bedre enn i 2024, med tydelig fremgang når det gjelder informasjon, struktur og felles forståelse. Samtidig peker både avdelings- og enhetsledere på for kort tid i sluttfasen og for sen avklaring av rammer. Det ønskes også en forenkling av rapporteringer og styrket støtte og veiledning til nye ledere.

Utvidede ledersamlinger (for alle ledere i kommunen), er en viktig arena som gir felles informasjon, grundige økonomiorienteringer og økt forståelse for kommunen som helhet.



Evaluering fra administrasjonsutvalget

Budsjettprosessen fra i fjor oppleves som klart forbedret. Den kjennetegnes av god struktur, bedre involvering, godt kunnskapsgrunnlag og bedre dialog mellom politikere og administrasjon. Særlig trekkes arenaer for spørsmål og relasjonsbyggende møteplasser (dialog- og rammekonferanse, spørretime og formannskapet) som nøkkelfaktorer for hvorfor prosessen var god.

Det ønskes å jobbe videre med å styrke og legge til rette for dialog mellom politikk og administrasjon, samt mellom politikk-politikk. Dialogseminar bør være på to dager med konkete oppgaver og tverrpolitisk arbeid. Det er viktig å få utfordringsbildet tidlig, og særlig utfordringer som enhetene står i må synliggjøres*. En må få frem konsekvenser av egne vedtak, bli enige om rammer for eksempel driftsmargin på tvers av politikken og jobbe mot fastsatte mål. Det ønskes perspektivanalyse*.



Endringer i 2026

- Målet er at enhetene skal få sine rammer før sommerferien
- Det er utarbeidet årshjul for lederopplæring i Levanger kommune med opplæringsaktiviteter jmf. kjernekompetansen i kommunens ledelsesplattform som svarer ut behovet for lederopplæring.
- Det er vedtatt å gå fra tre til to delårsrapporter (endring i økonomireglementet)
- Dialogkonferansen og rammekonferansen er laget ut fra KS sin definisjon av innhold. I mars på dialogseminar skal deltakerne få innsikt i utfordringsbilde og bygge felles forståelse gjennom dialog, og på Rammekonferansen i juni skal en ta stilling til retning og gi politiske føringer for videre arbeid.
- Kommunen skal kontinuerlig forbedre årshjulet for helhetlig virksomhetsstyring. Levanger kommunes årshjul består i dag av fire parallelle årshjulprosesser med ulike aktiviteter, prosedyrer og rutiner: politisk, administrasjon innbygger og kunnskapsgrunnlag og planer.

Ledelsesplattform

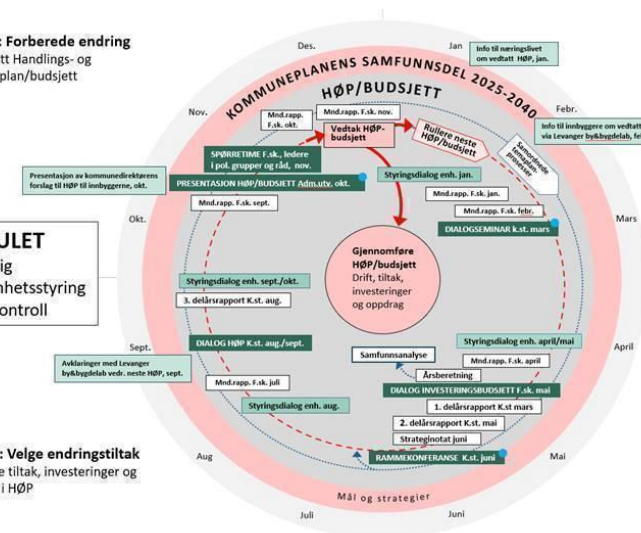
Vedtatt i administrasjonsutvalget i 2019



4. kvartal: Forberede endring
- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

ÅRSHJULET
- Helhetlig virksomhetsstyring
- Internkontroll

3. kvartal: Velge endringstiltak
- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP



1. kvartal: Skaffe overblikk
- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk

2. kvartal: Gjøre dypdykk
- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat



Nettverk for bærekraftig kommuneøkonomi

Nettverket skal:

- Legge til rette for å håndtere forventningsgapet innad i kommunen og i forholdet til innbyggerne
- Få økt kunnskap om økonomi- og budsjettprosessen med henblikk på **å ta styringsgrep**
- Legge til rette for å iverksette omstilling i egen organisasjon





Arbeidsform og resultat

- [Nettverk for bærekraftig kommuneøkonomi - Levanger kommune](#)
- Arbeidsgruppen samles når webinarne publiseres. Har en dialog rundt det vi har sett og hørt for å danne oss felles forståelse av kunnskap, og hvordan vi jobber med dette videre.
- Nettsiden blir oppdatert når det kommer nytt webinar i nettverket. Det blir samtidig sendt ut epost til alle kommunestyrerepresentantene om oppdateringen.
- Kunnskapen benyttes i kontinuerlig forbedring av, årshjul for virksomhetsstyringen (inkluderer aktiviteter, prosedyrer og rutiner), dialog/rammekonferanser og omstillingsarbeidet kommunen for øvrig.
- Nettverket bidrar til at vi lærer av erfaringer fra andre kommuner.
- Kunnskapen fra nettverket bidrar til å bekrefte at vi er på rett vei. Flere kommuner har tatt kontakt med oss for å høre om systematikken i endringsarbeidet.
- Deltakelse i nettverk for bærekraftig kommuneøkonomi har bidratt til mer åpenhet og bedre samspill mellom politikk og administrasjon.
- Kunnskapen må sees på som en del av folkevalgtopplæring – derfor også viktig for alle i kommunestyret å se opptak når det blir lagt ut nye webinar

Presentasjoner | webinarer | samlinger:



09.03.26 - Webinar - Innbyggerne med på laget - kommunikasjon om vanskelige problemstillinger



04.02.26 - Webinar - Hvordan kan kommuner gå i gang med nødvendige omstillingsprosesser når kommuneøkonomien er stram?



14.01.26 - Webinar - Eksempler på omstilling i en stram kommuneøkonomi.



02.09. - 03.09.25 Arbeidsgruppesamling i Tromsø - Bærekraftig kommuneøkonomi



27.08.25 - Webinar - Bærekraftig kommuneøkonomi: Godt budsjettarbeid utover høsten



06.05.25 - Webinar



23.04. - 24.04.25 - Arbeidsgruppas nettverkssamling på Gardermoen



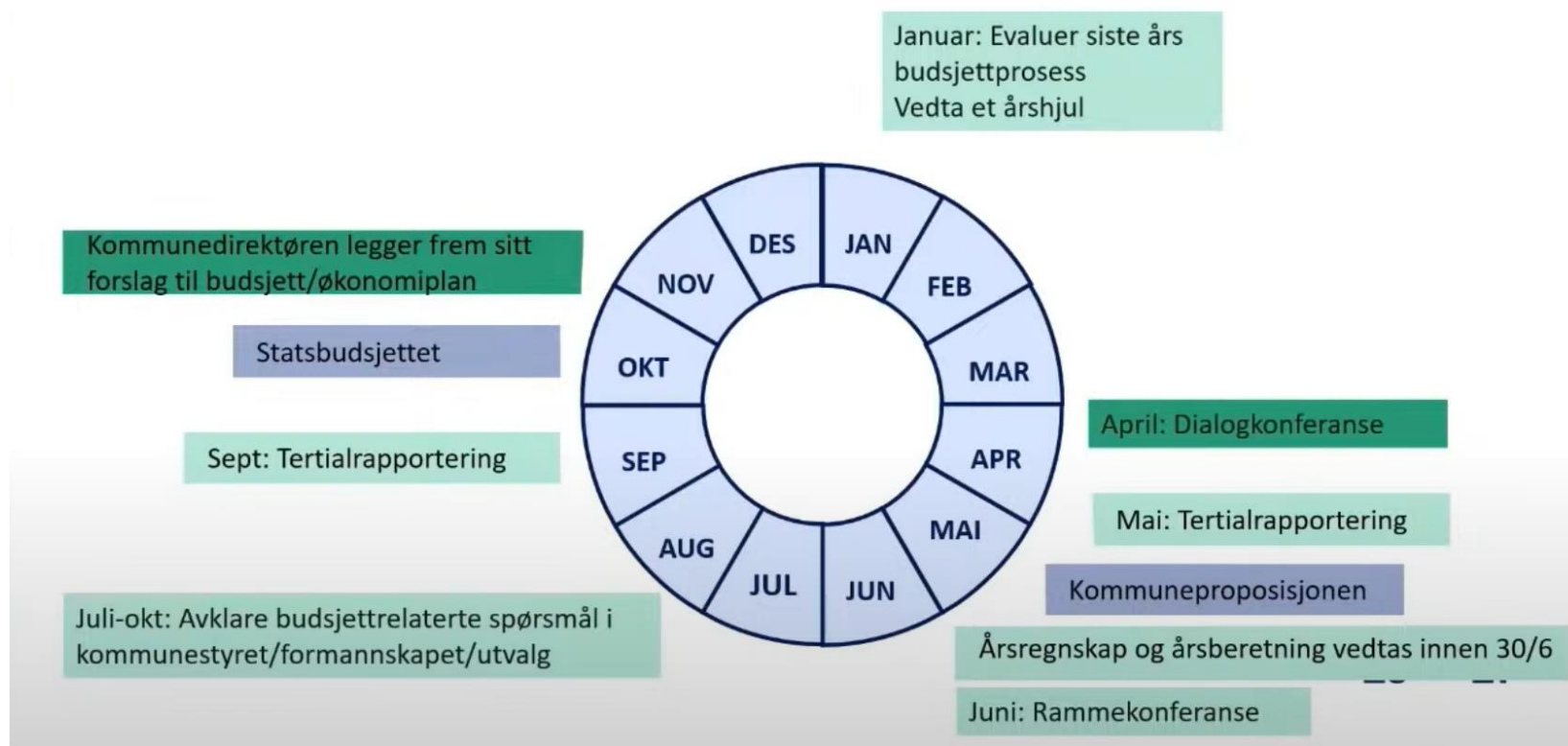
09.04.25 - Webinar



02.04.25 - Webinar

Årshjulet KS følger opp i nettverk bærekraftig kommuneøkonomi

Eksempel på et årshjul for budsjettarbeidet



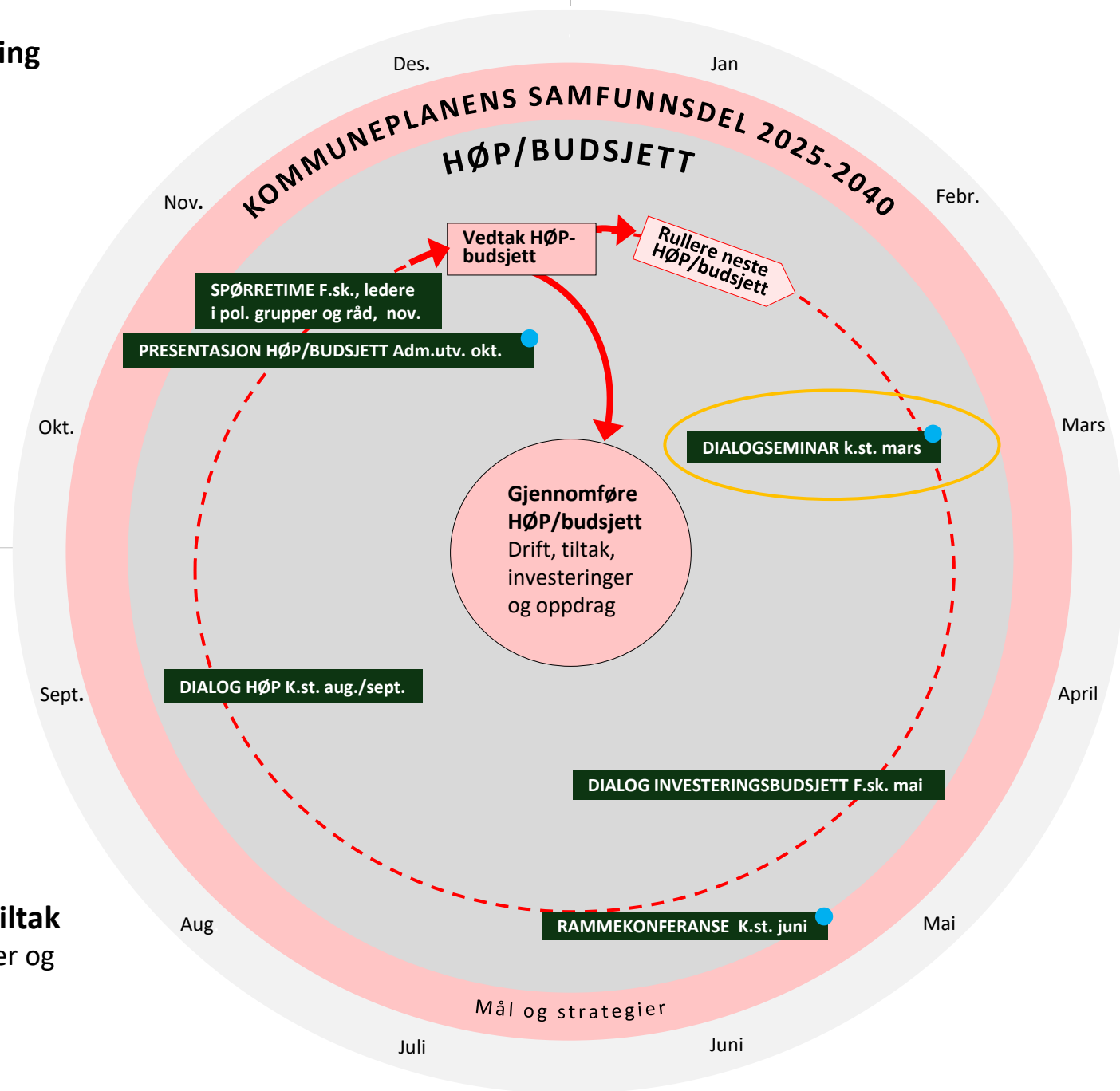
4. kvartal: Forberede endring

- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

ÅRSHJULET
Styringsdialog med politisk ledelse

3. kvartal: Velge endringstiltak

- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP



1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk

2. kvartal: Gjøre dypdykk

- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat

4. kvartal: Forberede endring

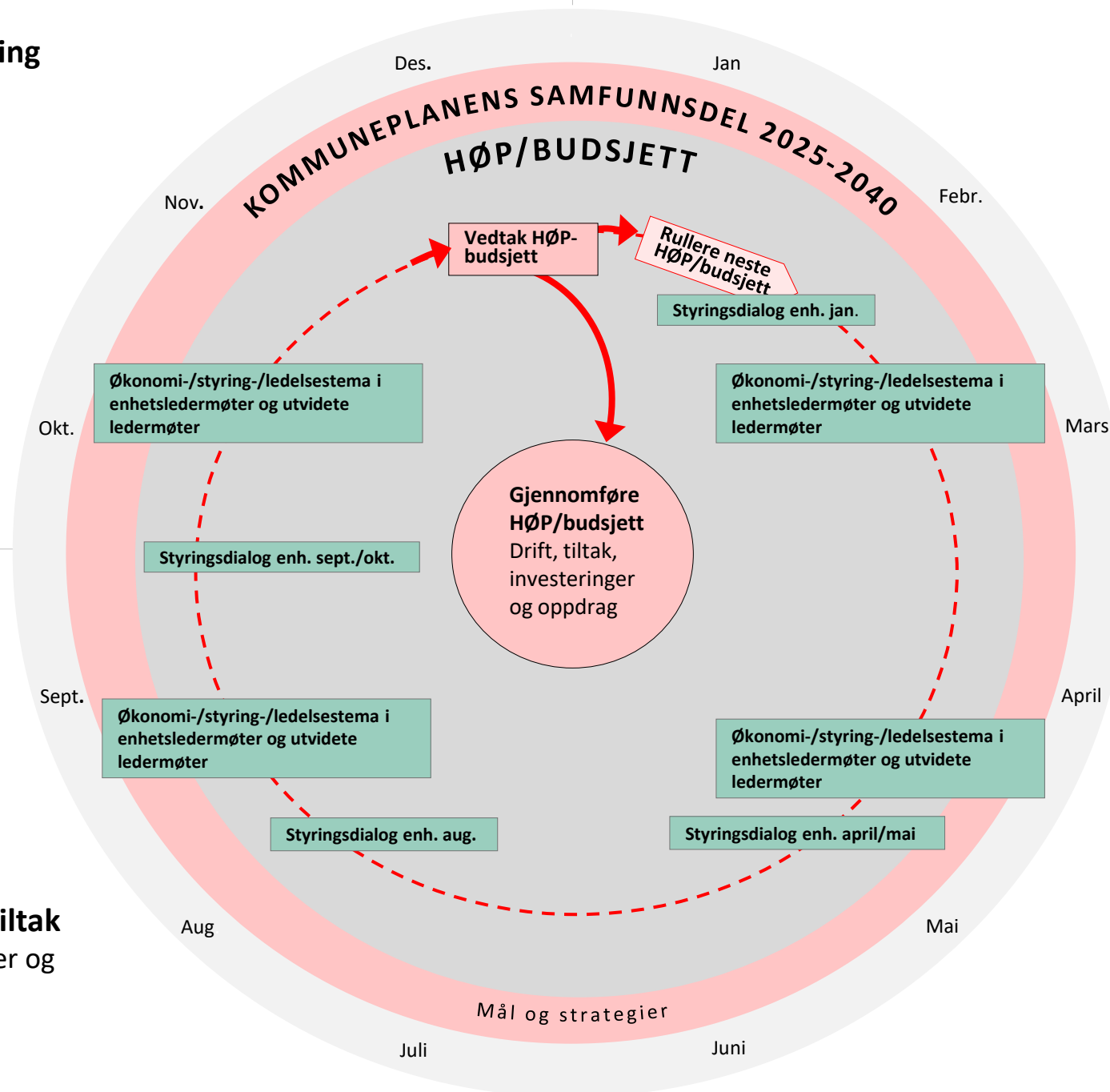
- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

ÅRSHJULET

Styringsdialog med administrativ ledelse

3. kvartal: Velge endringstiltak

- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP



1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk

2. kvartal: Gjøre dypdykk

- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat



Levangken tjelte

4. kvartal: Forberede endring

- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk

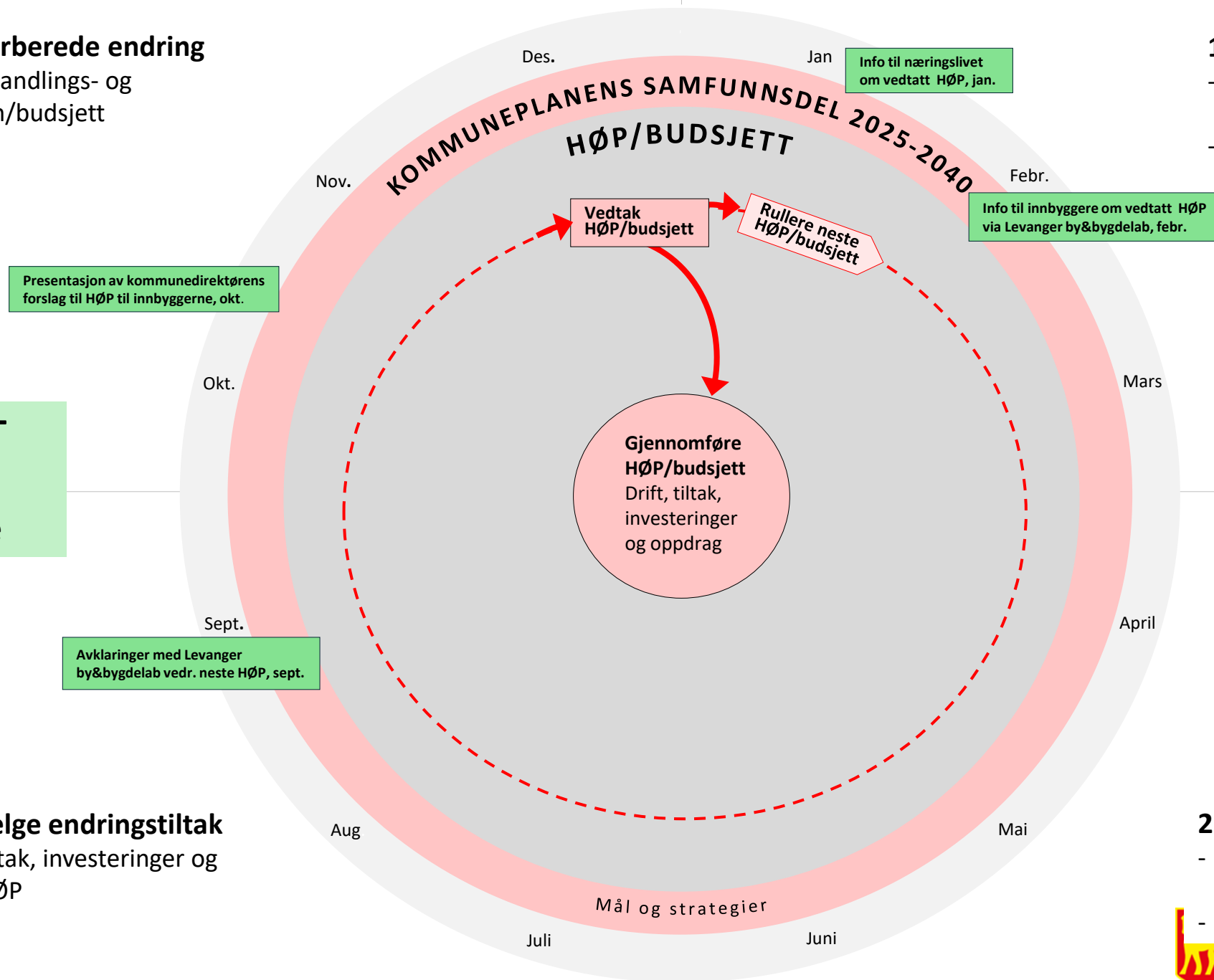
ÅRSHJULET
Dialog med innbyggerne

3. kvartal: Velge endringstiltak

- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP

2. kvartal: Gjøre dypdykk

- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat



4. kvartal: Forberede endring

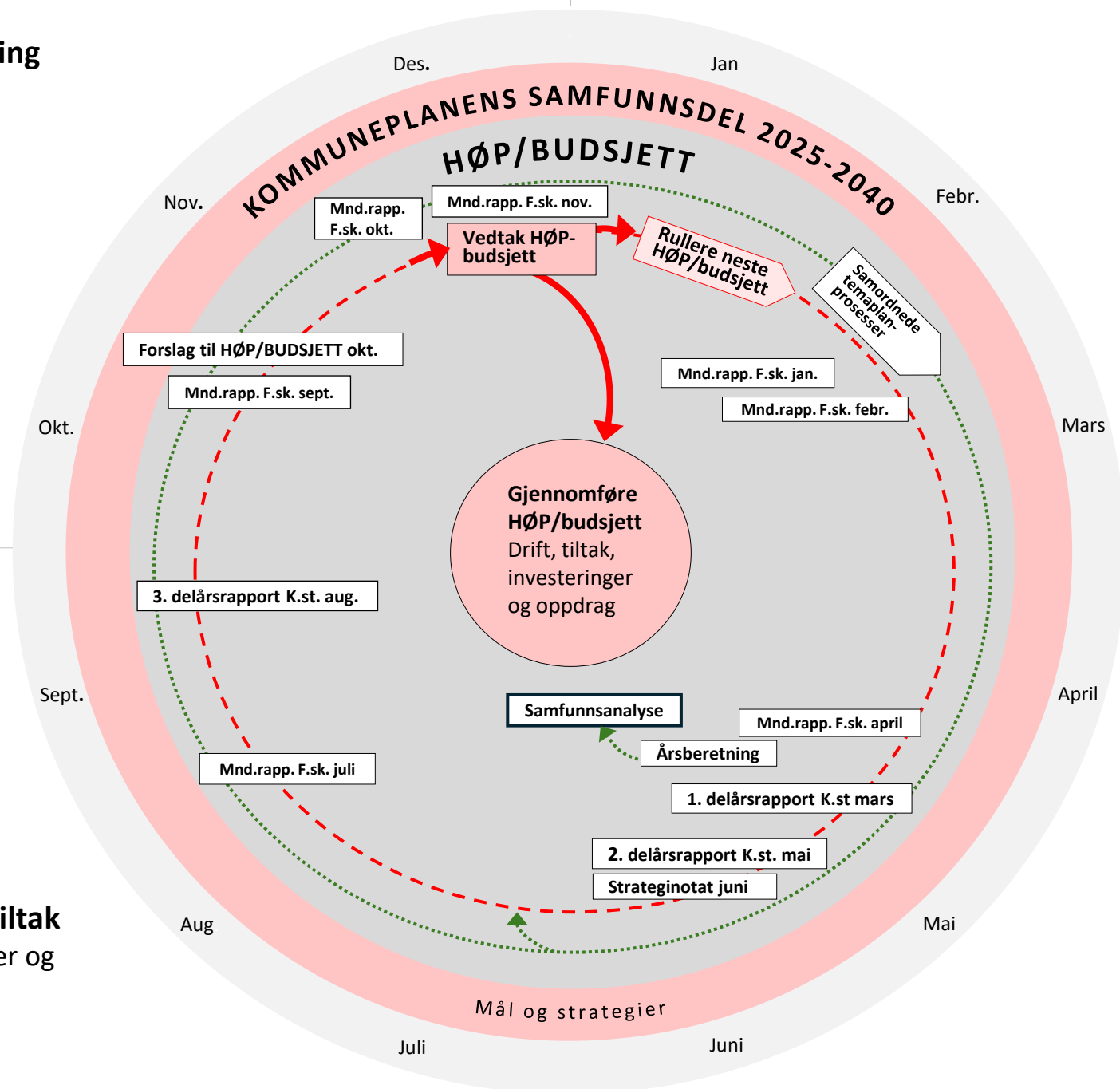
- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

ÅRSHJULET

Kunnskapsgrunnlag og planer

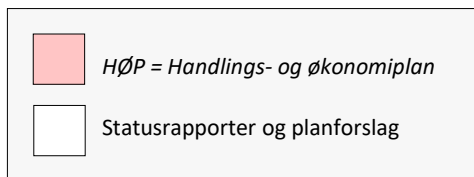
3. kvartal: Velge endringstiltak

- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP



1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk



2. kvartal: Gjøre dypdykk

- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat



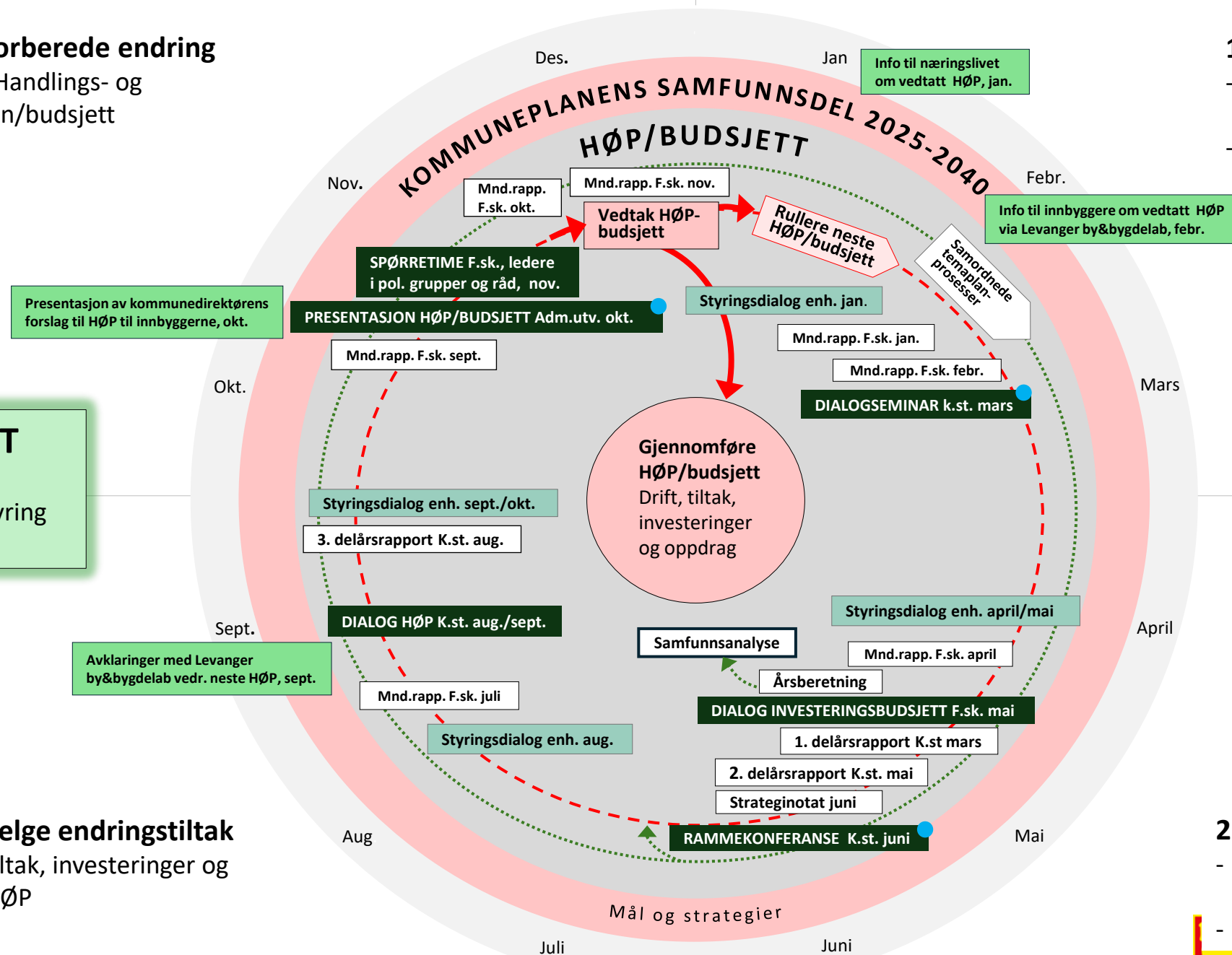
Levangken tjelte

4. kvartal: Forberede endring

- Jfr. vedtatt Handlings- og økonomiplan/budsjett

1. kvartal: Skaffe overblikk

- Årsberetning/Oppdatere samfunnsanalysen
- Virksomhets A3 = overordnede dypdykk



3. kvartal: Velge endringstiltak

- Prioritere tiltak, investeringer og oppdrag i HØP

2. kvartal: Gjøre dypdykk

- Gjennomføre A3 på aktuelle områder
- Strateginotat



Helhetlig virksomhetsstyring

125412



Sektorovergripende

Årshjul helhetlig
virksomhetsstyring

Støtteprosesser

Samfunnsanalysen og
kunnskapsgrunnlaget

Planstrategi

Kommuneplanens
samfunnsdel

Kommuneplanens arealdel

Temaplaner

Handlings- og økonomiplan,
budsjett

Rapporter og regnskap

Strateginotat

Styringsdialog

Helhetsmodellen

Innbyggerinvolvering

Økonomireglementer

Politikk

Evaluering og risiko- og
sårbarhetsanalyse av
helhetlig virksomhetsstyring

Sjekkliste helhetlig
virksomhetsstyring for
enhetsledere





Evaluering av nettverket

Flere kommunestyrerepresentanter har **ikke lest/sett materialet som er lagt ut**. Det er ikke oppfattet at dette er noe en skal engasjere seg i.

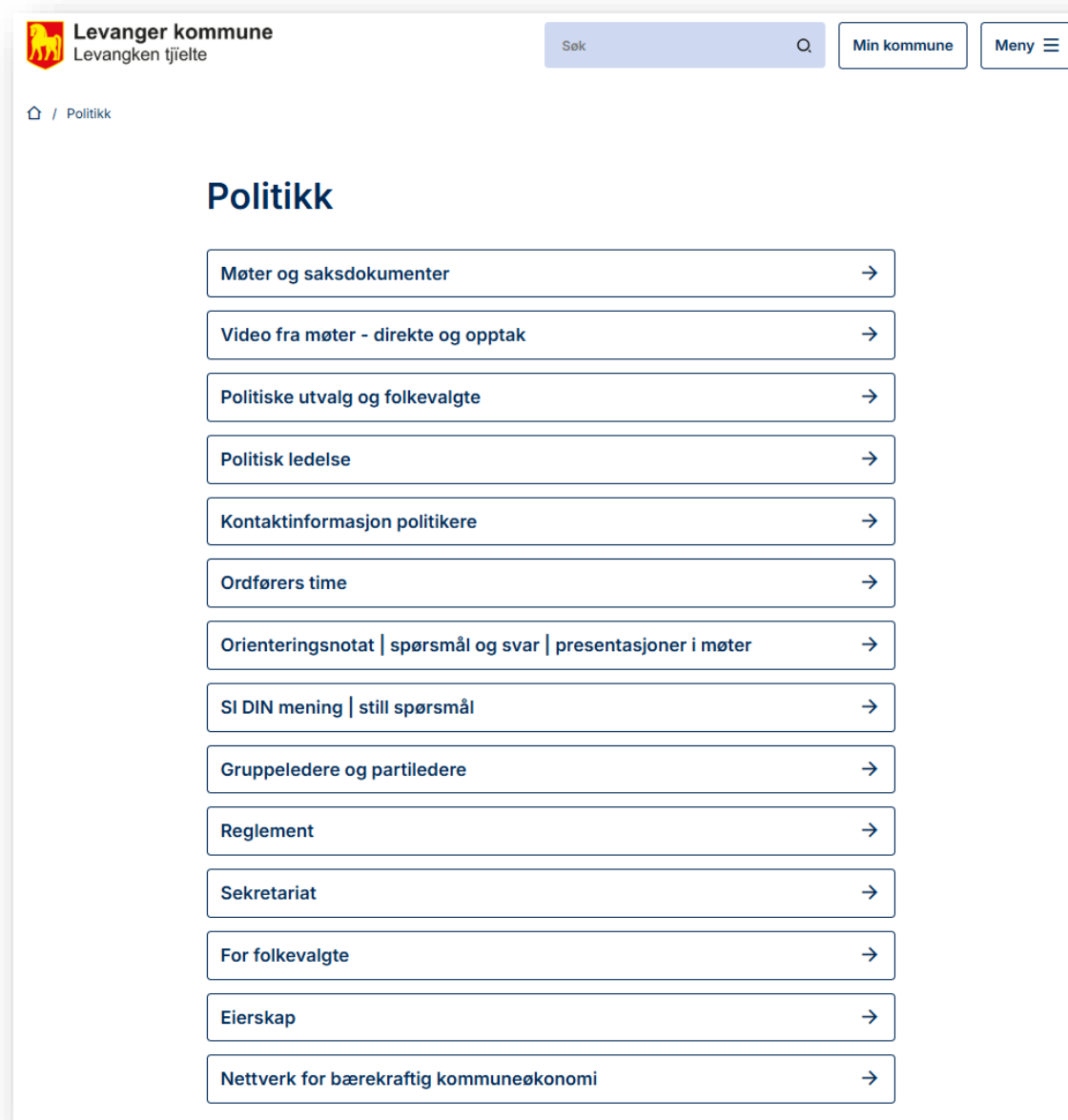
Samtidig peker noen på at arbeidet i KS-gruppa oppleves som **matnyttig, relevant og lærerikt**, og at videoene fra nettverket gir:

- nyttige sammenligninger
- bekreftelse på at Levanger jobber godt
- læring fra andre kommuner

For å skape større eierskap til bærekraftsnettverket i kommunestyret må det inn som **en naturlig og gjennomgående del av kommunens politiske arbeid** – med tydelig informasjon, regelmessige muntlige oppdateringer, konkrete eksempler og aktiv deling fra gruppemedlemmer.

Hjemmeside til Levanger kommune - Politikk

Levanger kommune



Hjemmeside til Levanger kommune - planer

Levanger kommune -planer

Kommunens planer

Planstrategi →

Kommuneplanens samfunns- og arealdel →

Handlings- og økonomiplan/budsjett →

Temaplaner →

Rapporter og regnskap →

Samfunnsanalyse og kunnskapsgrunnlag →

Dialogverksted om temaplaner →

Årsberetninger

[Årsberetning 2024 ↗](#)

[Årsberetning 2023 ↗](#)

Tertialrapporter/delårsrapporter

[Delårsrapport nr 3/2025 ↗](#)

[Delårsrapport nr. 2/2025 ↗](#)



Samfunnsanalyse og kunnskapsgrunnlag



Hvordan kan VI i LAG utvikle et mer
attraktivt og bærekraftig Levanger?

31. mars 2025



Levanger kommune
Levangken tjielte

Innledning til dialog

Tilbakeblikk, status i dag og fremtidig utfordringsbilde

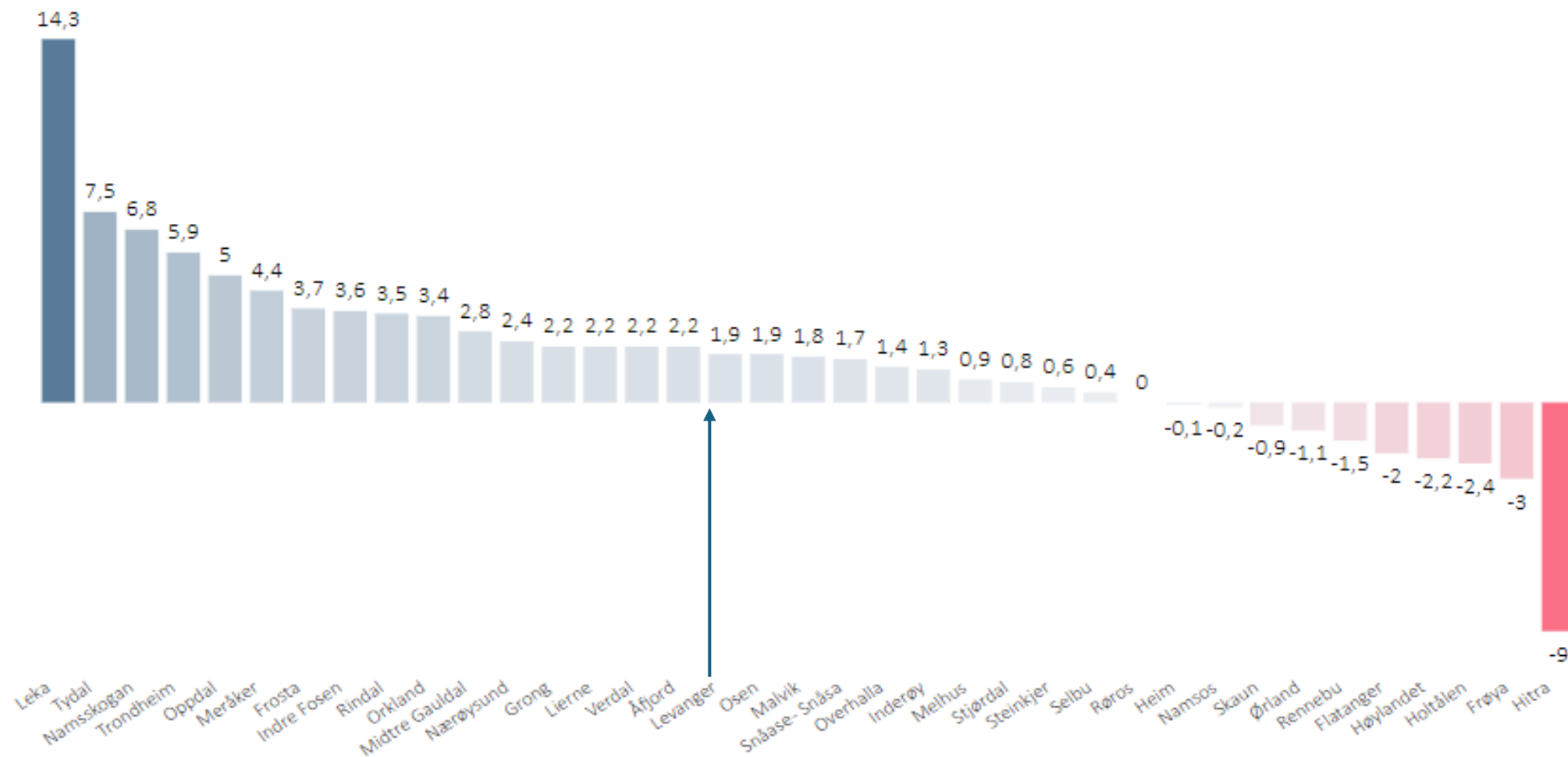


Begreper

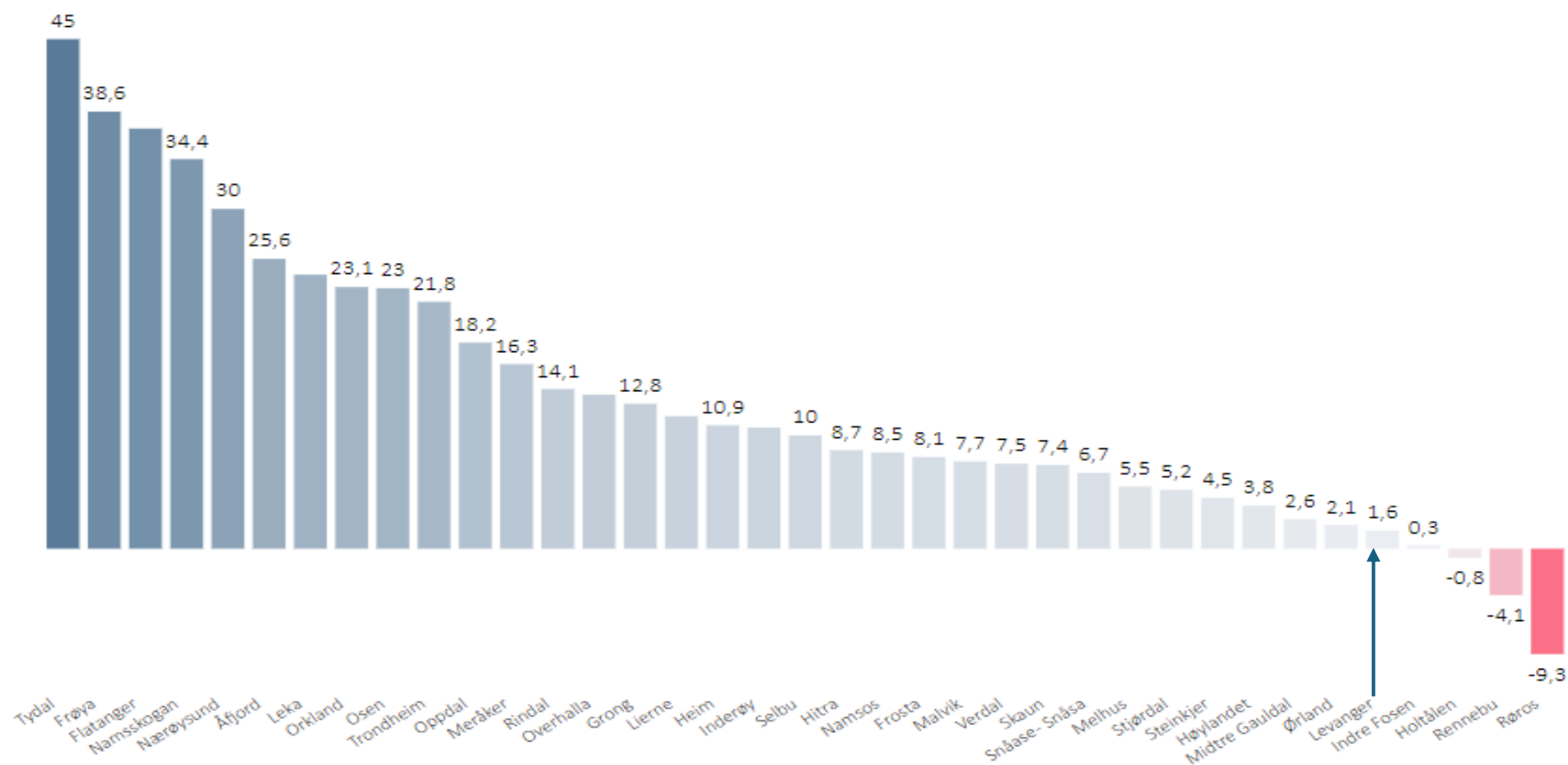
- **Netto driftsresultat** viser hva kommunen sitter igjen med etter at løpende utgifter er trukket fra. I tillegg til inntekter og utgifter knyttet til den ordinære driften, inngår også finansinntekter og –utgifter.
- ***Fri egenkapital drift - disposisjonsfond*** er oppsparte midler som fritt kan benyttes til finansiering av drifts- eller investeringsutgifter.
- ***Langsiktig gjeld*** fratrasket pensjonsforpliktelser er gjeld som er tatt opp til investeringer. Indikatoren gir uttrykk for kommunens brutto låneopptak.
- ***Netto renteeksponering*** tar utgangspunkt i kommunenes langsiktige gjeld. Deler av gjelden vil likevel være knyttet til forhold som ikke, eller bare delvis, belaster kommuneøkonomien. Ved å korrigere for disse forholdene lages en indikator som i større grad gir uttrykk for hvor eksponert kommunene og fylkeskommunene er for en endring i rentenivået.



Trøndelag i tall – netto driftsresultat

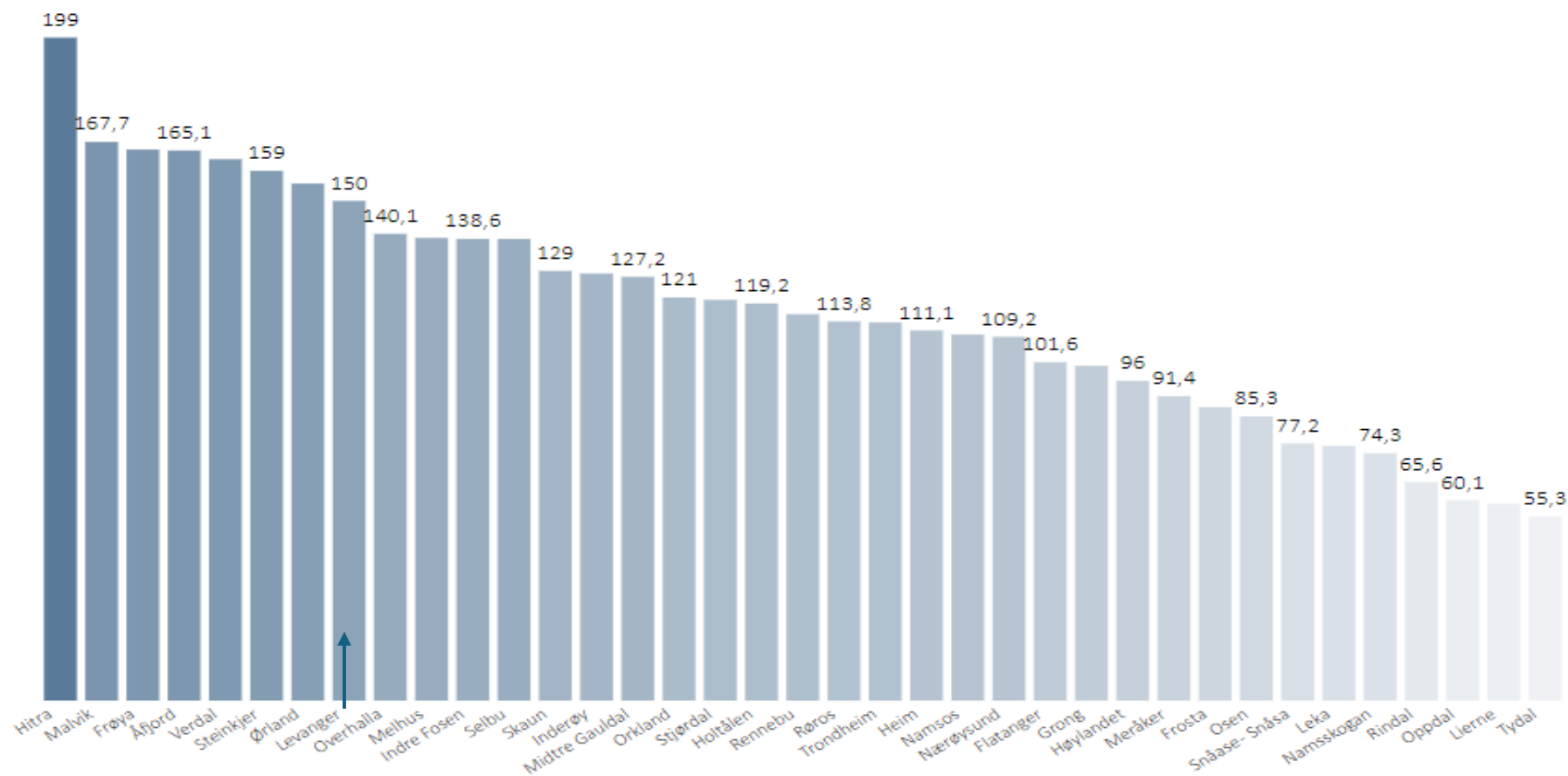


Trøndelag i tall – egenkapital/disposisjonsfond

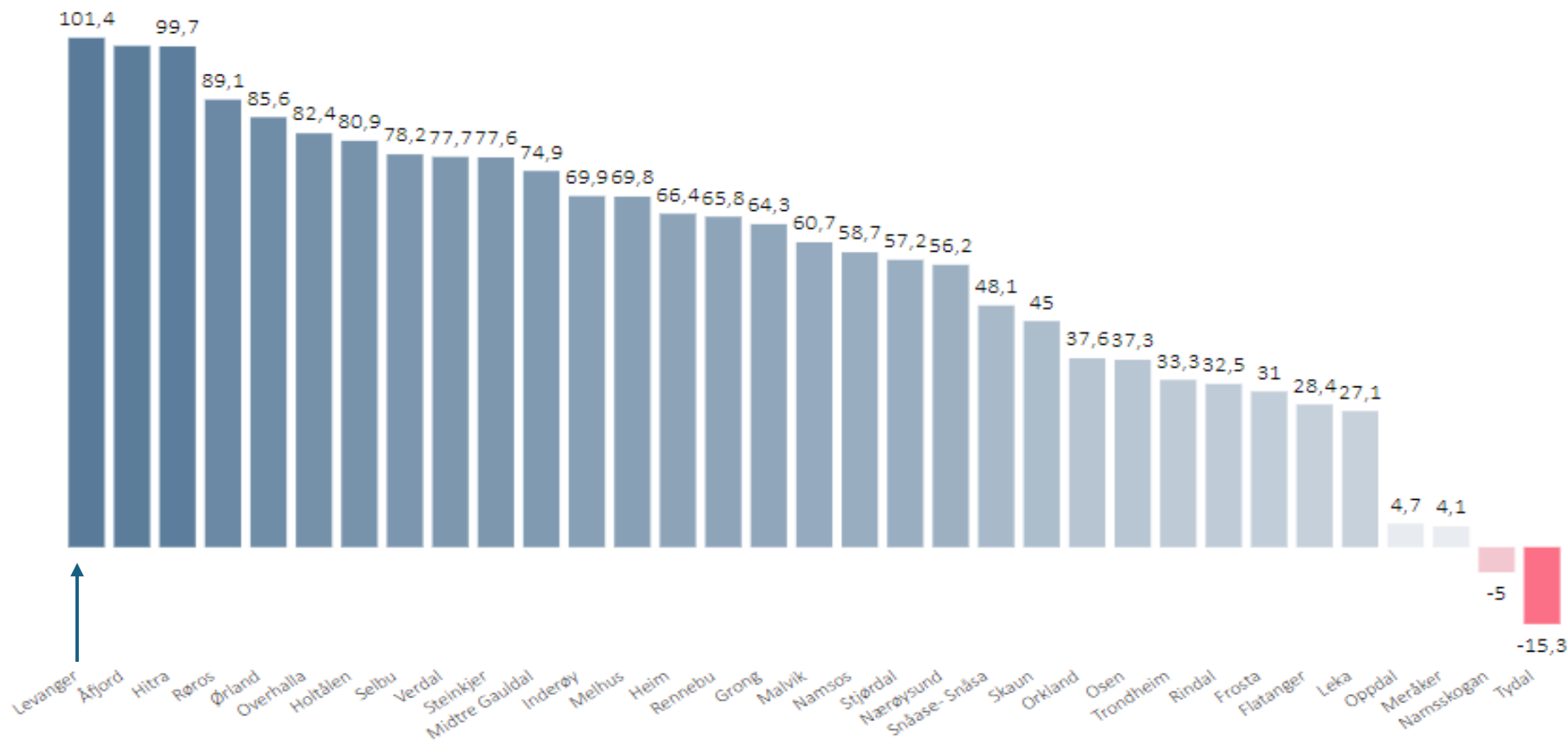


Levanger kommune
Levangken tjelte

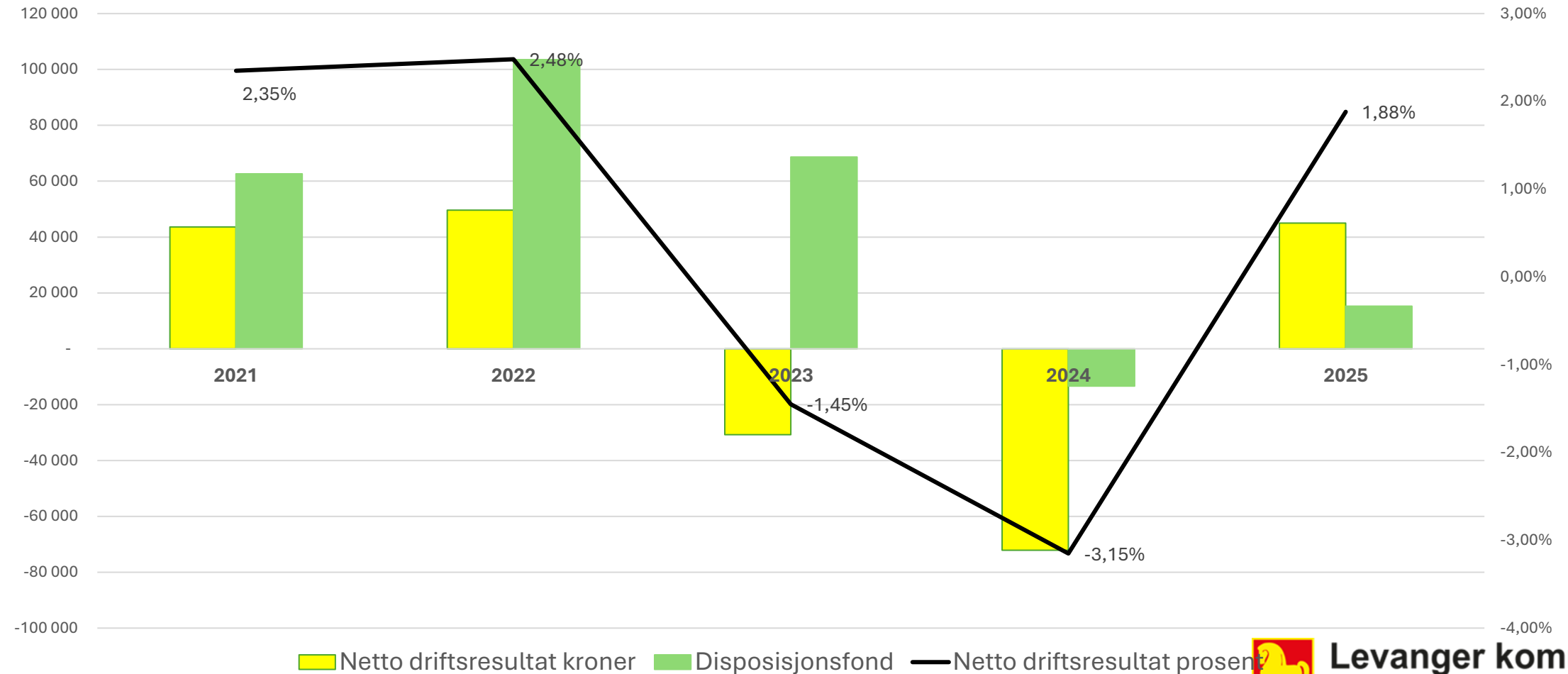
Trøndelag i tall – langsiktig gjeld



Trøndelag i tall - renteeksponering

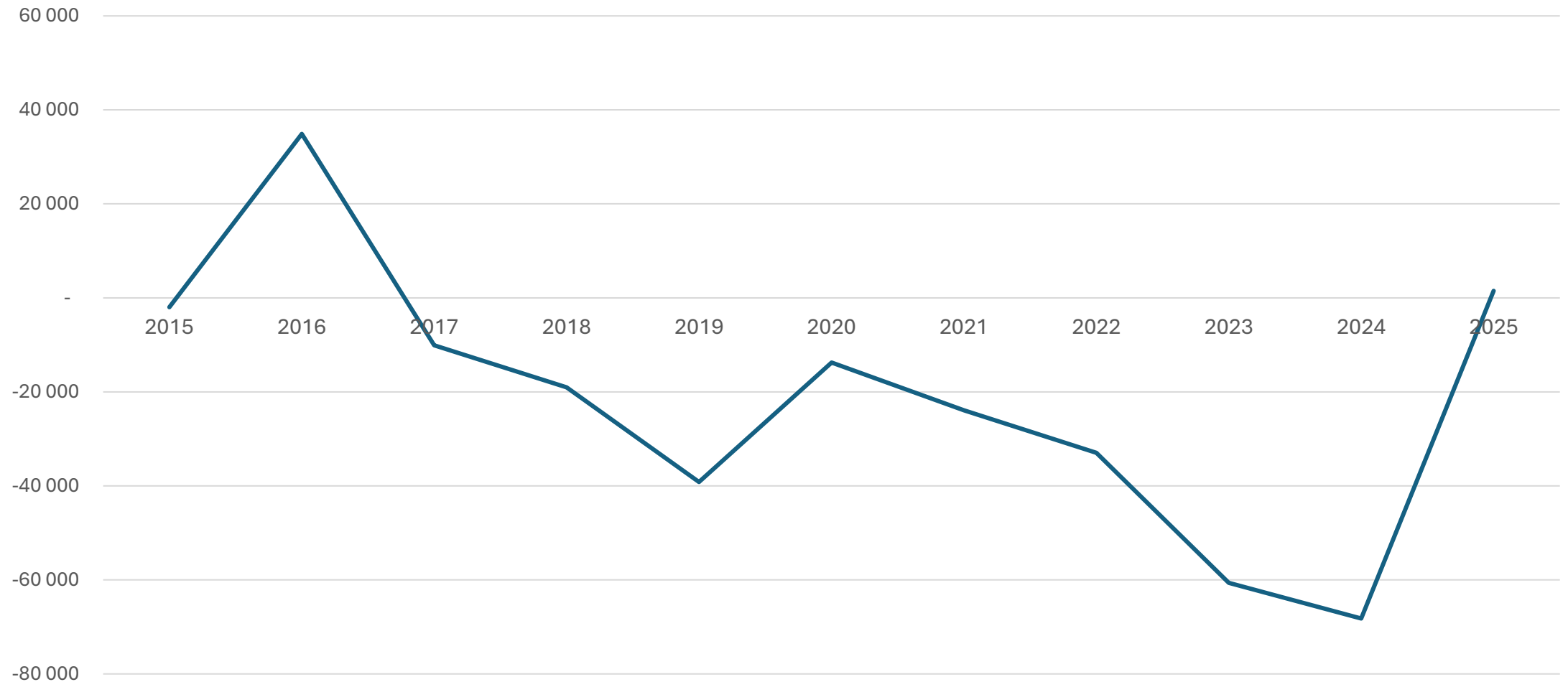


Nøkkeltall regnskapsresultat 2021 – 2025



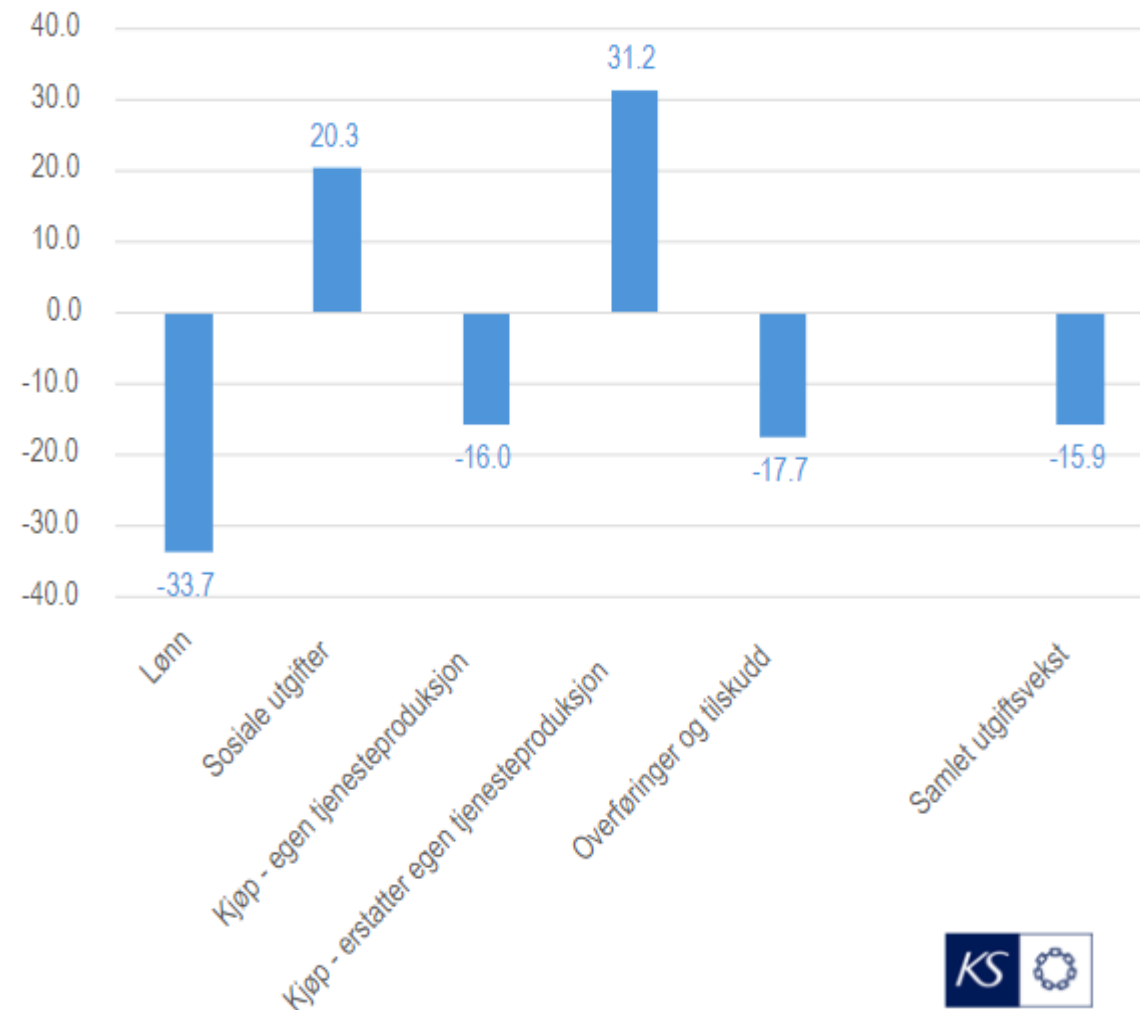
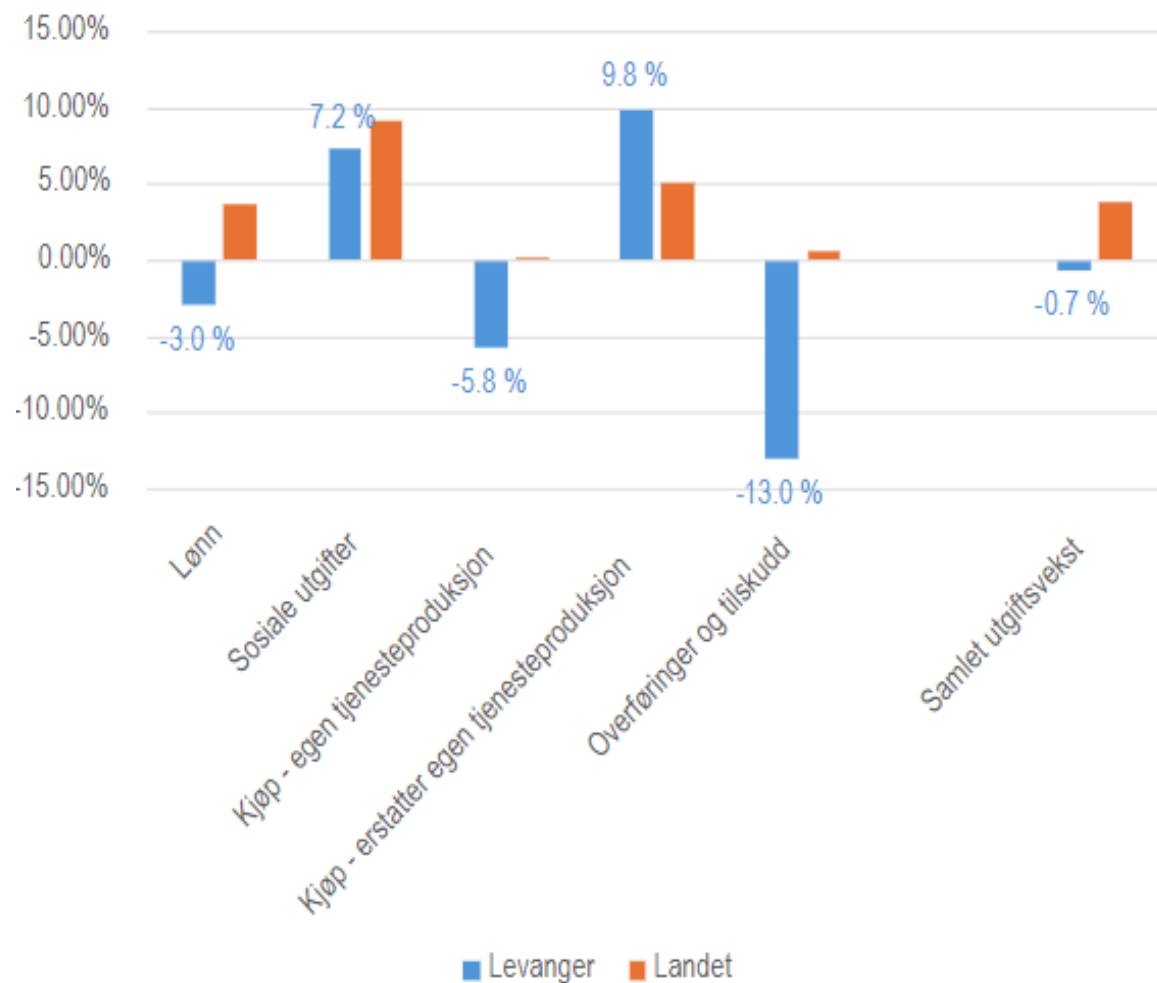
Levanger kommune
Levangken tjelte

Samlet regnskapsresultat enheter i 1000 kr

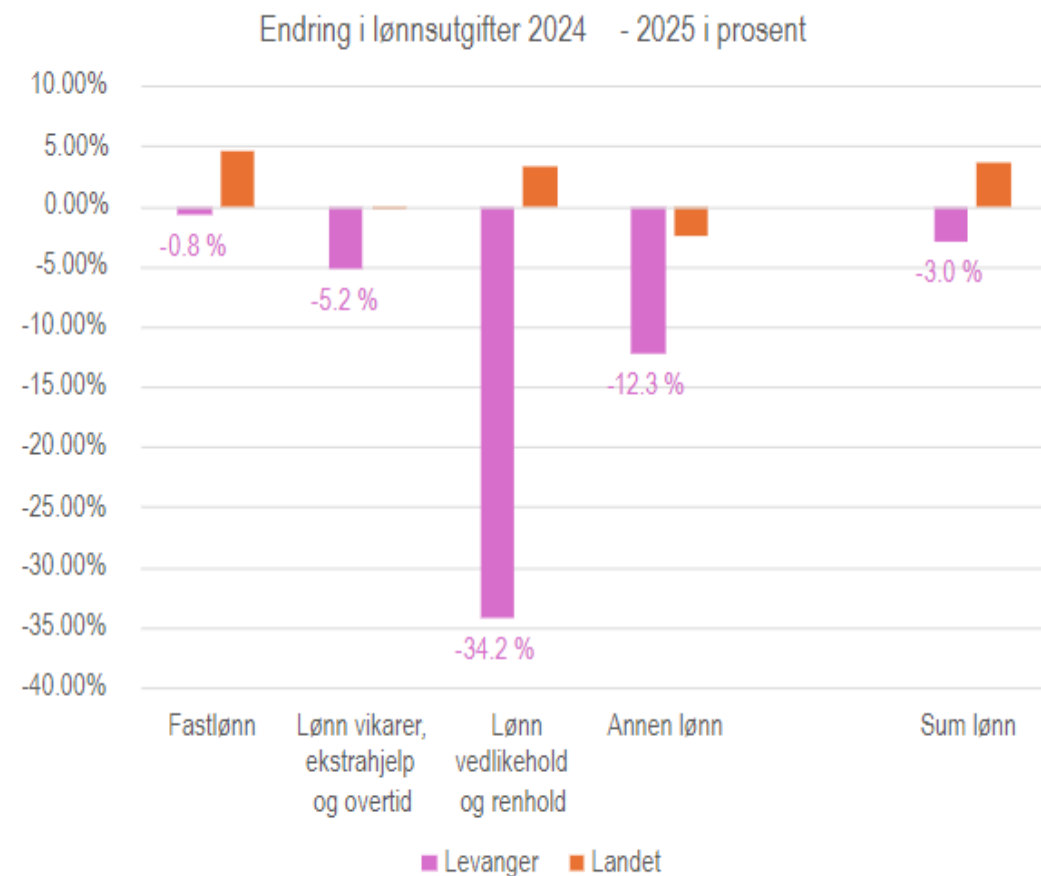


Levanger kommune
Levangken tjielte

Endring bto. driftsutgifter eks. avskrivninger 2024 - 2025



Endring lønnsutgifter 2024-2025



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppklarende spørsmål?



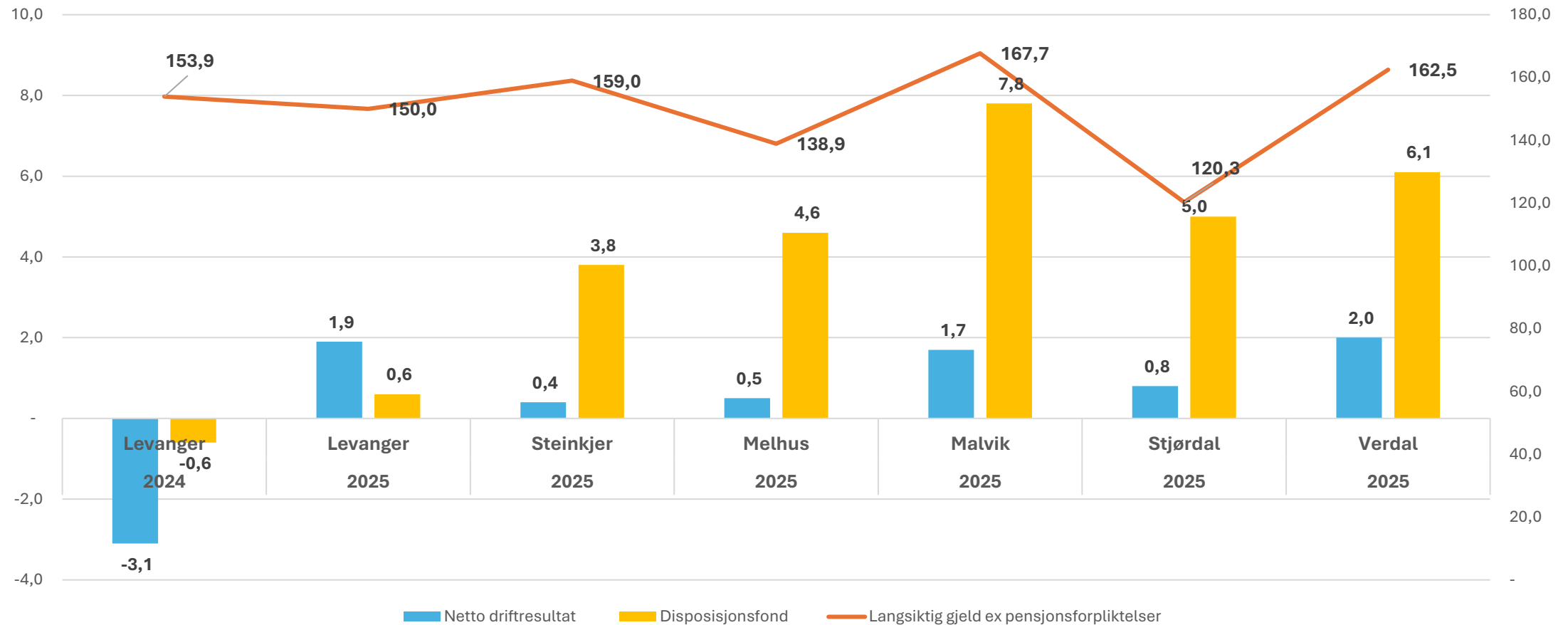
Levanger kommune
Levangken tjielte

KOSTRA – hva er det?

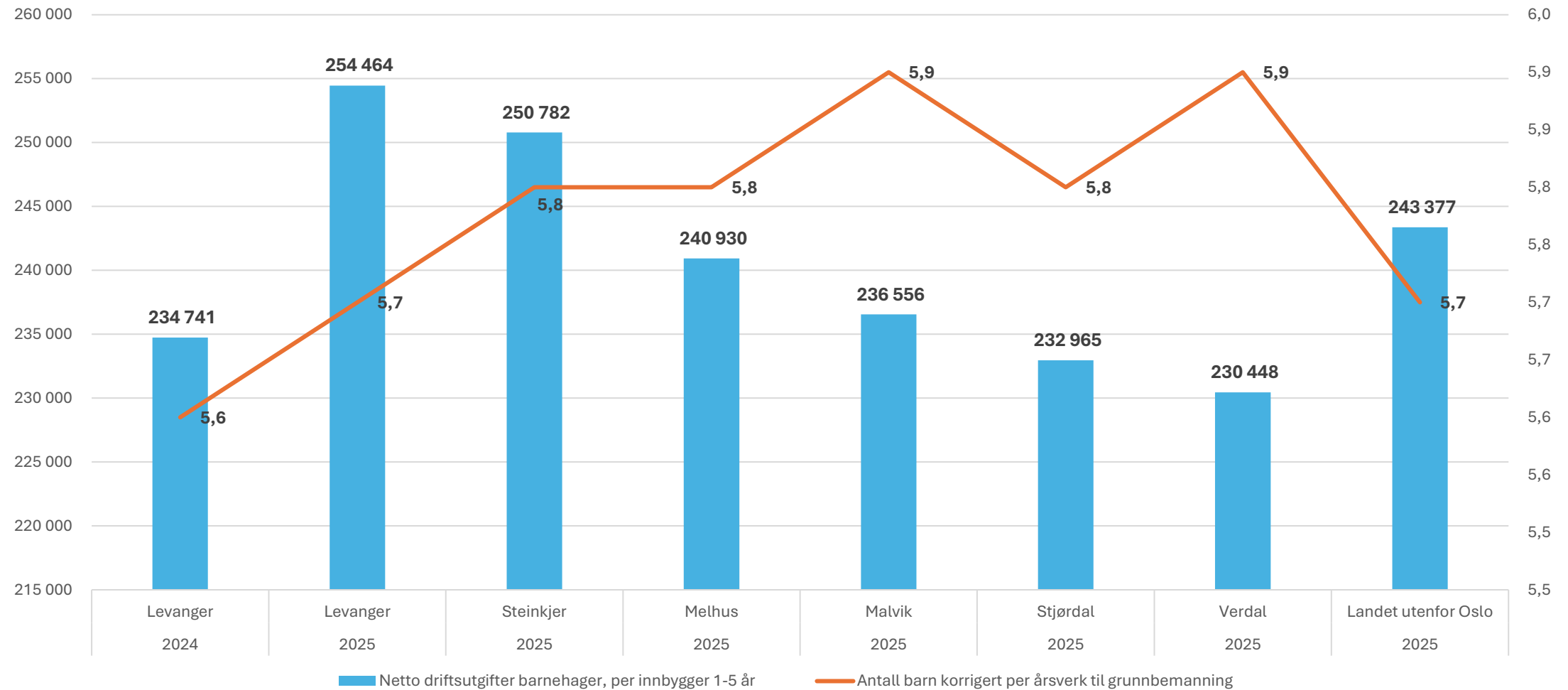
- KOSTRA (kommune-stat-rapportering) er en stor database med tall for kommuner, fylkeskommuner og bydeler i Oslo. Alle kommuner og fylkeskommuner rapporterer hvert år inn en mengde tjeneste- og regnskapsdata. Tallene omfatter også tjenester levert gjennom kommunale/fylkeskommunale foretak og interkommunalt samarbeide (IKS).
- For å gjøre det lettere å sammenligne KOSTRA-data på tvers av kommuner har Statistisk sentralbyrå (SSB) satt sammen kommunene i grupper basert på folkemengde og økonomiske rammebetingelser.



Måltall i prosent av bto driftsinntekter

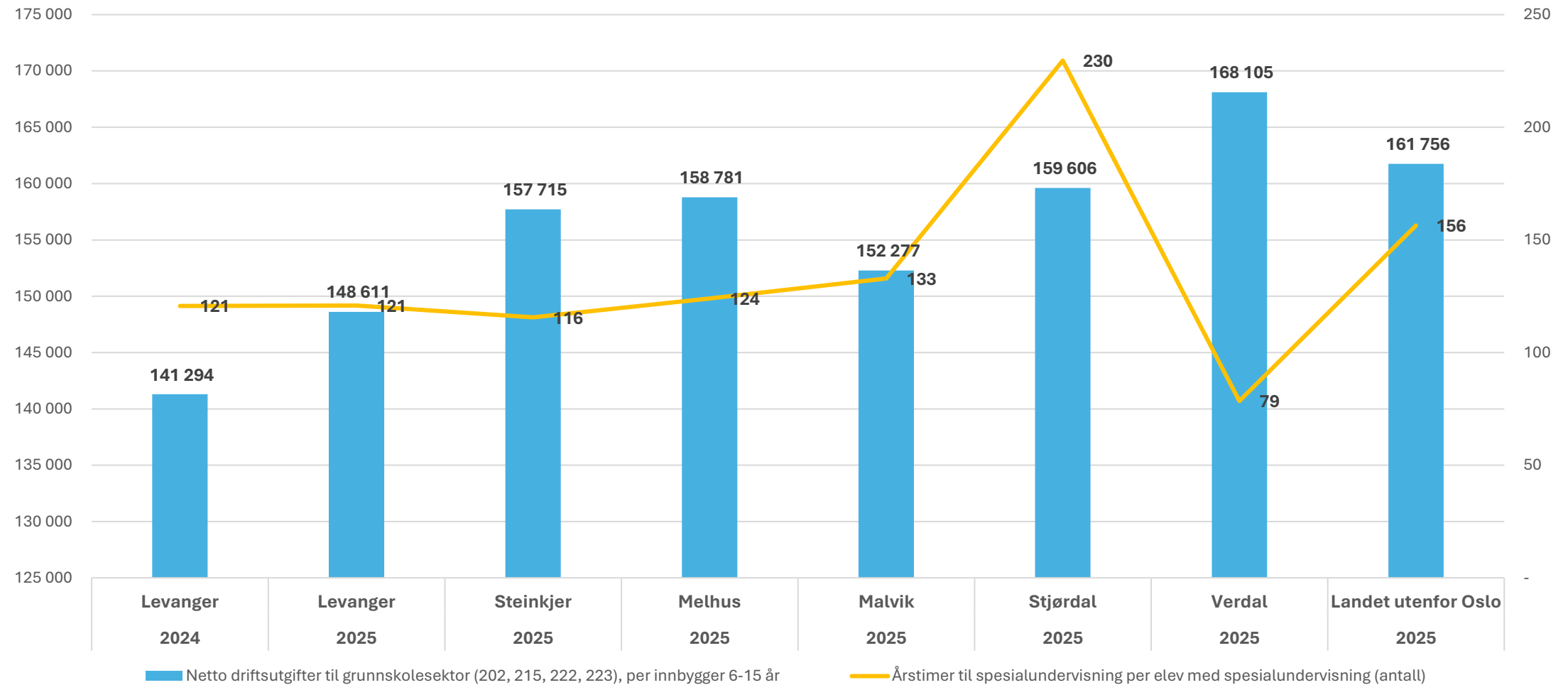


Barnehage



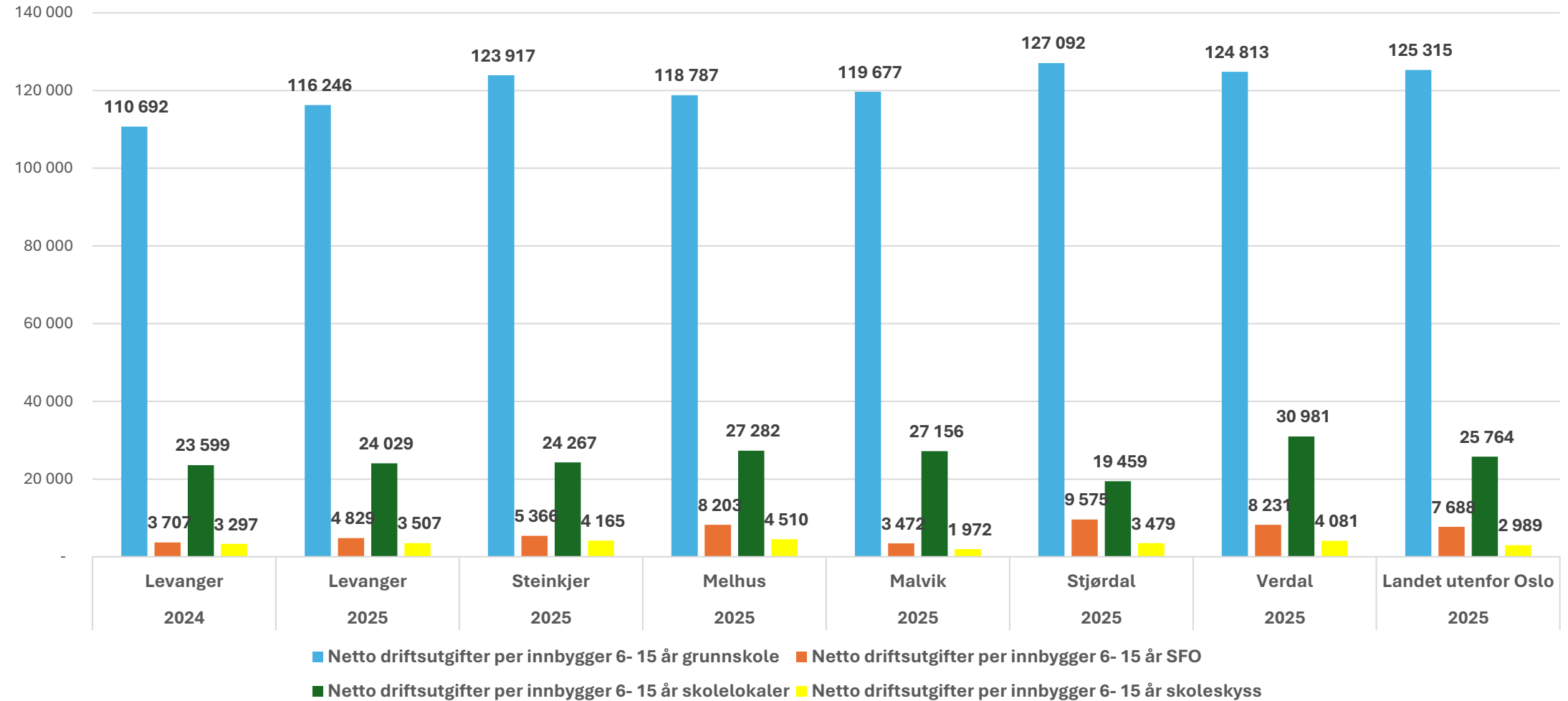
Levanger kommune
Levangken tjelte

Grunnskole

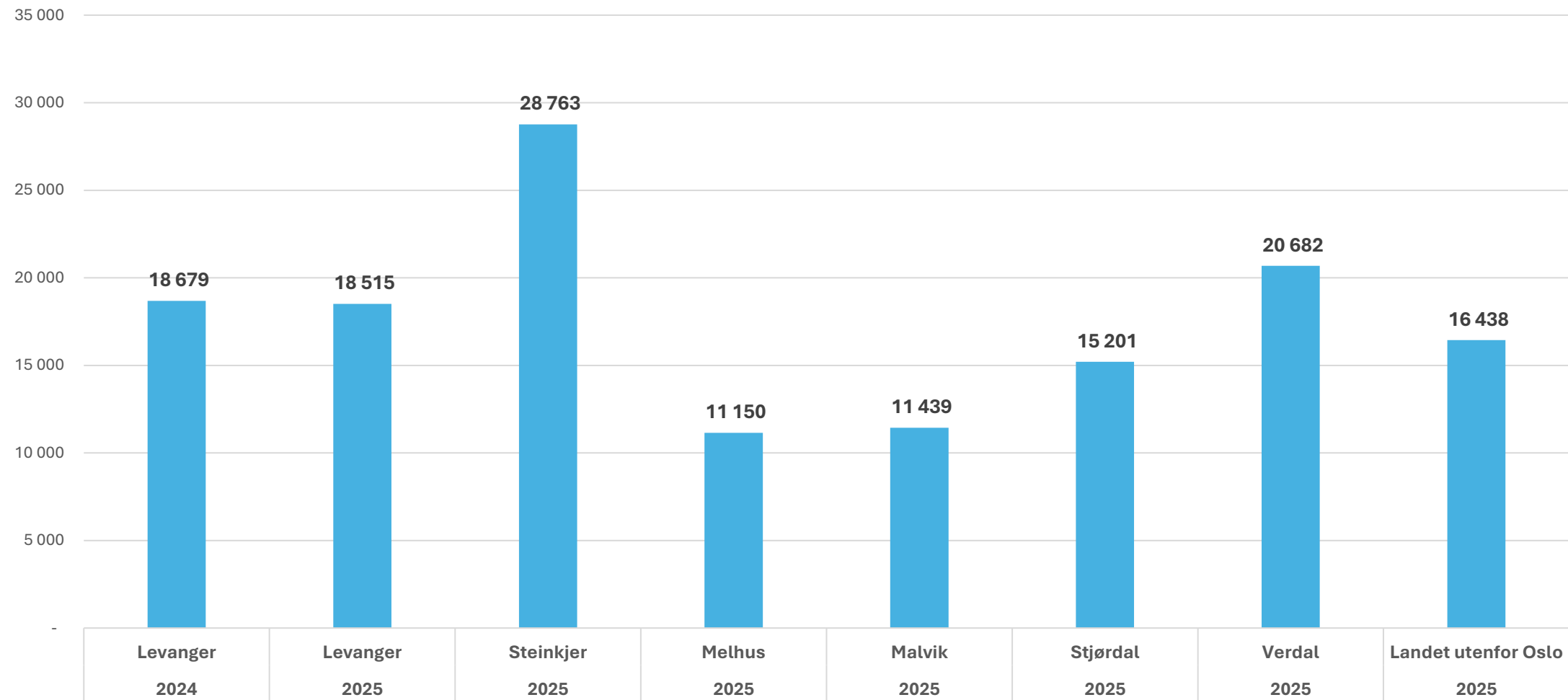


Levanger kommune
Levangken tjelte

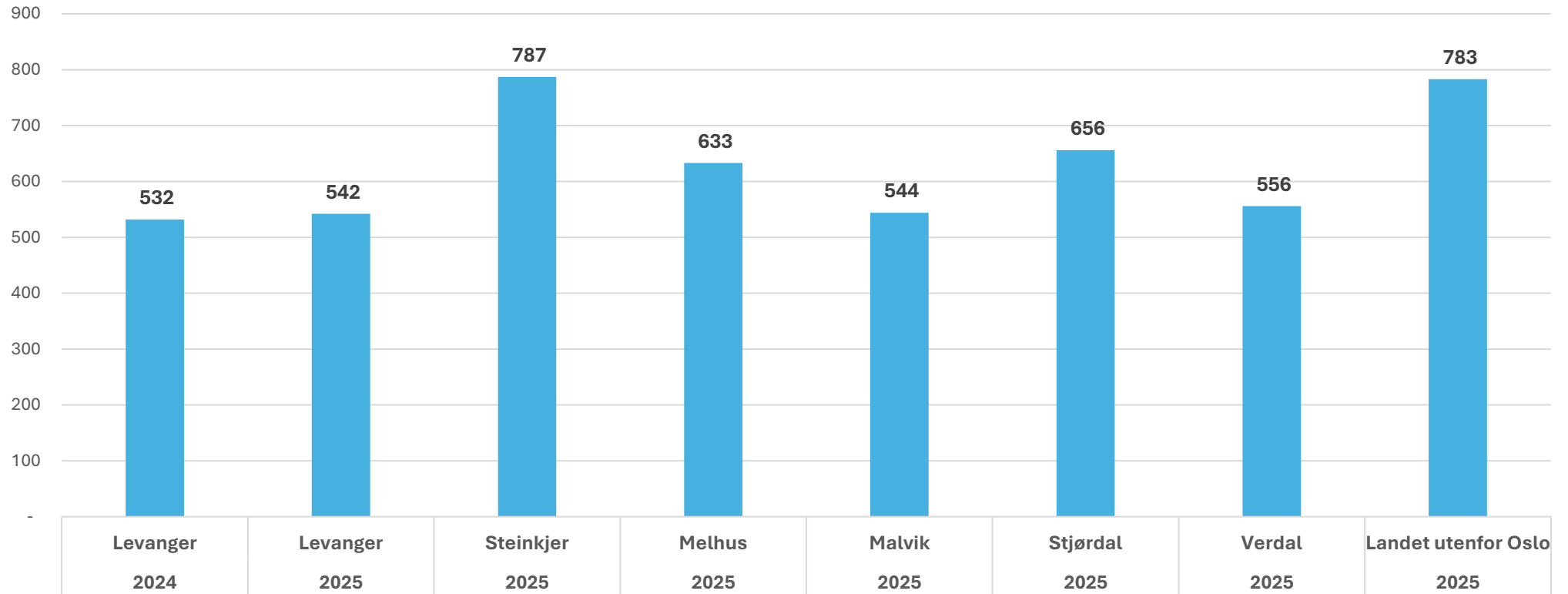
Grunnskole



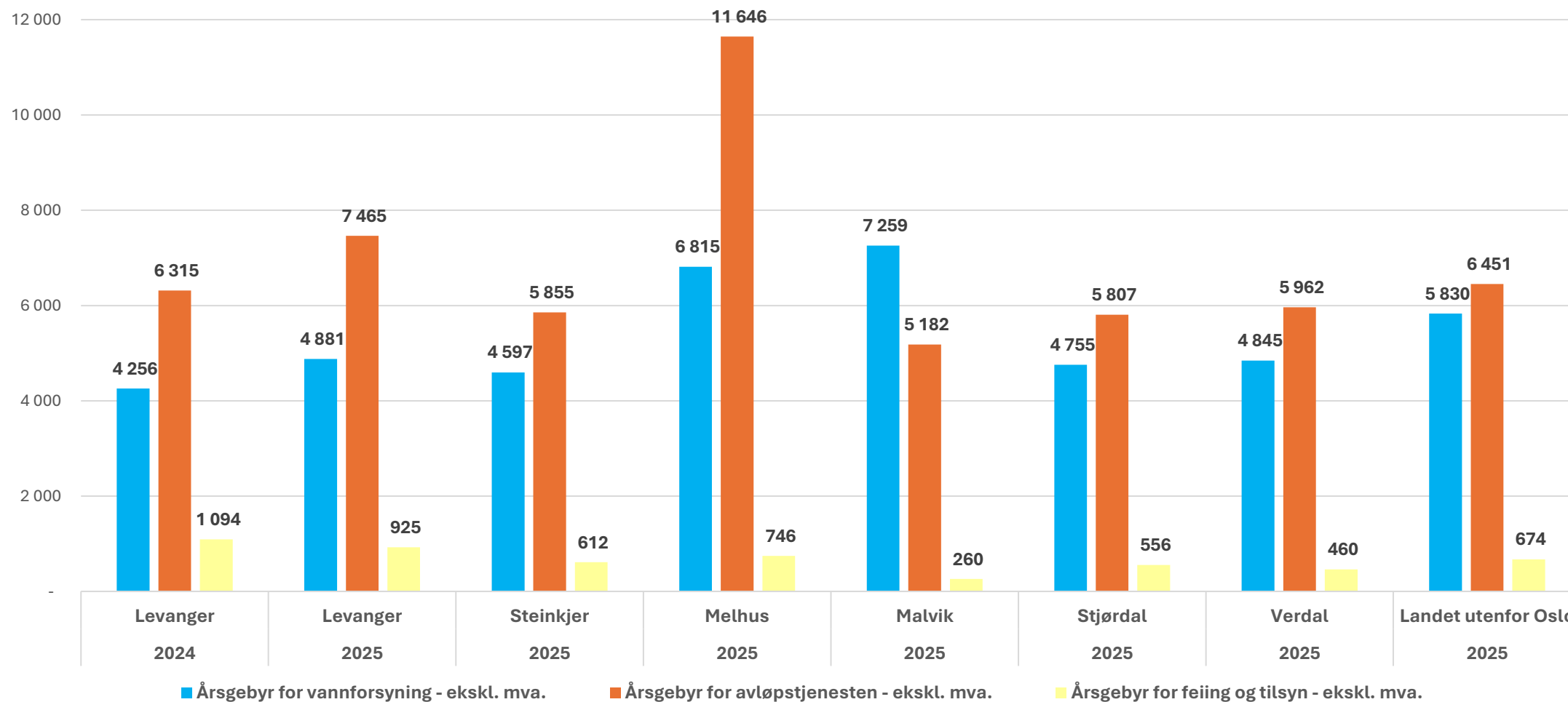
Netto driftsutg. barnevern pr. innbygger 0-17 år



Kirke og gravplasser, bto pr. innbygger

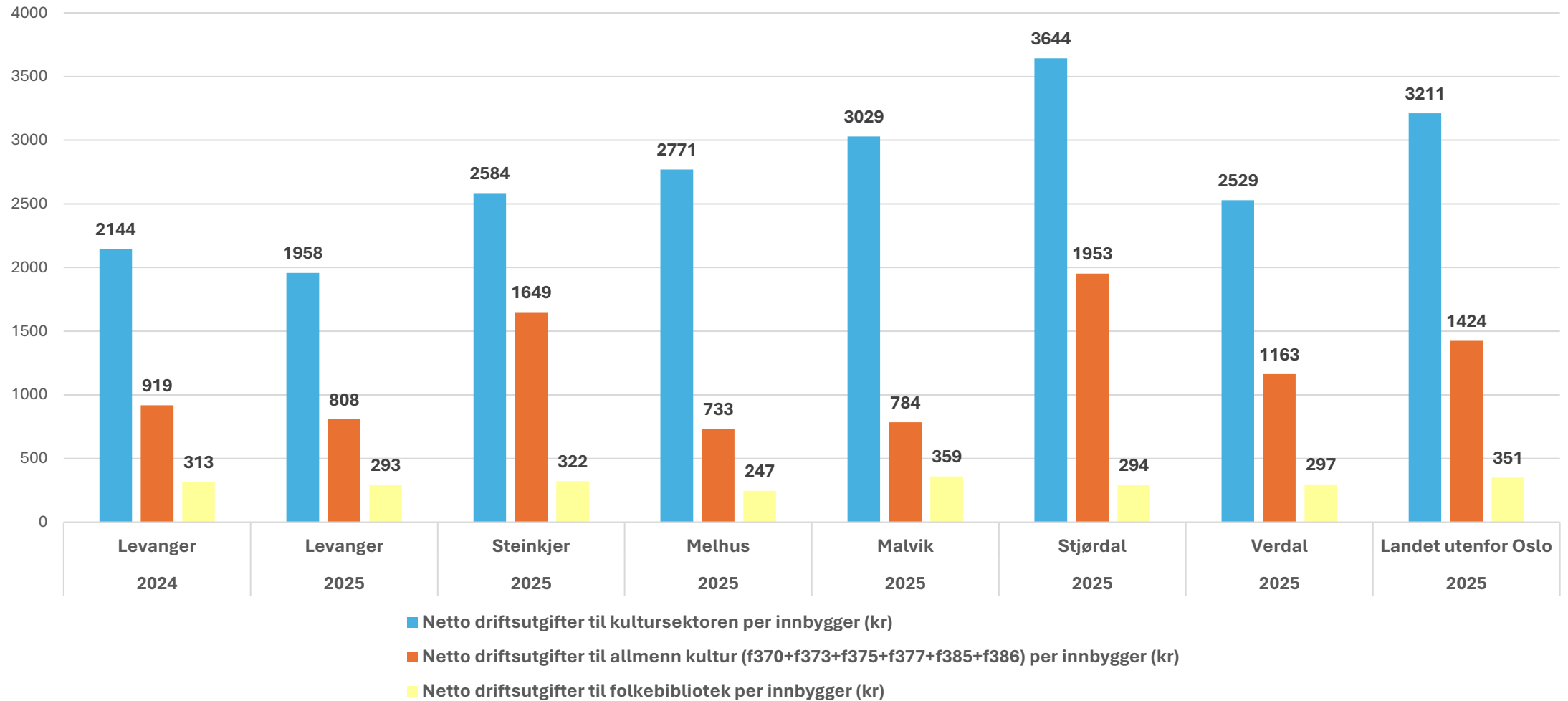


Selvkostområder

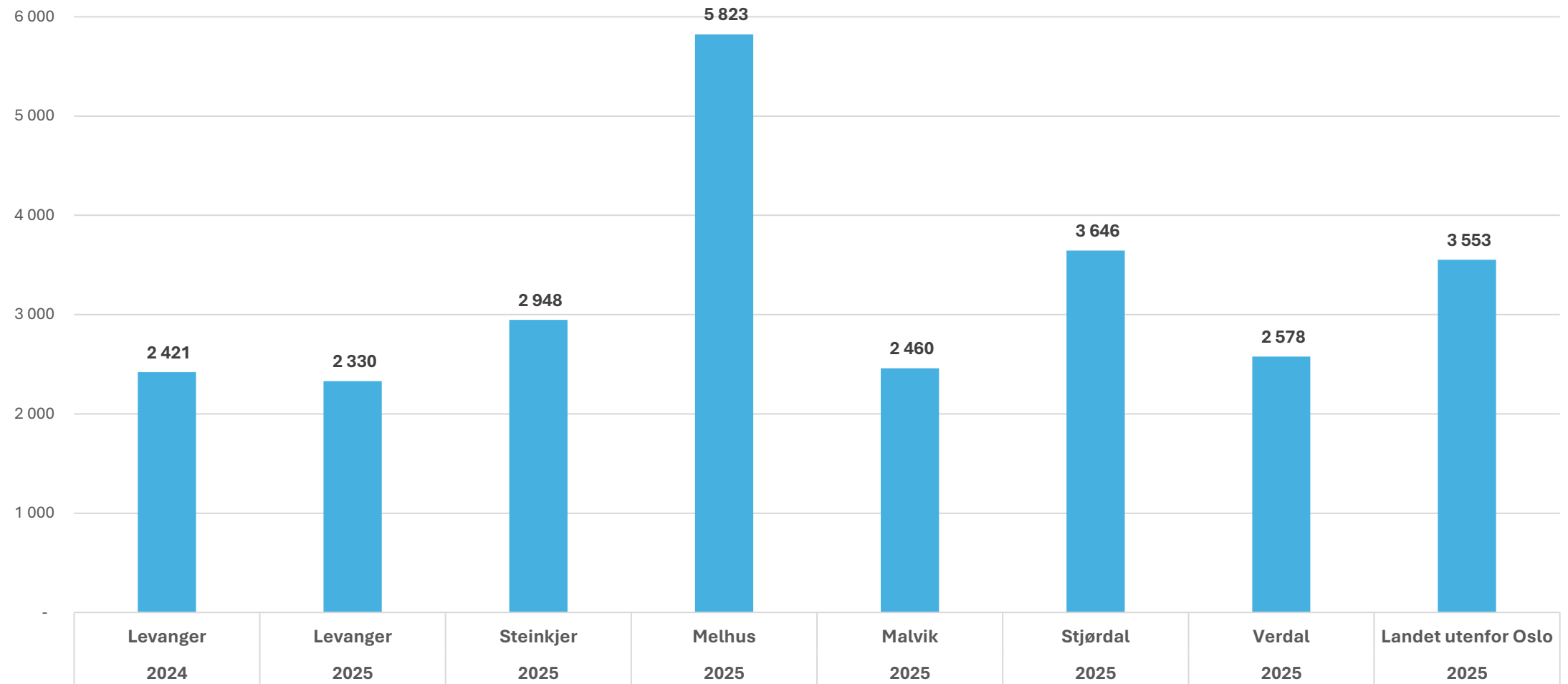


Levanger kommune
Levangken tjelte

Kultur

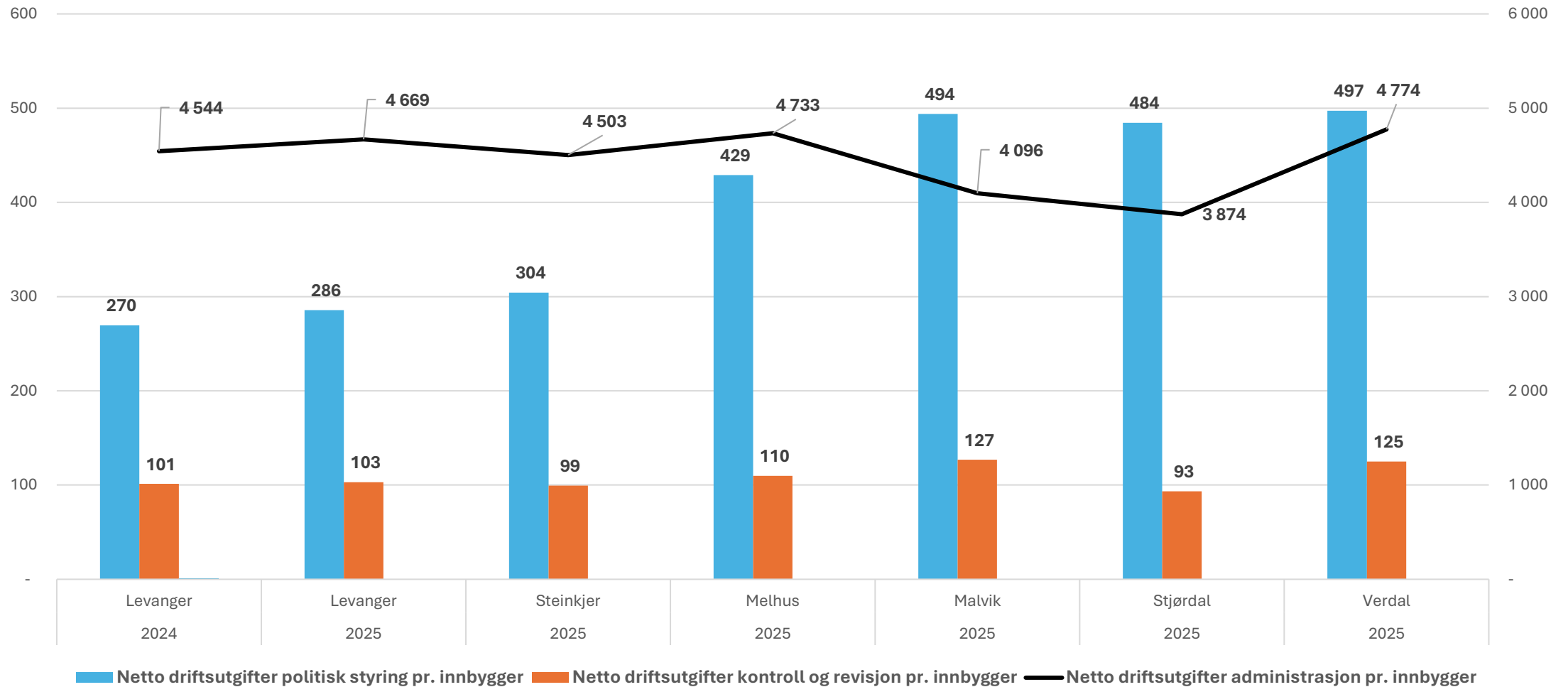


Kulturskole – nto. pr. innbygger 6 – 15 år

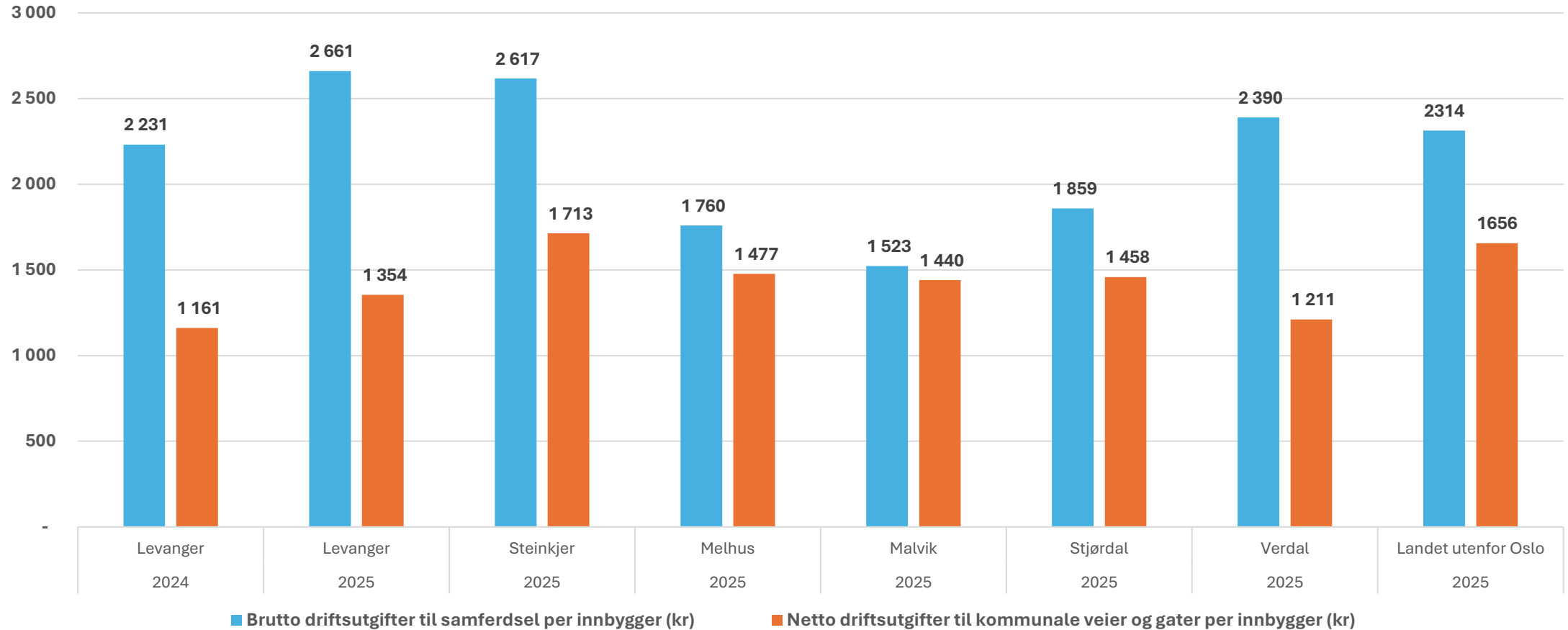


Levanger kommune
Levangken tjielte

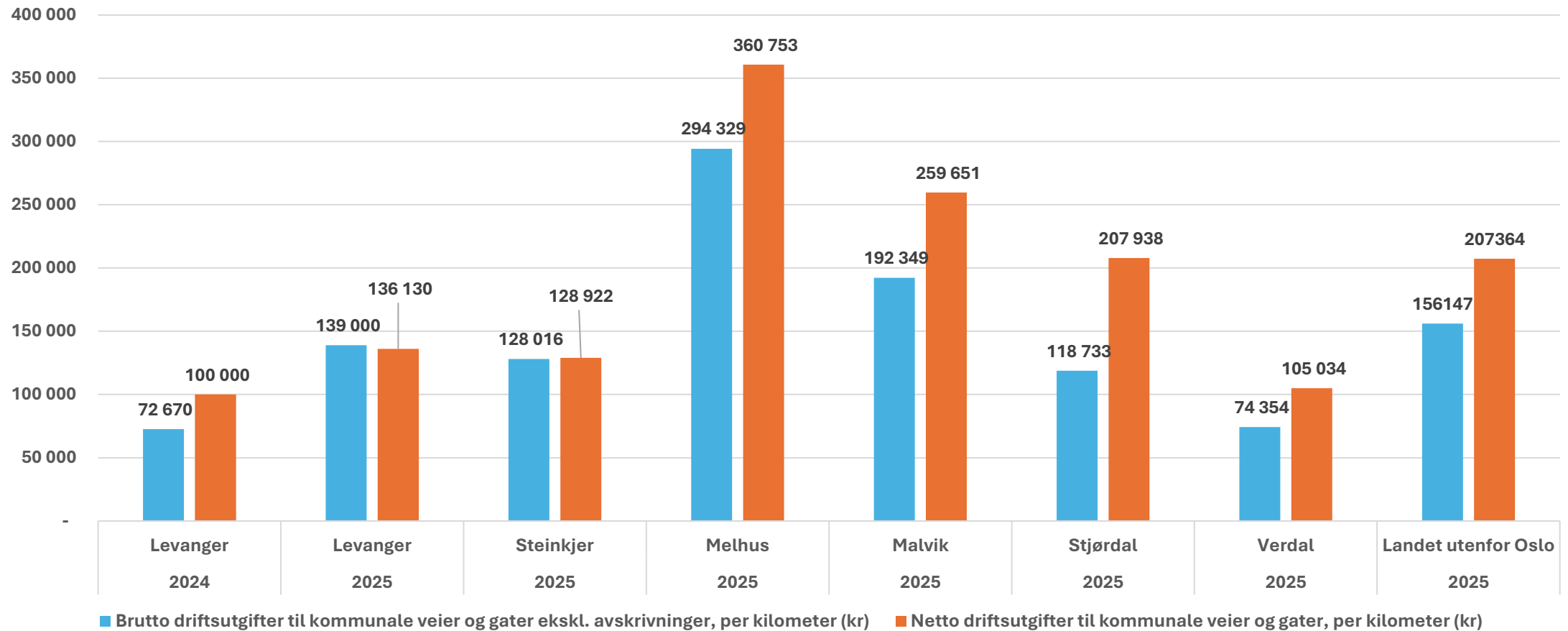
Administrasjon og politisk styring



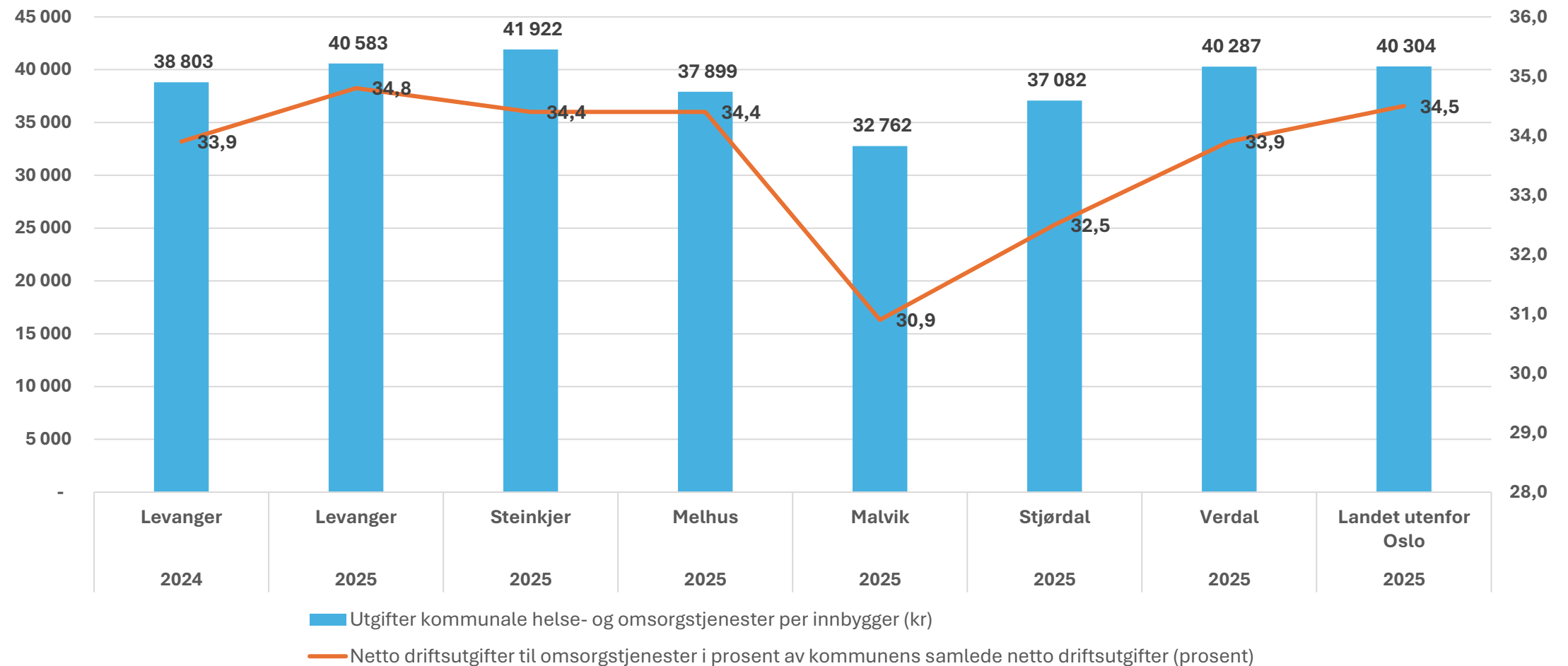
Samferdsel pr. innbygger



Samferdsel pr. kilometer

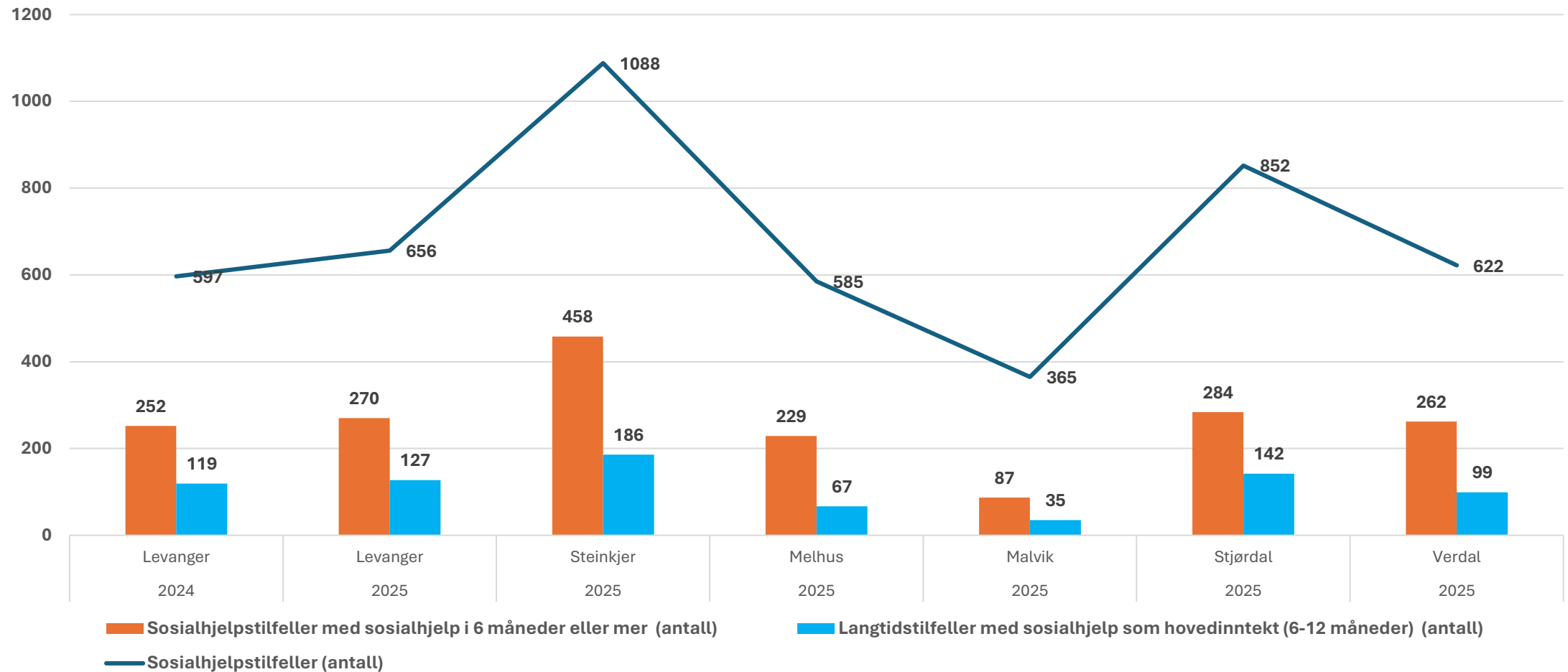


Helse- og omsorgstjenester



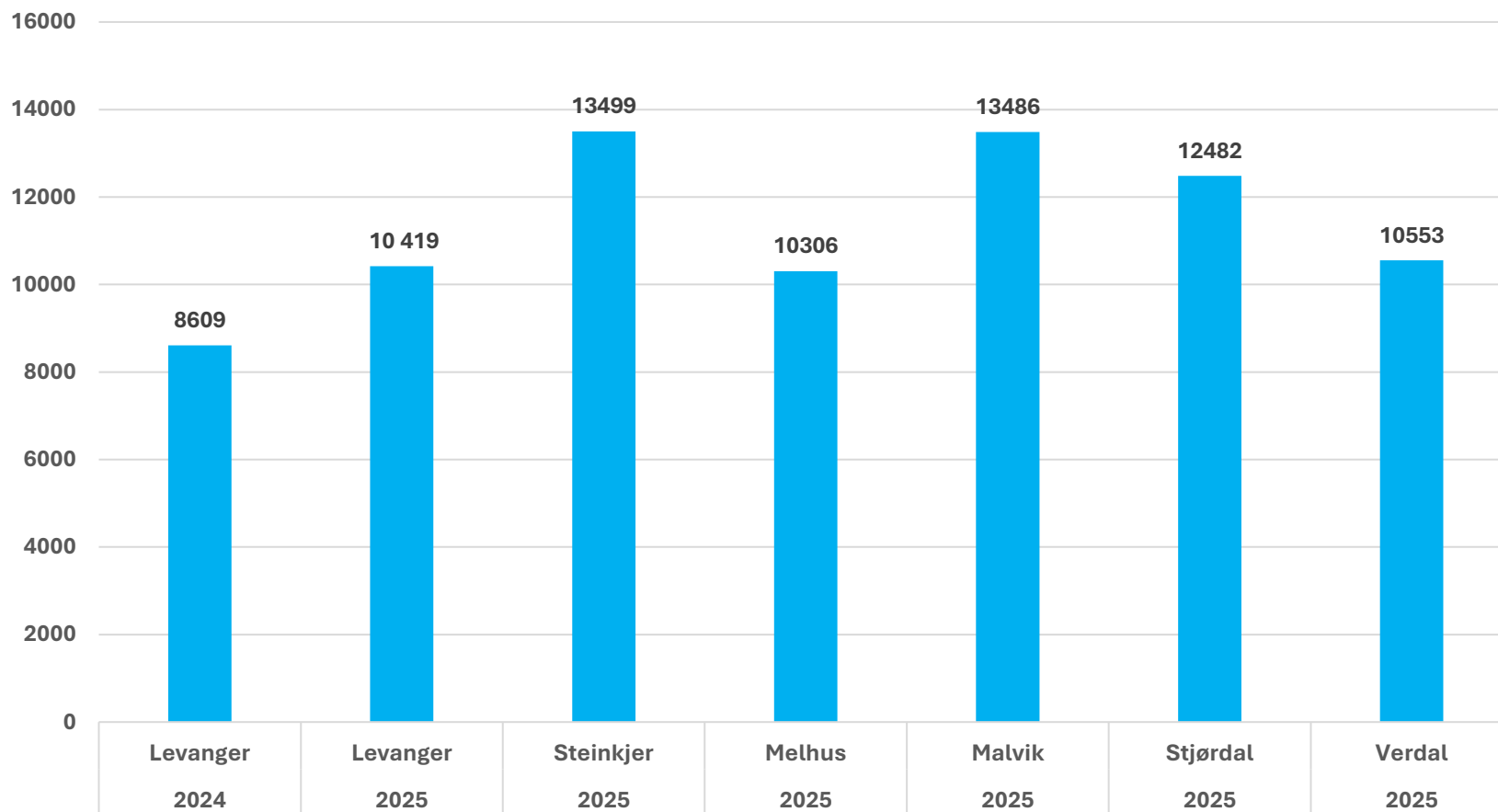
Levanger kommune
Levangken tjelte

Sosialhjelp – tilfeller



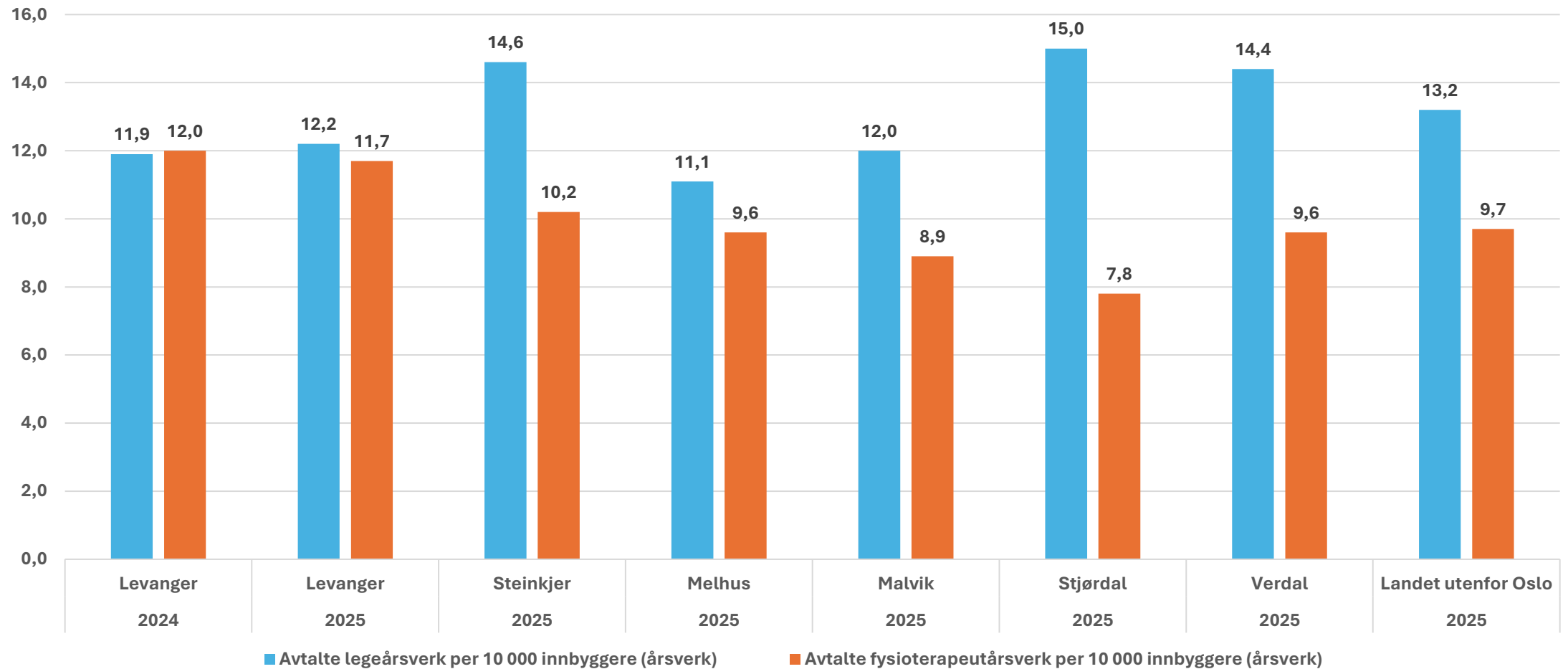
Levanger kommune
Levangken tjelte

Gjennomsnittlig utbetaling sosialhjelp pr stønadsmåned



Levanger kommune
Levangken tjielte

Kommunehelse



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppklarende spørsmål?



Levanger kommune
Levangken tjielte

Hva er marginen vi snakker om?

- **Hva det forteller:** Den viser hvor mye penger kommunen har til overs til avsetning (sparing), nedbetaling av gjeld eller investeringer etter at tjenester som skole, eldreomsorg og pleie er betalt.
- **Anbefalt nivå:** Det anbefales ofte at kommuner har en positiv netto driftsmargin for å sikre økonomisk handlingsrom. Hvis marginen er for lav eller negativ, betyr det at kommunen bruker mer penger enn de får inn, noe som kan tære på oppsparte midler.
- **Vurdering:** Høy driftsmargin indikerer god økonomisk styring og effektiv drift, mens lav margin indikerer svak lønnsomhet eller høye kostnader



Bruk av reserver/margin?

- Våre reserver er avsatt til disposisjonsfond
 - Bruk av dette krever vedtak fra kommunestyret

	2025	2026	2027	2028	2029
Avsetning	15 200	39 700	25 000	36 300	34 300
Mål 1,5 %	36 000	37 500	37 500	37 500	37 500
Avvik	-20 800	2 200	-12 500	-1 200	-3 200

- Skal vi nå vårt mål kan vi ikke bruke av marginen, men det kan bli nødvendig

Budsjett 2026

	Vedtak desember -25	Vedtak pr. mars -26	Prognose
Netto driftsresultat	22 574	42 104	32 000
Avsetning disp.fond	20 211	39 741	29 700
Saldo disp.fond	15 247	54 988	46 000

Hvorfor avvik:

- NAV – økonomisk sosialhjelp merforbruk 5 mill. kroner
 - Bolig og mestring – 2 mill. kroner, ressurskrevende tjenester og BPA.
 - Innvandrertjenesten – mindreforbruk ca. 1 mill. kroner
 - Bygg og eiendom – merforbruk 4,5 mill. kroner energi
 - SAMLET MERFORBRUK I OVERKANT AV 10 MILL. KRONER
-
- Vårt handlingsrom er lik avsetning til disposisjonsfond, ingen andre reserver



Levanger kommune
Levangken tjelte

Utvikling lønnsutgifter 2025 - 2026

Styringsområde	Regnskap 2026	Regnskap 2025	%	2025 justert 4,2%	Endring 25-26
Fellesområder	11 113	11 179	99,4 %	11 649	-536
Oppvekst og utdanning	134 143	129 548	103,5 %	134 989	-846
Helse og velferd	165 664	159 884	103,6 %	166 599	-935
Samfunnsutvikling	58 583	57 429	102,0 %	59 841	-1 258
Kommunesamarbeid	1 452	1 346	107,9 %	1 403	49
SUM	370 954	359 387	103,2 %	374 481	-3 526



Politiske styringssignaler

- K-sak 46/2025 Strateginotat Levanger kommune
 - Målet om et disposisjonsfond på 150 mill. kroner ved utgangen av 2028 står fast.
 - Kommunestyret slutter seg til strateginotatets langsiktige mål i 2035:
 - Disposisjonsfondet skal være minimum 210 mill. kroner
 - Langsiktig lånegjeld i prosent av driftsinntektene skal ikke overstige 120%
- K-sak 78/25 Budsjett 2026- Handlings- og økonomiplan 2026-2029
 - Kommunedirektøren bes jobbe for å finne inndekning for å redusere eiendomsskatten med 13 millioner kroner i budsjettet 2027, altså tilbake til 2024 nivå.
 - Kommunedirektøren bes om å legge inn målsetting om prosjektering og oppstart av et kulturbygg/bibliotek/aktivitetshus i løpet av siste del av økonomiplanen for 2025-2035.



Nye større investeringsbehov

- Ny skole Åsen/Framtidens skole
 - Barneskole
 - Barne- og ungdomsskole
- Framtidens helse
 - Staup 2 - låneopptak 316,5 mill. kroner – drift 77,5 mill. kroner (50 tjenester og 27,5 kapital og byggdrift)
 - Omsorgsboliger – låneopptak 35,8 mill. kroner – drift 3,4 mill. kroner (bygg og kapital) – finansieres ved leie eller salg (selvkost)
 - Dagaktivitetstjeneste Skogn – låneopptak 5,8 mill. kroner - økte driftskostnader 1,75 mill. kroner
 - Hva gjør vi med «gamle» bygg?



Økonomisk utfordringsbilde – ikke i ø-plan

	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
E-skatt	-13 000	-13 000	-13 000	-13 000	-13 000	-13 000	-13 000
Dispfond	-20 000	-20 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Drift pleie Staup 2			-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Drift bygg Staup 2			-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Drift omsorg							
Bygg omsorg							
Finanskostnader Åsen							
Drift dagtilbud		-1 750	-1 750	-1 750	-1 750	-1 750	-1 750
Økte finanskostnader	-2 500	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500
Merforbruk -26	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
SUM UTFORDRING	-43 000	-46 750	-72 250	-72 250	-72 250	-72 250	-72 250

Demografi – fram til 2035

- Jfr. prognoser fra KS/SSB og inntektssystemet har vi følgende prognoser

• Pleie/omsorg økt behov	172 mill. kroner
• Barnehage økt behov	21 mill. kroner
• <u>Kommunehelse økt behov</u>	<u>10 mill. kroner</u>
• Sum økning i behov	203 mill. kroner

• Forventet inntektsøkning	147 mill. kroner
----------------------------	------------------

• Omstillingsbehov grunnskole	56 mill. kroner -> Redusert behov
----------------------------------	-----------------------------------



Hva skjer med renten?

- **Hovedbudskap:**

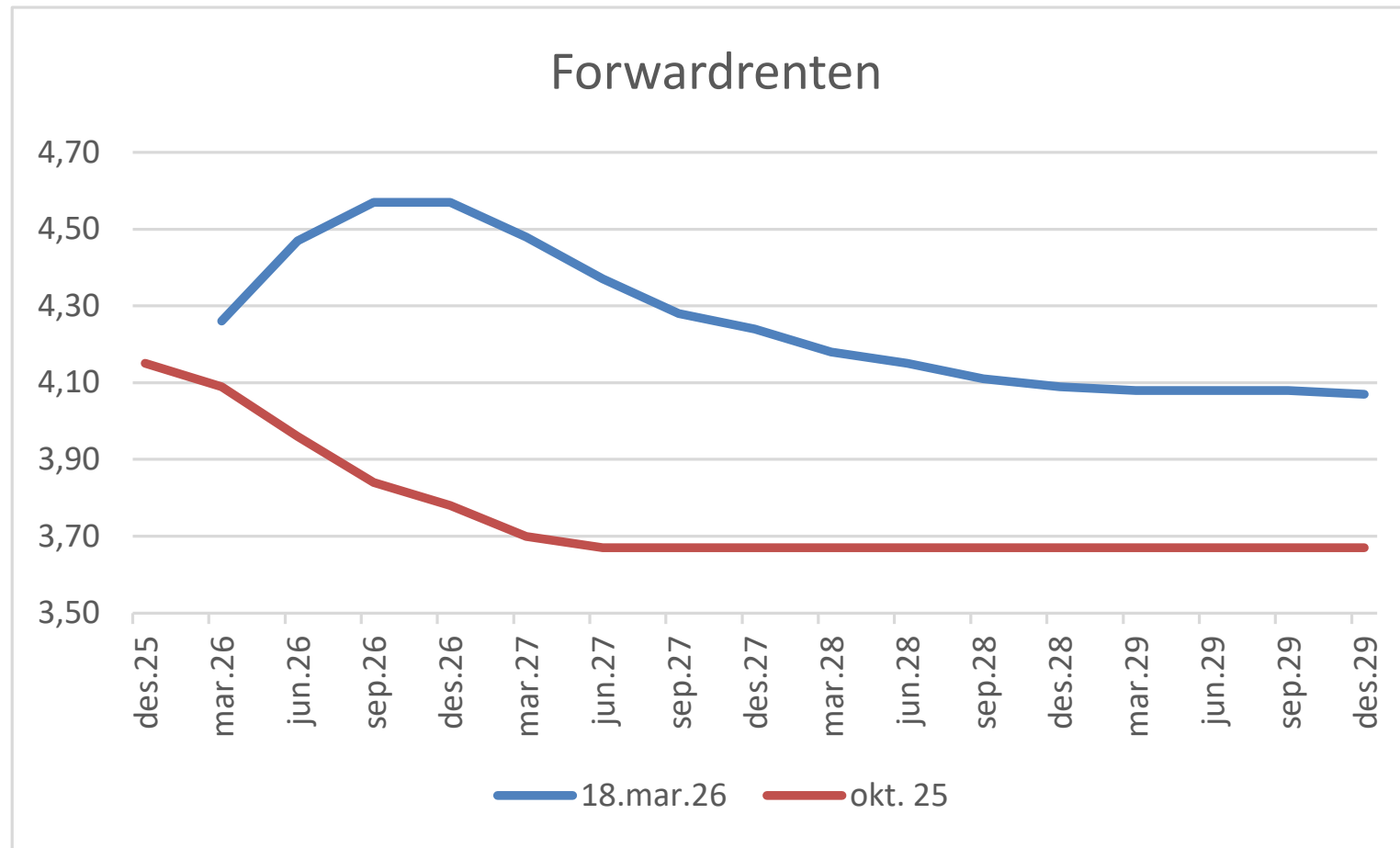
- I fjor høst, da budsjettet ble laget, var forventningen at renten skulle ned i løpet av 2026.
- Dette lå til grunn i rentebanen fra Norges Bank, som var basert på at prisstigningstakten skulle falle.
- Nå er det forhold som tilsier at vi kanskje ikke får rentekutt i år likevel. Kanskje heller tvert imot; en renteheving?

Uansett: det er store bevegelser fra dag til dag i rentemarkedet og derfor vanskelig å si noe med sikkerhet. En pekepinn får vi 26. mars da Norges Bank legger fram PPR1 26.



Levanger kommune
Levangken tjelte

Markedsprising rente fram i tid



Renteprognose

Oktober 2025:

	2025	2026	2027	2028	2029
prognose renteutgifter	162 281 800	151 276 156	149 258 306	157 364 083	158 690 355

Mars 2026:

	2026	2027	2028	2029
prognose renteutgifter	160 850 583	165 945 886	169 762 964	169 133 478



Hva skjer med renten?

- Nå kan det se ut som at renten kanskje ikke skal ned likevel?
 - Inflasjonen har blitt mer krevende enn antatt å få ned
 - Prisstigningstakten har overrasket på oppsiden i forhold til prognosene fra Norges Bank og fra forventningene i markedet
 - Lønns- og prisspiralen synes å være etablert på et høyere nivå; «alle» forventer at prisene skal opp og justerer sine satser og forventninger ut fra dette
 - På toppen av dette har vi fått enda en krig, nå i Midt-Østen. Kriger forstyrrer forsyningslinjer og påvirker markeder/priser - inflasjonsdrivende
 - Krigen i Midt-Østen rammer tilbudssiden på olje, med økt pris som resultat.
 - Dette igjen øker prisen på gjødsel (energikrevende produksjon som i stor grad skjer i Midt-Østen)..
 - ...som igjen øker prisen på mat (alternativt lavere matproduksjon da man mange steder lar være å kjøpe gjødsel når den er dyr - noe som også gir høyere priser).
 - En kraftig økning i oljeprisen som vi opplever nå, vil være veldig inflasjonsdrivende
- Motsatt effekt vil det ha at NOK har styrket seg.
 - Siden årsskiftet har EUR/NOK gått fra ca 11,80 til 11,00



Økonomisk utfordringsbilde –

	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
SUM UTFORDRING	-43 000	-46 750	-72 250	-72 250	-72 250	-72 250	-72 250
Økte inntekter	7 000	21 300	32 100	42 200	55 700	71 700	96 700
Finans Åsen							
E-skat, ingen red.	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
Barnehage/kommunehelse							
Rentenivå?							
Nytt utfordringsbilde+++	-23 000	-12 450	-27 150	-17 050	-3 550	12 450	37 450

- Avsetning til disposisjonsfond mindre ambisiøs målsetting?
- Øvrig vekst – hvordan løse den innen f.eks. hjemmetjenester, barnehager og kommunehelse – ikke hensyntatt her?
- Klarer vi å omstille så mye innen grunnskole som KS legger til grunn?
- Renteutvikling – usikker verdenssituasjon?
- Tror vi på SSBs befolkningsframskrivinger?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppklarende spørsmål?



Levanger kommune
Levangken tjjelte

Planstrategi 2024 - 2027 – Utfordringer og muligheter

- Miljø og klima
- Attraktiv og bærekraftig stedsutvikling
- Frivillighet, demokratiutvikling og samskaping
- Folkehelse, livsmestring og sosial ulikhet
- Arealdisponering, transport og mobilitet
- Samfunnssikkerhet og beredskap
- Kompetanse og arbeidskraft
- Økonomi, innovasjon og verdiskaping
- Organisasjonsutvikling og ledelse



Levanger
kommune



Trøndelag fylke

Planstrategi 2024-2027

Hvordan kan VI i LAG utvikle et mer
attraktivt og bærekraftig Levanger?



Vedtatt i k.sak 43/2024 i møte 22. mai 2024

Visjon: Triveligst i Trøndelag



Levanger kommune
Levangken tjjelte

Dialog



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppgave 1

(45 min. inkl. pause)

- Diskuter det økonomiske utfordringsbildet vi har fått presentert i dag. Er det gjenkjennbart? Er det utfordringer vi ikke har belyst?
- Omstillingsbehov/omstillingstrykk: Hvordan omstille kommuneorganisasjonen for å sikre økonomisk bærekraft og samtidig ivareta de tjenestene vi skal levere?



Levanger kommune
Levangken tjjelte

Oppgave 2

(45 min. inkl. pause)

- Hvordan løse utfordringene knyttet til økonomisk bærekraft og framtidig levering av tjenester?
 - Diskuter muligheter, omstillingsprosesser og omstillingstiltak
- Hvilke konsekvenser kan dette få for politiske vedtak om økning av disposisjonsfond, redusert eiendomsskatt, bevaring av dagens skolestruktur, planlagte investeringer, tjenestenivå innenfor ulike sektorer?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppgave 3

(45 min. inkl. pause)

- Hvordan kan vi koble på innbyggerne slik at de forstår, blir hørt og/eller får være med på endringen?
 - Politikernes rolle
 - Administrasjonens rolle
- Det er valgår neste år. Hvordan vil dette påvirke oss? Hvordan videreføre omstillingsarbeidet?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Oppgave 4

(20 min. inkl. pause)

Ledelse i en urolig verden - Samfunnssikkerhet og beredskap

Hva er det vi har ansvar for og mulighet til å løse? Hva er det vi ikke har innflytelse på og hvordan forholder vi oss til det?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Plenum



Levanger kommune
Levangken tjjelte

Evaluering

(10 min)

- Hvordan har du opplevd dialogkonferansen?
- Hva trenger du mer kunnskap om fram til Rammekonferansen?



Levanger kommune
Levangken tjelte

Avslutning

v/ordfører



Levanger kommune
Levangken tjjelte