

Eierskapsmelding



2024

Levanger kommune

Innhold

Innhold	2
1. Innledning.....	4
2. Overordnet eierskapspolitikk	7
3. Formål med kommunalt eierskap	13
4. Organisering av selskaper.....	16
5. Gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser	19
Aksjeselskap.....	19
Fiborgtangen vekst AS – organisasjonsnummer 994 387 057.....	19
Helseplattformen AS – organisasjonsnummer 922 307 814	20
Leva-Fro Holding AS – organisasjonsnummer 927 327 848	22
Levanger Campingdrift AS – organisasjonsnummer 945 472 308.....	23
Levanger Rådhus AS – organisasjonsnummer 943 805 806.....	24
Museene Arven AS – organisasjonsnummer 956 298 660.....	25
Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS – 992462841.....	26
Proneo AS – org.nr. 991500936.....	30
Regionalt Pilegrimssenter Stiklestad AS – Organisasjonsnummer 917 124 957	30
Torsbustaden Skisenter AS – organisasjonsnummer 925 239 651.....	32
Vulusjøen løypekjøring AS – organisasjonsnummer 923 190 767	32
Interkommunale selskap	33
KonSek Trøndelag IKS – organisasjonsnummer 988 799 475.....	33
Innherred interkommunale legevakt IKS – org.nr. 990 584 079	34
Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag).....	35
Innherred renovasjon IKS – org.nr. 971 217 391.....	36
Trondheim Havn IKS – org.nr. 942 510 552.....	37
Kommunale foretak.....	38
Levanger arena KF – organisasjonsnummer 996 380 378.....	38
Levanger kommuneskoger KF – organisasjonsnummer 932 912 570.....	40
Kommunesamarbeid	41
Digitale Innherred Kommunale oppgavefelleskap (DIKO), org.nr. 930 457 485.....	41
Verdal kommune IK geodata og oppmåling, org.nr. 920 727 360.....	44
Innherred Kommuneadvokat Kommunale Oppgavefelleskap, org nr. 921 278 179	44
Innherred kommunal oppgavefelleskap - Regnskap, innfordring og lønn (IKRIL), org.nr. 920 728 006	45
Innherred Anskaffelser Kommunale oppgavefelleskap, org.nr. 997 391 853.....	46

Innherred interkommunale utvalg mot akuttforurensing kommunalt oppgavefelleskap	47
Annet regionalt samarbeid.....	48
Revisjon Midt-Norge SA – organisasjonsnummer 919 902 310	48
Andre virksomheter kommunen er medeier i eller har interesser i.....	49
6. Oppsummering/konklusjoner	57

1. Innledning

Bakgrunn

Kommunelovens kapittel 26 med forskrifter omhandler eierstyring.

§ 26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a. kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b. en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c. kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.*

KS har utarbeidet et eget hefte med «[Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll](#)». Følgende anbefalinger gis til kommunene for godt eierskap, god selskapsledelse og god kontroll av kommunale selskaper og foretak, begrenset til interkommunale selskaper (IKS), aksjeselskaper (AS) og foretak etter kommunelovens kapittel 9:

1. Velg selskapsform ut fra formål og behov
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
4. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
6. Holde jevnlig eiermøter
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
14. Oppnevne numeriske vararepresentanter
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale foretak
21. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

[En god artikkel som beskriver hva kjennetegner god eierstyring er skrevet av Agnete B. Sommerset på nettstedet Kommunerevisoren.](#)

Eierskapsmelding

En eierskapsmelding er et overordnet politisk styringsinstrument for virksomhet som er lagt til et eget rettssubjekt, eller et eget styre etter kommunelovens kapittel 9. *Interkommunale samarbeid* i henhold til kommunelovens sjette del, §§ 17-20 gis en kort omtale, men underlegges ikke en særskilt vurdering og tilråding i denne meldingen.

Meldingen omfatter en oppstilling av kommunens prinsipper for eierstyring, en oversikt over kommunens eierinteresser i selskaper, kort presentasjon av selskapets strategi og vurdering av formål med framtidige eierinteresser eller tilsvarende interesser. Eierskapsmeldingen vil dermed ikke svare opp alle anbefalingene som nevnes i ovennevnte hefte. Det må være et utgangspunkt at både form og innhold av eierskapsmeldingen utvikler seg over tid, og vil blant annet være avhengig av politiske styringssignaler når eierskapsmeldingen rulleres, minst 1 gang pr. kommunestyreperiode, men gjerne oftere.

Eierskapspolitikk

Eierskapspolitikken er den overordnede strategien rundt eierskap utøvd av kommunen. Den skal gi forutsigbarhet for selskapene, og bidra til å sikre at Levanger kommune ivaretar sine eierinteresser i tråd med kommunens interesser og med de strategier og overordnede mål det enkelte selskap eller samarbeid har.

Eierstrategi

For å forvalte kommunens verdier på en best mulig måte, må kommunen ha en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted overfor de ulike selskaper og definere sine forventninger. Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disposisjoner og forventninger. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsettinger for sitt eierskap, vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsettinger.

Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien. Innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom. Det mest fundamentale eierspørsmål er hvorvidt kommunen (fortsatt) skal være eier. Dersom kommunen bestemmer seg for å være eier, må strategien for eierskapet konkretiseres. Dette gjøres i form av eierstrategier for det enkelte selskap. Man skal anerkjenne at kommunen ikke alltid har utøvd bevisst eierstyring i kraft av å være (del)eier i et selskap. Gjennom denne eierskapsmeldingen ønsker man å legge til rette for økt grad av eierstyring, der hvor man vurderer dette som hensiktsmessig. I enkelte tilfeller kan det imidlertid vurderes som hensiktsmessig å være en (del)eier i et selskap uten at det legges opp til en aktiv form for eierstyring. Dette trenger i utgangspunktet ikke å være problematisk, så lenge kommunen som eier har tatt bevisst stilling til hvor vidt det skal utøves konkret eierstyring. Også i denne sammenhengen skal eierskapsmeldingen være et nyttig verktøy til å kunne vurdere grad av eierskapsstyring.

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Kommunestyret bør vurdere for hvilke selskaper det er formålstjenlig og hensiktsmessig å utarbeide en eierstrategi.

En god beskrivelse av det ovennevnte finner du i en artikkel av Agnete B. Sommerset, publisert på nettstedet Kommunerevisoren som er lenket tidligere i dokumentet.

Disposisjon for dette dokumentet

Eierskapsmeldingens kapittel 2 beskriver kommunens overordnede eierskapspolitikk, krav til godt eierskap og styreprinsipper. I kapittel 3 gjennomgås bakgrunnen for kommunalt eierskap og eierstrategi, mens kapittel 4 gir en oversikt over mulig organisering av kommunal aktivitet. I kapittel 5 er det en gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser og samarbeid for tjenesteleveranser. Det konkluderes til slutt i kapittel 6 på bakgrunn av gjennomgangen av eierskapsmeldingen.

2. Overordnet eierskapspolitikk

Politisk eieroppfølging

Den politiske eieroppfølgingen skjer gjennom kommunestyret, formannskapet og ordfører.

Kommunestyret

Kommunestyret er kommunens øverste organ og har av den grunn en sentral rolle ved etablering og avvikling av selskaper, utformingen av kommunens eierstrategi, samt oppfølging, tilsyn og kontroll med kommunens eierinteresser. Kommunestyret behandler eierskapsmeldingen.

Kommunestyret skal selv fatte vedtak om oppretting/avvikling av et kommunalt foretak (KF), samt fastsette vedtekter for foretaket, jfr. Kommunelovens § 9-1. Kommunestyret er direkte overordnet styret i et kommunalt foretak og utgjør dermed foretakets generalforsamling. Kommunestyret behandler foretakenes årsbudsjett og årsberetning/regnskap.

Kommunestyret kan fatte vedtak om deltakelse, uttreden, opptak av nye deltakere samt avvikling av et interkommunalt selskap (IKS), herunder vedta selskapsavtalen, jfr. lov om Interkommunalt selskap §§ 4 og 32. Dersom de interkommunale selskaperes budsjetter forutsetter tilskudd fra deltakerne, er ikke budsjettene endelige før kommunestyret har behandlet budsjett etter kommunelovens §14-4. Kommunestyret oppnevner kommunens representanter til representantskapet i IKS er, jfr. lov om Interkommunalt selskap. § 6

Kommunestyret er beslutningsorgan ved etablering av aksjeselskap (AS), herunder ved kjøp og salg av aksjer. Kommunestyret skal etter kommuneloven tilsvarende fatte vedtak vedrørende deltakelse i interkommunalt samarbeid, vertskommunesamarbeid og andre juridiske enheter.

Formannskapet

For heleide kommunale aksjeselskap er formannskapet generalforsamling (med tillegg av at partier som eventuelt ikke har medlemmer i formannskapet, tiltrer med en representant når formannskapet er generalforsamling). Protokoller fra generalforsamlinger forelegges kommunestyret til orientering, og kommunestyret skal løpende orienteres om utøving av fullmakter i de saker som er av overordnet prinsipiell karakter.

Ordføreren

Ordføreren er kommunens representant i årsmøter/generalforsamlinger der slik representasjon ikke er spesielt utpekt av kommunestyret. Ordfører kan utpeke evt. stedfortreder med fullmakt.

Krav til godt eierskap

I denne eierskapsmeldingen foreslås prinsipper for god eierstyring. Formålet er å bidra til god forvaltning og styring ved å gi tydelige styringssignaler i samsvar med de målsettinger og strategier kommunen har for sitt eierskap. Prinsippene skal bidra til å styrke tilliten og omdømmet både til selskapene og kommunen. Prinsippene skal dekke samtlige selskaper som inngår i kommunens selskapsportefølje. Prinsippene følges igjen opp av ulike retningslinjer og strategier for kommunens eierstyring og selskaperes virksomhet, tilpasset det enkelte selskap.

Levanger kommunes overordnede prinsipper for god eierstyring er:

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift.
2. Det skal være åpenhet knyttet til Levanger kommunes eierskap.
3. Levanger kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling og representantskap.
4. Kommunen gir som eier klare, langsiktige mål for selskapene. Styrende organ er ansvarlig for realisering av målene.
5. Eventuelle avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare og knyttes til avkastning av innskutt kapital, og bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap.
6. Kommunen forventer at de ulike styrer jevnlig informerer eier om selskapets drift.
7. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer og retningslinjer for å ivareta klima, natur og miljø.
8. Styrets godtgjøring og lederlønninger skal ligge på et moderat nivå i selskaper hvor kommunen er en betydelig eier.
9. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse og mangfold.

Samfunnsmessig forretningsdrift

De overordnede prinsippene stiller klare forventninger til at styrene i kommunale selskap utarbeider og følger opp etiske retningslinjer samt innpasser samfunnsansvar i forretningsdriften.

Begrepet samfunnsansvar kan bl.a. relateres til likestilling, integrering, arbeid mot korrupsjon, etikk, HMS, åpenhet og innsyn, kvalitet, brukermedvirkning samt ulike tiltak for å ivareta klima, natur og miljø. Styret og den daglige ledelsen i de kommunale selskapene har ansvaret for å innpasse samfunnsansvar i forretningsdriften.

Åpenhet

Forvaltningsloven stiller krav til saksbehandlingen, og offentlighetsloven skal sikre innsyn i saksdokumenter, journaler og lignende i offentlig eide selskaper. Styremøtene skal være åpne i de selskap kommunen er eneeier, der man ikke er i konkurranseforhold med private aktører og der taushetsplikt ikke medfører at det er nødvendig å lukke møtet. Lov om offentlige anskaffelser setter rammer for hvordan anskaffelser i offentlig regi skal foretas. Muligheten for innsyn og dermed til å gjøre seg kjent med, påvirke og kontrollere forvaltningens virksomhet, bidrar til å øke tilliten til forvaltningen. Selskaper som kommunen har eierinteresser i, og som kommer innunder nevnte lover, skal selv være ansvarlig for å påse at regelverket følges. Åpenhet vil kunne begrense mulige misforståelser knyttet til kommunens eierutøvelse og øke forutsigbarheten.

Generalforsamling og representantskaps rolle

Formelt sett skal kommunens eiermyndighet i aksjeselskapene utøves i generalforsamlingen, mens i de kommunale foretak og i interkommunale foretak skal eiermyndigheten utøves i henholdsvis foretaksmøtene og representantskapet. Kommunen skal ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift. Dette skal likevel ikke være til hinder for at det ikke kan være uformelle kontakter mellom eier på den ene siden og styre og administrasjon på den andre siden, om viktige og prinsipielle saker. Slik informasjon kan gis i eiermøter.

Selskap som helt eller delvis forvalter viktige politiske oppgave eller oppfølging av disse, må likevel være innstilt på en løpende dialog med eier for å unngå motstridende oppfølging og mangelfull gjennomføring av politikken vedtatt i kommunestyret.

Eieren bør stille styret overfor klare krav om realisering av de langsiktige målene for virksomheten. På den annen side bør også styrene kunne stille visse forventninger til hvordan eiers krav skal være utformet. Styret er ansvarlig for måloppnåelsen.

Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere årsakene til at målene ikke ble nådd. Gjennom generalforsamlingen (eller annet eierorgan) har eier myndighet til å velge styremedlemmer, og ved manglende måloppnåelse vil styrets sammensetning bli vurdert.

Faglige eiermøter

Levanger kommune kan ta initiativ til at det gjennomføres eiermøter i de ulike selskapene. Det vil være styret som innkaller alle eierne og som setter dagsorden. Det vil imidlertid være naturlig at eierne gir innspill til saker som bør tas opp. Her kan en drøfte selskapets utfordringer uten å være bundet av de strenge formkrav som gjelder ved generalforsamlinger og lignende.

Langsiktige mål

Kommunen skal som eier gi klare og langsiktige mål for selskapene. Det gjelder både generelt og for det enkelte selskap og skal nedfelles i de selskapsspesifikke eierstrategiene. Langsiktighet vil bidra til å redusere risiko og skape større trygghet. Selskapenes mål må også relateres til målene for kommuneorganisasjonen for de aktuelle tjenesteområdene. Alle selskapene er etablert for å styrke det kommunale tilbud innen ulike tjenesteområder.

Resultatkrav og utbyttepolitikk

I de selskaper der Levanger kommune er majoritets-eier skal kommunen fastsette resultatkrav for selskapene. Resultatkravene er forventninger til avkastning i form av utbytte eller verdistigning på den innskutte kapitalen. Resultatkravene kan også formuleres på andre måter som for eksempel kvaliteten på tjenesteleveransene, grad av samfunnsnytte av leverte tjenester og omfanget av leveransene. Fellesnevneren for resultatkravene er at de skal legge til rette for en langsiktig verdiskapning. Kommunen skal i henhold til de overordnede prinsippene for eierstyring oppstille resultatkrav som er langsiktige og forutsigbare. Resultatkravene skal videre bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap. I dette ligger også muligheten å fastsette at selskapets formål er tydelig annet enn finansielt orientert.

Et utbytte fra selskaper må balanseres mellom den opptjente kapital som kreves til å videreutvikle foretaket, og den kapital som eieren ønsker å ta ut av foretaket. Kravet til utbytte må formuleres av eier samtidig som man legger strategi for foretaket.

De forventninger til utbytte kommunen har bør vurderes opp mot følgende kriterier:

Strategi

- Er selskapet nylig etablert og er i en vekstfase taler det for lavere utbytte
- Har selskapet som mål om å optimalisere driften taler det for høyere utbytte

Kapitalstruktur og finansiell styrke

- Har selskapet sterk finansiell soliditet taler det for høyere utbytte
- Har selskapet høy likviditetsgrad taler det for høyere utbytte

Investeringsplaner / Investeringshistorikk

- Har selskapet planer om investeringer taler det for lavere utbytte
- Har selskapet vist evne til å foreta fornuftige investeringer da taler det for lavere utbytte

Markedssituasjon / Konkurrenter

- Utbyttegrad i sammenlignbare selskaper

For selskaper med begrenset ansvar er det lovfestet krav til forsvarlig egenkapital. Det er eiernes ansvar å sørge for at selskapene har forsvarlig selskapskapital, og styret har handleplikt dersom egenkapitalen blir for lav. Samtidig bør ikke selskapene akkumulere høyere egenkapital enn hva som er nødvendig for å oppnå

eiernes mål med selskapet.

Styrets sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ. Styret må være en ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på de områder som er viktige for virksomhetens utvikling, vekst og lønnsomhet.

Valg av styrer

De senere år er det utviklet mer omfattende krav til styremedlemmer. Ved rekruttering av styrerepresentasjonen bør følgende hensyn ivaretas/vurderes:

- ✓ **Kompetanse- og kunnskapshensyn**
Styresammensetningen skal samlet sett gi den ønskede kompetanse og kunnskap for selskapet. Det er ønskelig med bransjekunnskap fra den sektoren virksomheten opererer i. For virksomheter som er spesielt konkurranseutsatte, bør det søkes å velge representanter med erfaring fra næringsvirksomhet. God kjennskap til offentlig forvaltning og politikkutøvelse er viktig i alle selskaper.
- ✓ **Mangfold**
Ulik erfaringsbakgrunn vil være en styrke i styrearbeidet. Styrets evne til å analysere et sakskompleks fra ulike synsvinkler blir bedre dersom styret er bredt sammensatt. Det er viktig at det sikres en god kjønnsfordeling i styrene.
- ✓ **Habilitet**
Styrene i selskapene skal sammensettes slik at de kan handle uavhengig av særinteresser. Styremedlemmene skal opptre uavhengig i sin oppgave med å ivareta selskapets interesser. Det er bl.a. kommet følgende lovendringer som regulerer dette forholdet.

Forvaltningslovens § 6 fastslår at ingen kommunalt ansatt eller folkevalgt skal håndtere saker i kommunen som gjelder et selskap der de selv er styremedlem, også hvor selskapene er fullt ut offentlig eide. Dette innebærer at ledere og styremedlemmer i selskapet ikke kan tilrettelegge grunnlaget for avgjørelser i kommunen, eller delta i behandlingen av saker i kommunestyret hvor selskapet er part. Lovgiver har sett dette som et bidrag til at forvaltningens avgjørelser blir truffet av personer som har en fri og ubundet innstilling til partene i sakene som behandles. Loven omfatter både kommunale foretak og aksjeselskap. Dette må vektlegges i vurderingen av hvorvidt sentrale ansatte i kommunen skal oppnevnes som styremedlemmer, da det kan få praktiske konsekvenser for forvaltningens oppfølging av saker overfor selskapene.

- ✓ **Roller**
Styremedlemmer i kommunale foretak og selskaper bør helst ikke ha andre oppgaver i selskapet.

Det meste av Levanger kommunes eierskap er av langsiktig karakter. Hensynet til kontinuitet i styrene bør derfor vektlegges både ved utforming av vedtekter og ved valg av styremedlemmer.

Prosessuelle bestemmelser om valg mv. innarbeides i eierdokumenter for det enkelte selskap.

Styrets rolle og oppgaver

Styrets ansvar

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen

og selskapets virksomhet. Et kompetent styre skal være en viktig diskusjonspartner og støttespiller for virksomhetens ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid ut fra gitte målsettinger. Styret må derfor ha en uavhengig rolle opp mot ledelsen. Styret må i forlengelsen av kontrollfunksjonen vurdere selskapets ledelse og endringer i denne.

Med styrets forvaltningsansvar menes blant annet ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, ansvaret for å holde seg orientert om selskapets økonomiske stilling og at dets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal ivareta den strategiske ledelsen av selskapet innenfor de rammene som er gitt av eieren. I denne rollen bør styret lede den strategiske planleggingen for selskapet og ta føringen i diskusjoner om strategiske veivalg. Strategien bør vurderes jevnlig. De enkelte styremedlemmer og daglig leder i aksjeselskap er ved sin forvaltning av selskapet er underlagt personlig erstatnings- og strafferettslig ansvar.

Styreinstruks

I aksjeselskaper hvor styremedlemmer er valgt av og blant de ansatte, skal styret etter aksjeloven fastsette en styreinstruks med nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling. Instruksen skal blant annet inneholde regler om hvilke saker som skal styrebehandles og daglig leders arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruksen skal også inneholde regler for innkalling og møtebehandling.

For selskaper der Levanger kommune har minst negativ kontroll, dvs. der kommunens eierandel er mer enn en tredjedel av aksjene (33,33 prosent), og for kommunale foretak, skal det påses at det blir utarbeidet styreinstruks.

Styreleder

Styrelederen har først og fremst oppgaver i forbindelse med å sikre at styret fungerer godt og at det oppfyller sine forpliktelser. Styrelederen har imidlertid også visse oppgaver knytta til generalforsamlingen/eier. Styresakene forberedes av daglig leder i samråd med styrets leder, som også leder styremøtene. Styrelederen har et særlig ansvar for å sikre at arbeidet i styret fungerer godt. Styrelederen bør oppmuntre til åpen og konstruktiv debatt i styret.

Styrelederen bør være særlig oppmerksom på behovet for at styremedlemmer er faglig oppdatert med hensyn til de krav som må stilles til et kvalitativt godt styrearbeid og ta nødvendige initiativ i den forbindelse. Det kan blant annet være introduksjonsprogram for nye styremedlemmer og regelmessige faglige oppdateringer med relevans til selskapets virke. Kommunen som eier bør med jevne mellomrom ta sikte på å avholde styreseminar for nye styremedlemmer for å informere styret om dets oppgaver, plikter og ansvar i virksomhet. Det bør arbeides målrettet med å heve kompetansen blant styremedlemmene. Kursing, seminarer og opplæring vil være viktig.

Styrehonorar

Styrehonorarer bør fastsettes basert på selskapets økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning og styrerisiko. Honoraret i aksjeselskapene skal fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra styret. Honorarer til styrer i kommunale foretak skal fastsettes av kommunestyret. Kommunen er også involvert i selskap som ikke gir styrehonorar.

Evaluering

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. Styrets egevaluering av sin virksomhet og kompetanse bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som

gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet. I tillegg bør eierne vurdere styrets arbeid, og hvordan samarbeidet i styret fungerer. Videre bør samarbeidet mellom styret og den administrative ledelsen evalueres.

Instruks for daglig ledelse

Instruksen for den daglige ledelsen bør klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.

Virksomhetsplan

Styret bør fastsette en virksomhetsplan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Oppfølging av kommunale selskaper

Den grunnleggende kontrollformen kommunen har som eier er gjennomgangen av selskapenes årsmøtedokumenter. Som eier skal kommunen utarbeide en analyse av selskapets situasjon ut ifra sine forventninger. Det er et omfattende arbeid. Kommunestyret bør derfor vurdere strengt for hvilke selskap det skal utarbeides slik analyse og eierstrategi og hvem som skal gjøre det.

3. Formål med kommunalt eierskap

Spørsmålet om organisering må ses i forhold til virksomhetens karakter. Noen kommunale selskaper kan være drevet av rene forretningsmessige hensyn, mens for andre selskaper vil kjerneoppgavene være rettet mot lokal samfunnsutvikling, eller forvaltning og myndighetsutøvelse. Risiko og behovet for politisk styring bør stå sentralt i dette valget. En virksomhet med høy økonomisk risiko bør organiseres slik at eventuelt tap for kommunen begrenses. Aksjeselskap vil da være mer aktuelt. I valget av organisasjonsform bør formålet med virksomheten diskuteres.

Formålet kan deles inn i ulike kategorier.

Finansielt eierskap

Hovedmålsettingen med finansielt eierskap er å oppnå økonomisk avkastning. Bedriftsøkonomisk lønnsomhet ligger derfor til grunn for selskapets arbeid. Et aksjeselskap vil være mest aktuelt når kommunen har et rent finansielt motiv for sitt eierskap, men også når kommunen danner eierskapsfellesskap med private aktører.

Politisk eierskap

Dersom virksomheten utfører sentrale kommunale kjerneoppgaver, bør eierskapet defineres som politisk og valg av organisasjonsform må skje deretter. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsetninger. For offentlige eiere kan den samfunnsmessige verdiskapningen være formålet bak investeringen. Dette innebærer at den samfunnsøkonomiske nytten skal overstige kostnadene med å produsere denne nytten. I motsetning til bedriftsøkonomisk nyttemaksimering tas ikke bare egne inntekter og kostnader med i dette regnestykket. Det samfunnsøkonomiske perspektivet representerer det politiske elementet i regnestykket.

Blandingsformål

I mange tilfeller vil kommunalt eierskap ha både en finansiell og en politisk dimensjon. Det vil variere fra selskap til selskap hvilket formål som er det viktigste for kommunen. Det er derfor særlig i virksomheter hvor formålet både er av politisk og finansiell karakter at valget av organisasjonsform er krevende. Eieren bør derfor i slike tilfeller gi selskapet så klare styringssignaler som mulig.

Andre formål

Oftest er formålet med å skille ut tjenesteproduksjonen å oppnå en mer kostnadseffektiv tjeneste med bedre kvalitet. En sentral målsetning vil gjennom effektivisering å oppnå bedre tjenester for lavere eller uendrede kostnader. Interkommunale samarbeid er ofte opprettet med effektivisering som hovedformål, men også for å legge til rette for større fagmiljø. Her må det presiseres at økt effektivitet ikke nødvendigvis lar seg måle gjennom bedre kvalitet for samme eller lavere kostnad. Det kan ikke utelukkes at kostnader knyttet til regionalt tjenestesamarbeid kan bli høyere enn opprinnelig kostnad. Likevel kan samarbeidet bli vurdert som mer kostnadseffektiv når alternativkostnaden (for eks. fortsatte tjenesten i egen regi uten samarbeid) er høyere, for eks. som følge av nye krav og standarder som er vanskeligere å ivareta for enkeltkommuner.

Utskilling av kommunal tjenesteproduksjon kan også ha sitt utspring i en mer samfunnsøkonomisk effektiv tjenesteproduksjon. Dette er ikke sammenfallende med hva som menes med bedriftsøkonomisk effektivitet. Et selskap med formål om å oppnå samfunnsøkonomiske resultater krever mer offentlig engasjement og styring. En kommune kan også ønske å etablere et selskap som er motivert i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å nå opp i konkurransen om regionale eller statlige oppgaver.

Offentlig-offentlig samarbeid

EU vedtok 26. mars 2014 nye anskaffelsesdirektiver for offentlig sektor (direktiv 2014/24/EU), forsyningssektorene (direktiv 2014/25/EU) og for konsesjonskontrakter (direktiv 2014/23/EU). En sentral

endring i forhold til tidligere regelverk er at direktivene lovfester et eget unntak fra anskaffelsesregelverket for samarbeid mellom offentlige aktører – såkalt offentlig-offentlig samarbeid. Slike samarbeid benyttes til å skaffe innbyggerne bedre og potensielt rimeligere tjenester på tvers av kommunene. Samarbeidene organiseres i tråd med kommunelovens bestemmelser, og kan benyttes for alle kommunens tjenesteområder, også for lovpålagte tjenester.

Med utgangspunkt i dette vil kommunen kunne vurdere et eventuelt deleierskap i de tilfeller hvor et eierskap kan utløse muligheten for et offentlig-offentlig samarbeid, og at man dermed legger til rette for blant annet felles tjenesteutvikling og felles offentlige anskaffelser.

Formål med kommunalt eierskap

Eiers formål som bakgrunn for en kategorisering av eierskapet

Formålet med eierskap innenfor privat sektor er å utvikle selskaper som skaper langsiktige verdier for sine eiere. Dette tradisjonelle resonnementet er ikke tilstrekkelig for å beskrive formålet bak offentlig eierskap. I noen offentlig eide selskaper må synet på verdiskapning utvides til ikke bare å gjelde finansiell avkastning til eierne, men også å omfatte den samfunnsmessige verdiskapning selskapene kan representere.

Det er en rekke fordeler ved å spesifisere formålet nærmere gjennom en eierstrategi:

- Klare mål gjør det lettere å vurdere selskapenes økonomiske og samfunnsmessige resultater.
- Bedre kommuniserte mål gjennom en eierstrategi vil forenkle selskapenes strategiarbeid.
- Kommunens kapital i selskapene har en alternativ anvendelse. Presis målgivelse og etterfølgende kommunal vurdering av måloppnåelsen vil gi bedre informasjon om kostnader og gevinster med det kommunale eierskapet.
- En klargjøring av målene kan bidra positivt til et bedre kommunalt eierskap.

I denne eierskapsmeldingen har kommunedirektøren valgt å videreføre den kategoriseringen av eierskapet som ble gjort i forrige Eiermelding, der eierskapet ble kategorisert avhengig av hvilke formål kommunen har definert for selskapene.

Etablering av eierstrategi for de ulike selskap

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi. Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetsområdets utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.
- Endringer i samfunnet som øker eller minsker behovet for kommunalt engasjement i selskapet.

Kommunen bør vurdere hvorvidt det er formålstjenlig å etablere en tydelig og presis eierstrategi for alle selskap eller om det skal utarbeides for prioriterte selskap.

Evaluering av det kommunale eierskapet

Kommunen skal foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. Endringer eller forslag til endringer vil bli lagt fram for kommunestyret i form som enkeltsaker eller i eierskapsmelding. Vesentlige endringer i forhold som påvirker verdiene kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi.

Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes og/eller om kommunen skal selge seg ut av selskapet. Kommunen bør ikke bare vurdere eierskapet i relasjon til egne behov, men også knyttet til de behov selskapene vil ha i konkurranse med andre markedsaktører. Relevante spørsmål å stille vil her være om kommunen kan bidra med nødvendig handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapene får de samme rammevilkår og muligheter til å utvikle seg som andre markedsaktører. Kommunalt eierskap skal ikke være konkurransevridende. Kommunen kan heller ikke gi støtte til private bedrifter som vil være konkurransevridende.

Et særtrekk ved offentlig eierskap er den dobbeltrolle som kan oppstå ved at det offentlige er eier og samtidig myndighetsorgan. Problemstillingen er særlig aktuell på statlig nivå. Men også på kommunenivå er dette en relevant problemstilling.

4. Organisering av selskaper

Kommunal aktivitet kan organiseres på en rekke måter, og kommunene står relativt fritt i hvordan aktivitetene skal organiseres. Dette gir kommunene mulighet til å finne løsninger som passer med lokale ressurser og behov.

Sammenligning av ulike selskapsformer

Dette er tre hovedformer for selskapsorganisering og hvordan de er forskjellige på en rekke områder:

	Aksjeselskap (AS)	Interkommunale selskap (IKS)	Kommunale foretak (KF)
Lovregulering	Aksjeloven	IKS-loven	Kommuneloven
Eget rettssubjekt	Ja	Ja	Nei
Hvem kan eie	En eller flere, offentlige eller private personer eller virksomheter.	Kommuner, fylkeskommuner og andre IKS.	Er en del av en kommune
Eiers økonomiske ansvar	Begrenset til sin del av aksjekapitalen.	Fullt ansvar, i henhold til eierandel.	Fullt ansvar
Operativt eierorgan	Generalforsamling	Representantskap	Kommunestyret
Møte- og stemmerett i eierorganet.	Aksjeeier eller fullmektig med fullmakt til å møte på vegne av eier.	Valgte representantskapsmedlemmer eller deres valgte vara.	Kommunestyret er eierorgan
Hvem utnevner styret	Generalforsamling, eller annet organ fastsatt i vedtekter.	Representantskapet	Kommunestyret
Styrende dokumenter	Vedtekter, aksjonæravtaler	Vedtekter, selskapsavtale	Vedtekter
Politisk styring	Gjennom vedtekter og deltakelse på generalforsamling.	Gjennom selskapsavtale og deltakelse på representantskap.	Kommunestyret behandler enkeltsaker og vedtar budsjett, styresammensetning og vedtekter.

Aksjeselskap (AS)

Aksjeselskap er regulert i Aksjeloven. Kommunen kan benytte aksjeselskap alene, i felleskap med andre kommuner, sammen med annen offentlig myndighet eller med private aktører. Nesten 8 av 10 selskaper hvor kommuner eller fylkeskommuner er involvert som eiere, er aksjeselskaper.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk ansvar. Eierne er ikke ansvarlige for selskapets forpliktelser, utover innskutt kapital. Dette innebærer at et aksjeselskap kan gå konkurs, og dermed ha dårligere lånevilkår, enn for eksempel en kommune. AS-formen må brukes når andre kommuner skal delta, eller når kommunen ønsker en reell ansvarsbegrensning. Den politiske innflytelsen i et slikt selskap er også begrenset

Rettighetene en aksjonær har i et aksjeselskap avhenger av hvor stor eierandel vedkommende innehar.

Dersom kommunen har strategiske målsetninger for eierskapet, bør den ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av aksjene alene eller sammen med andre strategiske partnere. Avkastning til eier skjer i form av økning av aksjens verdi og utbytte.

Interkommunale selskaper (IKS)

Interkommunale selskaper er regulert i en egen lov om interkommunale selskaper. Et interkommunalt selskap er en egen juridisk enhet hvor bare kommuner, fylkeskommuner og andre interkommunale selskaper kan være deltager. Kommunestyret selv skal vedta selskapsavtale for IKS.

Deltagerne i denne organisasjonsformen har til sammen ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Den enkelte deltager hefter for deltakerens eierandel av selskapets totale forpliktelser. Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Deltagernes myndighet i selskapet skal utøves via et representantskap som er selskapets øverste myndighet. Samtlige deltagere skal være representert med minst en representant. Representantskapet har noe utvidet myndighet sammenliknet med generalforsamlingen i et AS. Eierne kan øke sin styring og kontroll ved en eieravtale.

Kommunale foretak (KF)

Organisering av kommunale foretak har hjemmel i Kommunelovens kapittel 9. Kommunale foretak er økonomisk og rettslig en del av kommunen. Derfor kan ikke foretaket benyttes i samarbeid med andre aktører. KF er underlagt kommunestyret selv og kommunestyret skal velge styre og fastsette vedtekter. Styret ansetter daglig leder og fører tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

Denne organisasjonsformen bygger på at de kommunale foretakene skal ha en viss handlefrihet opp mot kommunen. Kommunedirektøren har begrenset myndighet overfor foretaket, og kan ikke instruere eller omgjøre beslutninger tatt av foretakets daglige leder så lenge det ligger innenfor foretakets virkeområde. Denne myndigheten ligger hos foretakets styre. Økonomisk vil foretakets budsjett inngå som en del av kommunens budsjett. Kommunale foretak benyttes ofte når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Samvirkeforetak

Med samvirkeforetak menes en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser ved at disse deltar i foretakets virksomhet enten som forbruker, leverandør eller på annen lignende måte. Medlemmene hefter ikke overfor kreditorer og har ikke plikt til å sette inn innskudd i foretaket om ikke dette er vedtatt skriftlig ved tegning av medlemskap. Ved stifting signeres et stiftelsesdokument som skal inneholde vedtekter. I et samvirkeforetak behandles alle medlemmene likt. Årsmøtet er foretakets øverste myndighet. Foretaket skal ha et styre og en daglig leder. Styret vedtar planer og budsjett for virksomheten og føre tilsyn med den daglige ledelsen.

Stiftelser

Stiftelser reguleres i stiftelsesloven. Stiftelsen er selveide formuesmasser og har ikke eiere eller deltakere. Etter at kommunen har stilt en formuesverdi til rådighet for stiftelsen, vil den ikke ha innflytelse på hvordan stiftelsen disponerer denne. Dette må derfor sikres gjennom vedtekten og i formuleringen av stiftelsens formål. I og med at en stiftelse ikke har noen eiere, kan verken stifterne utøve styring eller gjøre krav på andel av stiftelsens overskudd.

Ansvarlige selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

Ansvarlige selskap (ANS) og selskap med delt ansvar (DA) er regulert i selskapsloven. Kommuner har i henhold til selskapsloven ikke anledning til å være deltaker i ANS eller DA.

Interkommunalt politisk råd (kapittel 18 i kommuneloven)

Interkommunalt politisk råd kan opprettes av to eller flere kommuner. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommunene. Kommunestyrene vedtar selv å opprette et slikt råd. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Den enkelte deltakeren i et interkommunalt politisk råd har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser. Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Når det opprettes et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet og den skal vedtas av kommunestyrene selv.

Kommunalt oppgavefelleskap (kapittel 19 i kommuneloven)

To eller flere kommuner kan opprette et kommunalt oppgavefelleskap for å løse felles oppgaver. Kommunestyrene vedtar selv å opprette et oppgavefelleskap. Et oppgavefelleskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefelleskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Den enkelte deltakeren i et kommunalt oppgavefelleskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefelleskapets forpliktelser. Når det opprettes et oppgavefelleskap, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i oppgavefelleskapet og denne skal vedtas av kommunestyret selv. Daglig leder i oppgavefelleskapet kan ikke være medlem av representantskapet.

Vertskommunemodell (kapittel 20 i kommuneloven)

En kommune (samarbeidskommune) kan avtale med en annen kommune (vertskommune) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe vedtak i saker som ikke har prinsipiell betydning. Kommunestyret delegerer selv myndighet til å treffe vedtak som er nevnt i første ledd, ved å instruere kommunedirektøren i egen kommune eller fylkeskommune om å delegerer myndigheten til kommunedirektøren i vertskommunen.

Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert etter andre ledd. En samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om hvordan den delegerte myndigheten skal utøves i saker som bare gjelder samarbeidskommunen eller dens innbyggere.

Det er to varianter av samarbeidet i en vertskommunemodell:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 20-2)
- Vertskommune med felles folkevalgt nemnd (§ 20-3)

Et administrativt samarbeid innebærer at en kommune (samarbeidskommunen) kan avtale med en annen kommune (vertskommunen) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe avgjørelser etter delegert myndighet fra samarbeidskommunen i enkeltsaker eller typer av saker som ikke er av prinsipiell betydning.

Samarbeid med folkevalgt nemnd innebærer at all offentlig myndighetsutøvelse kan delegeres til vertskommunen, men mindre dette er avskåret i lov. Ettersom denne vertskommunemodellen gir anledning til å delegerer oppgaver og beslutningsmyndighet på mange av kommunens kjerneområder, også når det gjelder saker av prinsipiell betydning, vil hensynet til folkevalgt innflytelse være viktig.

Faktorer ved valg av organisasjonsform

Behovet for styring og kontroll vil stå sentralt i valget av organisasjonsform. Dersom kommunen vil ha full innflytelse over driften, bør virksomheten organiseres innen den ordinære kommunale organisasjonsmodellen. Kommunal styring og kontroll av fristilte selskap må nødvendigvis skje på en mer indirekte måte enn ved tradisjonell styring av kommunal virksomhet.

5. Gjennomgang av Levanger kommunes eierinteresser

Kommunenens mulighet til å styre eller påvirke virksomheten i de ulike selskapene vil avhenge av flere forhold. Hvor stor andel av selskapet som kommunen eier vil være en viktig faktor. Organisasjonsform, lovgivning og markedsituasjonen er andre forhold som kan begrense mulighetene for politisk styring.

Levanger kommune har eierandeler i flere selskaper. Disse eierandelene har forskjellig bakgrunn ut fra de formål og motivasjon som ble gjennomgått i de foregående kapitlene. Under følger en gjennomgang av selskapene Levanger kommune har eierinteresser i. Vi har benyttet de ferskest tilgjengelige regnskapsdata for det enkelte selskap. Noen resultater er oppgitt i hele kroner, andre i tusen. Dette framgår av hver tabell.

Aksjeselskap

Fiborgtangen vekst AS – organisasjonsnummer 994 387 057

Eierandel: 14%

Andre aksjonærer: Norsk Skog Skogn (14%), Fiborgtangen vekst AS (9%), NTE AS (9%), Stiftelsen SMN utvikling (9%), Allskog SA (9%), Aasen sparebank (9%), Biokraft (14%), Retura IR (14%)

Formål: Fiborgtangen Vekst skal være en bidragsyter til nærings- og forretningsutvikling gjennom konsulentbistand og prosjektledelse knyttet til næringsutvikling på Fiborgtangen som vil gi synergier med eksisterende aktivitet, gjennom bl.a. logistikk og transportløsninger, FOU-aktivitet, samt tomteutvikling.

Organisasjon/historie: Etablert i 2009. I 2021 kom kommunen, Biokraft og Retura inn på eiersiden. Selskapet har hatt innleid daglig ledelse fram til nå, og det har vært varierende aktivitet i selskapet basert på hvilke interesser det har vært rundt nye bedriftsetableringer knyttet til Fiborgtangen. I 2022 og 2023 var hovedaktiviteten et prosjekt på bedre utnyttelse av bioresst fra flere bedrifter. Dette ble avsluttet i 2023. Levanger kommune kjøpte aksjer i selskapet i kommunestyrevedtak 23. juni 2021. Selskapet har i første halvår 2024 liten aktivitet.

Virksomhet: Forretningskontor i Levanger.

Daglig leder i 2023: Utgår

Styreleder i 2023: Håvard Busklein

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i tusen kr)		
Driftsinntekter	209	941
Driftsresultat	-357	204
Ordinært resultat	-338	213
Balanse		
Omløpsmidler	776	1 670
Anleggsmidler	-	-
Sum eiendeler	776	1 670
Kortsiktig gjeld	17	573
Langsiktig gjeld	0	-
Sum gjeld	17	573
Sum egenkapital	759	1 097

Strategisk vurdering av eierskap:

Levanger kommune gikk inn som eier i 2021 for å bidra til at det utvikles nye bedrifter innen sirkulærindustrien på Fiborgtangen. Det er i tråd med kommuneplanens samfunnsdel. Over tid er det jobbet for å få til mer utvikling på Fiborgtangen, som er det området med størst industripotensiale i kommunen. Norske Skog har den senere tid tatt en mer offensiv strategi i utviklingen av industriområdet. Det er ikke aktuelt å gå inn med rene driftstilskudd i selskapet. Levanger kommune sin rolle er å samordne de strategier som legges i selskapet med de strategier som legges av fylkeskommune og andre virkemiddelaktører.

Helseplattformen AS – organisasjonsnummer 922 307 814

Eierandel: 1,14 % (114 aksjer)

Andre aksjonærer:

Helse Midt-Norge RHF, Trondheim kommune, Holtålen kommune, Røros kommune, Verdal kommune, Indre Fosen, Ørland kommune, Åfjord kommune, Ålesund og Haram kommune, Rindal kommune, Fjord kommune, Kristiansund kommune, Os kommune, Hustadvika kommune, Molde kommune, Rauma kommune, Vestnes kommune, Aukra kommune, Sula kommune, Skaun kommune, Rennebu kommune, Oppdal kommune, Melhus kommune, Midtre-Gauldal kommune, Vanylven kommune, Selbu kommune, Tydal kommune, Heim kommune, Smøla kommune, Sunndal kommune, Surnadal kommune, Tingvoll kommune og Hitra kommune

Formål: Selskapet bidrar til å oppnå målene ved å levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner, fastleger og tilknyttede aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i fylkene Trøndelag og deler av Møre og Romsdal, og som etter lov og forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Samarbeidet om felles journal på tvers av forvaltningsnivåer og organisasjoner har hjemmel i enkeltvedtak om Helseplattformen og dataansvar som er fattet i samsvar med pasientjournalloven §9 andre ledd («enkeltvedtaket»)

Helseplattformen er regional utprøvningsarena for det nasjonale målbildet definert i Meld. St. 9 – Én innbygger – én journal (2012-2013) hvor

- Hvor helsepersonell skal ha enkel og sikker tilgang til pasient- og brukeropplysninger
- Innbyggerne skal ha tilgang på enkle og sikre digitale tjenester
- Data skal være tilgjengelig for kvalitetsforbedring, helseovervåking, styring og forskning

Organisasjon/historie:

Før selskapet ble opprettet ble det gjennomført to offentlige anskaffelsesprosesser som ble sluttført i 2019. Helseplattformen AS ble stiftet den 20. februar 2019 av Helse Midt-Norge RHF for å innføre, forvalte og drifte løsningen Helseplattformen.

Helseplattformen AS er et offentlig eid selskap som utvikler og innfører pasientjournalen Helseplattformen. Helseplattformen AS er bindeleddet mellom helsetjenesten, eierfellesskapet, flere fagmiljø, teknologer og innbyggere.

Helseplattformen AS eies som et samarbeid av Helse Midt-Norge, Trondheim kommune og alle andre kommuner som bruker Helseplattformen.

I Helseplattformen AS jobber det omtrent 350 medarbeidere med arbeidsplass i Trondheim, Namsos, Levanger, Molde og Ålesund.

Virksomhet:

Helseplattformen AS er et offentlig eid selskap som utvikler og innfører pasientjournalen Helseplattformen. Helseplattformen AS er bindeleddet mellom helsetjenesten, eierfellesskapet, flere fagmiljø, teknologer og innbyggere.

Daglig leder i 2024: Siri Beate Berg

Styreleder i 2024: Ingvill Kvernmo

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i mill. kroner)		
Driftsinntekter	772	426
Driftsresultat	-78	-77
Ordinært resultat	-121	-77
Balanse		
Omløpsmidler	502	514
Anleggsmidler	3.005	2.655
Sum eiendeler	3.507	3.169
Kortsiktig gjeld	421	495
Langsiktig gjeld	3.498	2.965
Sum gjeld	3.919	3.460
Egenkapital	-412	-291
Sum gjeld og egenkapital	3.507	3.169

Strategisk vurdering av eierskap:

Kommunestyret vedtok den 23. mars 2022 i sak 20/2022 å inngå tjenesteavtale med Helseplattformen AS.

Selskapet er organisert som et såkalt offentlig-offentlig samarbeid, noe som medfører at det er lagt til rette for felles offentlige anskaffelser. Aksjeselskapet er etablert for å innføre en felles løsning for pasientjournal og pasientadministrativt system til sykehus, kommuner, fastleger og private spesialister i Trøndelag og Møre og Romsdal.

Anskaffelsen av løsningen er organisert på en måte som gjør at offentlige virksomheter kan gå til felles anskaffelse etter anskaffelsesregelverkets bestemmelser om offentlig-offentlig samarbeid.

Anskaffelsesprosessen har vært i tråd med gjeldende regelverk og organiseringen av samarbeidet gjør at opsjonskommunene kan ta i bruk løsningen uten å kjøpe egne anbudskonkurranser hver for seg. Dette forutsetter at kommunen tilknytter seg hele Helseplattformens organisering. Kommunen har derfor måttet kjøpe både aksjer for å bli medeier i selskapet, og inngå tjenesteavtale om leveranse av tjenesten.

I henhold til aksjonæravtalen eier Levanger kommune 114 aksjer a kr 1001,- totalt kr 114 114,-. Dette utgjør 1,14 % eierandel i selskapet.

I senere tid har det vist seg at innføringsløpet har vært mer komplisert enn først antatt, både internt i egen organisasjon, men også innføringsløpene i andre kommuner, samt helseforetak har vært mer komplisert og til dels kraftig forsinket. Dette har blant annet ført til at vi ennå ikke har klart å ta ut den forventede

effektiviseringsgevinsten som potensielt ligger i å ha en felles pasientjournal.

Kommunedirektøren har ved flere anledninger orientert kommunestyret om status i innføringsløpet. Senest i juni 2024 har kommunedirektøren i sak 34/2024 informert kommunestyret om status. Her framkom det at kommunedirektøren fortsatt anbefalte å bruke Helseplattformen som pasientjournalssystem i Levanger kommune – særlig fordi at vi nå har gått over i en driftsfase. Saken ble tatt til orientering av kommunestyret uten ytterligere oppdrag om rapportering. Eierskapet i selskapet må også ses i lys av dette vedtaket.

Leva-Fro Holding AS – organisasjonsnummer 927 327 848

Eierandel: 80 %. (Frosta kommune eier 20%)

Formål: Eie aksjer i selskaper som driver praktisk opplæring, produksjon, handel og annet tjenesteytende arbeid ved bruk av arbeidskraft rekruttert blant personer som varig eller midlertidig ikke er i stand til å utføre arbeid i det ordinære arbeidsmarkedet eller som har aktivitetstilbud til personer med særskilte behov.

Formål Leva-Fro AS: Skape varige arbeidsplasser for yrkeshemmede som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Muligheten for yrkesmessig attføring må holdes åpen.

Organisasjon/historie: Leva-Fro Holding AS ble etablert 24.08.2021 og eier 100% i følgende datterselskaper: Leva-Fro AS, Leva-Fro Service AS, Leva-Fro Marked AS og Leva-Fro Eiendom AS.

Virksomhet: Selskapet har hovedkontor med beliggenhet Gamle Kongeveg 92 A, 7604 Levanger. Datterselskapet Leva-Fro AS har avtale med Levanger kommune om drift av kantine på rådhuset, på LBAS og avtale om drift av (utstys-) BUA.

Daglig leder i 2023: Rune Lyngen

Styreleder i 2023: Sverre Skogly

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter		
Driftsresultat	-81 489	-33 473
Ordinært resultat	0	3 389
Balanse		
Omløpsmidler	143 495	111 210
Anleggsmidler	900 000	900 000
Sum eiendeler	1 043 495	1 011 210
Kortsiktig gjeld	33 863	1 578
Langsiktig gjeld	109 633	109 633
Sum gjeld	143 495	111 210
Sum egenkapital	900 000	900 000

Datterselskaper:

Selskap	Driftsinntekter i hele kr 2023	Resultat i hele kr 2023
Leva-Fro Eiendom AS	33 227 284	170 586
Leva-Fro Service AS	2 157 165	-49 808
Leva-Fro Marked AS	10 940	-105 741
Leva-Fro AS	3 418 368	-202 409
Sum alle selskap		-187 372

Strategisk vurdering av eierskap:

Leva-Fro Holding AS er kommunens verktøy for å tilrettelegge for arbeid til personer som ikke uten videre kan nyttegjøre ordinært arbeidstilbud. Leva-Fro Holding AS og tilhørende datterselskaper kan være en viktig samfunnsutviklingsaktør som kan bidra til kommunal tjenesteytelse uten at det nødvendigvis vil medføre økte kostnader. Det kan ikke tas ut utbytte fra selskapet. Eventuelle overskudd kan anvendes i selskapene til å realisere selskapenes formål. Leva-Fro Eiendom AS skal benyttes til finansiering og utvikling av driften i Leva-Fro AS. Kommunestyret vedtok en eierstrategi for selskapet i 2023 der de strategiske vurderingene av eierskapet ble behandlet.

Levanger Campingdrift AS – organisasjonsnummer 945 472 308

Eierandel: 100%

Formål: Eie og drive Levanger Campingdrift alene eller sammen med andre. Selskapets virksomhet tar sikte på drift med fortjeneste.

Organisasjon/historie: Selskapet ble stiftet 17.03.1987 som Levanger Fritidspark Moan AS. I 2020 ble selskapet delt i Levanger Campingdrift AS og Levanger Arena KF.

Virksomhet: Levanger Camping AS har adresse Moafjæra 2A, 7606 Levanger.

Daglig leder i 2023: Svenn Robert Berg

Styreleder i 2023: Per Anders Folladal

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	4 599 436	3 755 664
Driftsresultat	797 337	435 666
Ordinært resultat (e.skatt)	638 728	316 480
Balanse		
Omløpsmidler	3 512 939	2 725 662
Anleggsmidler	4 121 649	3 452 193
Sum eiendeler	7 634 587	6 177 855
Kortsiktig gjeld	2 130 736	1 312 732
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	2 130 736	1 312 732
Sum egenkapital	7 634 587	6 177 855

Strategisk vurdering av eierskap:

Selskapet ble etablert for å drifte campingvirksomhet på Moan. Det er ikke vanlig at kommuner eier og driver campingvirksomhet i Norge, det er mer vanlig i Sverige. Selskapet har tidligere, da det var en del av Levanger Fritidspark Moan AS bidratt med overskudd som har blitt brukt til oppgradering av idrettsanlegget på Moan. Det er viktig for attraktiviteten til Levanger sentrum at det finnes et overnattingstilbud i denne kategorien nært sentrum. Selskapet har avtale med Levanger Arena KF om kjøp av ressurser og tjenester. Den sterke synergien mellom partene vil bidra til å styrke Moan området generelt sett, og ivareta utviklingen av både idrettsanlegg og fasiliteter på camping.

Kommunestyret vedtok en eierstrategi for selskapet i 2022. Der ble det lagt føringer for utbyttepolitikken: *Driften av selskapet genererer overskudd som i helhet kommer tilreisende og kommunens innbyggere til gode. Inntil 25% av årsresultatet kan overføres til eier som utbytte. Utbyttet skal benyttes til å utvikle Levanger Fritidspark i tråd med områdeplanen og til beste for tilreisende og innbyggerne.*

Kontrollutvalget bestilte i januar 2024 en forvaltningsrevisjonsrapport av Levanger Arena KF og Levanger Camping drift AS. Utvalget ønsket spesielt å se på forbindelsene mellom de to selskapene. Rapport er forventet ferdigstilt 1. desember 2024.

Levanger Rådhus AS – organisasjonsnummer 943 805 806

Eierandel: 100%

Formål: Bygge og eie forretnings – og kontorbygg i Levanger, samt annen virksomhet som står i naturlig forbindelse med dette, herunder å delta i andre selskap med lignende virksomhet.

Organisasjon/historie: Selskapet ble stiftet 08.05.1987.

Virksomhet: Levanger Rådhus AS holder til i Håkon den gode gate 22, 7600 Levanger. Forvalter byggene Levanger rådhus, bibliotekbygget, Rolvsjordgården, HUNT-forskningscenter, næringsareal på Hotran og næringsareal i Vassmarka.

Daglig leder i 2023: Håvard Heistad

Styreleder i 2023: Arnstein Kjeldsen

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i tusen kr)		
Driftsinntekter	14513	12795
Driftsresultat	3665	1839
Ordinært resultat (f.skatt)	-180	-506
Balanse		
Omløpsmidler	17490	17639
Anleggsmidler	117819	122295
Sum eiendeler		
Kortsiktig gjeld	1996	2341
Langsiktig gjeld	119993	123782
Sum gjeld	123553	127710
Sum egenkapital	12066	12224

Strategisk vurdering av eierskap:

Selskapet ble etablert for å bygge og drifte forretnings- og kontorbygg. Senere er det også tillagt selskapet å forvalte noe næringsareal. Selskapet drifter en liten del av kommunens totale bygg- og eiendomsmasse. I eierskapsmelding 2021 (behandlet i 2022) ble det vurdert å få utredet om eiendomsforvaltningen i kommunen bør omorganiseres og samles. Styret i Levanger rådhus AS har gitt dette i oppdrag til daglig leder. Utredningsarbeidet er ikke igangsatt pga. manglende kapasitet.

Museene Arven AS – organisasjonsnummer 956 298 660

Eierandel: 5%

Andre aksjonærer: Trøndelag fylkeskommune 45%, Verdal kommune 35%, Steinkjer kommune 5%, Inderøy kommune 5% og Stjørdal kommune 5%

Formål: Museene Arven AS er et konsolidert museum. Kjernen i det konsoliderte museets oppdrag er det museumsfaglige ansvaret for samlingene som eies av Stjørdal kommune v/Stjørdal museum Værnes, Stiftelsen Levanger fotomuseum, Stiftelsen Stiklestad museum, Stiftelsen Nils Aas og Stiftelsen Egge museum. Selskapets formål er å drifte museet på en måte som ivaretar museenes samfunnsrolle knyttet til forskning, forvaltning, formidling og fornying i overensstemmelse med deres respektive vedtekter. Det inkluderer både materielle og immaterielle sider ved kulturarven.

Organisasjon/historie: Stiklestad Nasjonale Kulturhus ble etablert i 1989 som et 50/50-partnerskap mellom Nord-Trøndelag fylkeskommune og Verdal kommune. I 1993 fikk virksomheten nytt navn; Stiklestad Nasjonale kultursenter (SNK AS). Stortinget fastsatte at SNK skulle være en knutepunktsinstitusjon, med et særskilt ansvar for formidling av kunnskap om Olav Haraldsson, om slaget på Stiklestad i 1030 og omkring den delen av norsk historie og samfunnsutvikling som kan knyttes til stedet Stiklestad og Olav den hellige. Dette ga en finansiering med 60% fra staten, 24% fra fylkeskommunen og 16% fra kommunen. var eide av fram til 2021. Museet har etter konsolideringsprosessen på 2000-tallet, fra 2004 hatt det museumsfaglige ansvaret for samlingene i kommunene på Inn-Trøndelag. Eierskap har vært et gjentakende tema etter dette. I 2021 gikk Levanger kommune inn som eier i det nye konsoliderte museet som fikk navnet Museene Arven AS gjennom en rettet emisjon (vedtak i kommunestyret 27. april 2022). Konsernet Museene Arven består av Museene Arven AS og datterselskapet Stiklestad hotell AS. Hotellbygget eies av et frittstående eiendomsselskap og konsernet har ingen eierinteresser i dette.

Virksomhet: Selskapets forretningsadresse og administrasjon er i Verdal.

Daglig leder i 2023: Heidi Anett Beitstad

Styreleder i 2023: Gunnar Bovim

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	125 130 097	114 314 843
Driftsresultat	729 128	3 665 165
Ordinært resultat	1 827 125	3 332 180
Balanse		
Omløpsmidler	52 469 682	42 440 677

Anleggsmidler	32 547 134	34 628 812
Sum eiendeler	85 016 817	77 069 489
Kortsiktig gjeld	27 183 090	21 062 886
Langsiktig gjeld	271 168	271 168
Sum gjeld	27 454 258	21 334 054
Sum egenkapital	57 562 559	55 735 435

Strategisk vurdering av eierskapet:

Målet for eierskapet har vært være å forene ressursene på en slik måte at det fører til et museumsfaglig løft for hele regionen. Alle de involverte museene har mye å bidra med, alle har behov for utvikling, og det bredere faglige fellesskapet vil være et godt fundament for å få til dette bedre enn i dag. For museene i eierkommunene handler det om, hver for seg og i fellesskap, å vise – og utfordre forståelsen av – hva et museum kan og bør være, bidra til møter mellom mennesker og fortellinger som inspirerer til samtale, refleksjon og samfunnsengasjement. Og ikke minst, utvikle et museum som bidrar til et livskraftig demokrati og befester Trøndelags posisjon som et nasjonalt tyngdepunkt i dannelsen av det moderne, demokratiske Norge. Utviklingsplanen for perioden 2021-2024 «Der fortellinger møtes» har som mål å bidra til en utvikling av alle museumsavdelinger, inkludert Levanger fotomuseum.

Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS – 992462841

Eierandel: 11,34 %

Andre aksjonærer: Kommunene Steinkjer (15,76%), Stjørdal (13,26%), Namsos (10,11%), Verdal (8,8%), Nærøysund (6,41%), Meråker (4,63%), Inderøy (4,55%), Namsskogan (4,43%), Grong (3,96 %), Overhalla (2,61%), Indre Fosen (2,44%), Røyrvik (2,42%), Snåsa (2,13%), Lierne (2,1%), Frosta (1,86%), Høylandet (1,13%), Flatanger (1,04%), Leka (1%).

Formål: Selv, gjennom deltakelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg og transportsystemer for energi, kjøpe og selge energi, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står i naturlig sammenheng med dette formålet. Selskapet har videre til formål selv, gjennom deltagelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å drive telekommunikasjon, installasjons-, handels-, entreprenør- og rådgivningsvirksomhet, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står naturlig sammenheng med det beskrevne formål. Selskapet skal drive sin virksomhet etter forretningsmessige prinsipper. Gjennom en effektiv ressursutnyttelse skal selskapets kunder sikres energi og elektro-baserte produkter og øvrige tjenester til konkurransedyktige priser og riktig kvalitet. Velutbygd infrastruktur skal sikre at alle innbyggerne i Nord-Trøndelag og i eventuelt andre geografiske tiliggende områder kan gis et likeverdig tilbud om slike produkter og tjenester.

Organisasjon/historie: Kommunene i Nord-Trøndelag tok over eierskapet til NTE holding AS fra 1. januar 2018 som en følge av fusjonen mellom fylkeskommunene i Nord- og Sør-Trøndelag. Det ble laget en omfattende aksjonæravtale. Alle kommunene er representert i et eiermøte der man koordinerer felles interesser. De har også et arbeidsutvalg som er sekretariat for eiermøtet. Generalforsamlingen velger de fem aksjonærvalgte styremedlemmene. De ansatte har tre medlemmer i styret, som velges gjennom en egen prosess.

Det er gjensidig forkjøpsrett til aksjer i NTE holding. Det er mulig å slippe inn andre eiere ved kapitalutvidelser, fusjoner eller overdragelse av aksjer.

Siden kraftselskaper som NTE både driver konkurranseutsatt virksomhet (installasjon, bredbånd, kraftproduksjon og kraftsalg) og monopolvirksomhet (distribusjon av strøm), er de pålagt å dele selskapene. I

2019 fusjonerte nettselskapet til NTE med Trønderenergi Nett. Det ga oss Tensio, et selskap med 250.000 kunder. Det ble Norges nest største nettselskap. Målet er å drive mer effektivt og spille en sterkere rolle i energiomstillingen i samfunnet. NTE eier 40 prosent av Tensio. De to andre eierne er TrønderEnergi (40%) og KLP (20%).

NTEs øvrige virksomhet er kraftproduksjon – som gir de store inntektene og investeringene, kraftsalg til sluttbruker, bredbånd og el-installasjon. I januar 2022 ble bredbåndsvirksomheten skilt ut i et eget datterselskap, NTE Telekom AS.

Virksomhet: NTE har 100 000 strømkunder og 77 000 telekom-kunder. Selskapet produserte 3591 GWh strøm i 2023. Selskapet har opp gjennom årene bygd ut betydelig vannkraft i Trøndelag som nå fornyes. I tillegg har selskapet noe vindkraftproduksjon.

Daglig leder i 2023: Christian Stav

Styreleder i 2023: Jon Håvard Solum

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i tusen)		
Driftsinntekter	5 385 037	4 360 171
Driftsresultat	1 981 052	1 096 889
Ordinært resultat	1 360 891	505 265
Balanse		
Omløpsmidler	2 463 597	3 625 218
Anleggsmidler	10 170 528	8 298 107
Sum eiendeler	12 634 125	11 923 325
Kortsiktig gjeld	587.209	775.898
Langsiktig gjeld	2.583.507	2.735.529
Sum gjeld	4 790 858	5 259 390
Sum egenkapital	7 843 267	6 663 935

Kommunestyret vedtok i sak 63/18 Levanger kommunes utbyttepolitikk fra Nord-Trøndelag elektrisitetsverk.

1. Levanger kommune avsetter 80 % av utbyttmidlene fra NTE til fond (heretter kalt Levanger kommunes kraftfond). Dette håndteres som et bundet fond. Formålet med fondet er å gi langsiktig avkastning av utbyttmidlene, samt eventuelt bli brukt til kapitaltilførsel til selskapet eller kjøp av aksjer i relevante regionale kraftselskap.
2. Avkastning utover prisstigning (Realavkastning) av Levanger kommunes kraftfond (fra og med regnskapsåret 2019) brukes til tiltak i påfølgende år (fra og med budsjettåret 2020).
3. 20 % av utbyttmidlene fra NTE settes av til et øremerket fond (heretter kalt Levanger kommunes utviklingsfond).
4. Bruk av midlene nevnt i punkt 2 og 3 over skal gå til formål som har engangskarakter og ikke pådrar kommunen varig økte driftskostnader. Dette kan være tiltak som stimulerer til mer aktivitet, kulturtiltak, bostedsutvikling, kompetanseutvikling og næringsutvikling i kommunen, eller tiltak som gir kostnadsbesparelser i den ordinære driften. Rådmannen innstiller på bruk av midlene i sak som fremmes for formannskapet i juni eventuelt i første formannskapsmøte etter sommerferien (første gang i 2020).
5. Forvaltningen av midlene delegeres til rådmannen. Kommunens finansreglement/økonomireglement skal fastsette regler for forvaltning av midlene i Levanger kommunes kraftfond. Inntil disse reglene er fastsatt skal midlene plasseres på egen bankkonto.
6. Utbytte fra NTE skal ikke inngå i kommunens ordinære og målsatte tall for netto driftsresultat.

I tillegg gjorde kommunestyret et vedtak i forbindelse med budsjett for 2021, sak 86/20, punkt 9:
«Levanger kommune som eierkommune mottar årlig utbytte fra NTE. 20% av disse midlene settes av til utviklingsfond. Kommunestyret ønsker at 10% av avkastningen skal brukes til næringsutvikling. Midlene skal blant annet benyttes til påfyll av næringsfondet, som det er stort behov for, ikke minst på grunn av pandemien.»

Kommunestyret gjorde nytt vedtak i forbindelse med budsjettsaken for 2023, sak 86/22: «Når utbyttet fra NTE skal fordeles mellom kraftfond og utviklingsfond, fordeles midlene med 50 % på hvert av fondene.»

Det siste vedtaket i kommunestyret var i sak «PS 50/24 Bruk av utbytte fra NTE - nye prinsipper for bruken»:

1. *Fordeling av NTE-utbytte justeres slik: a. 30% av utbyttet settes av til kraftfondet for langsiktig sparing og reduksjon av låneopptak. b. 70% av utbyttet settes av til utviklingsfondet for samfunnsutvikling og tidsavgrensede prosjekter.*
2. *Bruk av kraftfondet til langsiktig økonomisk styring: Kraftfondet skal benyttes til langsiktige investeringer, med mål om å redusere behovet for fremtidige låneopptak for Levanger Kommune, særlig knyttet til samfunnsnyttige prosjekter som infrastruktur, skoler og helse- og omsorgsbygg. Ved eventuelt fremtidig behov skal kraftfondet kunne disponeres til kjøp av aksjer i relevante regionale selskaper eller til kapitaltilførsel til NTE.*
3. *Utviklingsfondet til samfunnsnyttige prosjekter: Midlene fra utviklingsfondet skal brukes til å finansiere formål som har engangskarakter og tidsavgrensede prosjekter, som ikke gir kommunen varig økte driftskostnader. Midlene skal styrke næringsutvikling, bostedsutvikling, kulturtiltak, infrastruktur og andre utviklingstiltak som bidrar til å øke Levanger kommunes attraktivitet og vekst. Det skal ikke brukes midler fra NTE-utbyttet til lønn eller drift i kommunens ordinære virksomhet. Beløpet i utviklingsfondet fordeles slik: - 50% til næringsutvikling - 50% til andre utviklingstiltak jf pkt 34.*
4. *I forbindelse med den årlige framlegging av budsjett og økonomiplan bes kommunedirektøren om å foreslå en disponering av utviklingsfondet.*

Strategisk vurdering av eierskap:

Da eierskapet ble overført fra fylkeskommunen til kommunene, ble utbyttepolitikken strengt regulert. Kommunene har i etterkant inngått en gjensidig avtale der 80 prosent av utbyttet settes på kraftfond for å kunne gi egenkapital tilbake til selskapet hvis det blir behov for det, samt for å sikre langsiktig avkastning av utbytte. Dette vedtaket gjør det mer sannsynlig at eierne står samlet om framtidige strategier for selskapet. 20 prosent av utbyttet kan brukes til utviklingstiltak i kommunen, men ikke til drift. I 2023 vedtok kommunestyret en 50/50-fordeling, og i september 2024 bestemte kommunestyret at 70 prosent av utbyttet kan brukes til utviklingsrelaterte tiltak og 30 prosent settes av på kraftfond. Flere andre kommuner har også gått bort fra den opprinnelige avtalen. Fram til nå håndteres likevel prinsippet om at midlene fra utviklingsfondet ikke skal brukes til driftsrelaterte tiltak.

Kommunedirektøren mener at eierskapet i NTE er viktig for å sikre langsiktige verdier internt i fylket og for å videreutvikle samfunnskritiske tjenester som NTE leverer. Det er viktig med tett kontakt mellom eierne slik at den felles eierpolicyen vedlikeholdes og utvikles. NTE vil få en meget sentral rolle i den grønne omstillingen av fylket. Selskapet står overfor store investeringer i årene framover, både i ny kraftproduksjon, men også i oppgradering av distribusjonsnett gjennom Tensio for å klare å levere all kraft som kreves gjennom det grønne skiftet.

I NTEs Eiermelding fra 2017 står det på side 13 at NTE må finne andre måter enn kapitaltilførsel fra eierne for å sikre nødvendig kapital til investeringer og utvikling. Derfor er det ikke like stort behov for "beredskapskapital" hos eierne for å skyte inn eventuell ny egenkapital ved større investeringer. Avtalen som regulerer utbytte gjelder for ti år, fram til 2028. NTE eies i dag av 19 kommuner i tidligere Nord-Trøndelag. Å få alle til å være enige om en felles utbyttepolitikk krever grundig forarbeid, kunnskapsinnhenting og bevisstgjøring hos eierne over år. Dette vil si at man allerede nå bør sette i gang forberedelsene, slik at man klarer å forankre arbeidet

med en ny utbyttepolitikk hos alle eierkommunene. Som deleier vil Levanger kommune dermed gi signaler til de øvrige eiere om at dette arbeidet bør settes i gang snarest. Den nye utbyttepolitikken må si noe om prinsippene for fastsettelse av utbytte i selskapet, blant annet fordi selskapet har fått en betydelig bedre egenkapital. Utbyttene må avspeile hvor ekspansiv selskapets strategi skal være, men også ta hensyn til de betydelige økonomiske utfordringer eierkommunene har. En annen viktig faktor som må beskrives er hvordan den enkelte eierkommune skal forvalte sitt utbytte. Ved en eventuell endring av utbyttepolitikken til fordel for selskapets eiere, bør det også foretas en risikovurdering av selskapets evne til å kunne opprettholde tilfredsstillende egenkapital. En ny utbyttepolitikk bør være langsiktig fordi selskapets investeringsportefølje har lang horisont.

Levanger kommune vil gi følgende signal til framtidig eierstrategi og utbyttepolitikk:

NTE er en viktig del av det grønne skiftet i det trønderske samfunnet. Vi skal bort fra fossile energikilder og over til fornybare. Den vannkrafta NTE disponerer er viktig for å nå dette målet. Men det er også selskapets kompetanse og erfaring innen utbygging av ny fornybar kraftproduksjon. Norsk vannkraft er beskyttet av hjemfallsretten, det vil si at staten kan ta over rettigheten etter 60 år fra en privat eier. Det er ikke slike begrensninger på vindkraft eller solkraft. Vind- og etter hvert solkraft har blitt en større del av NTEs kraftportefølje. Levanger kommune har ikke noe imot at NTE deltar i slike felles utbyggingsprosjekter med andre som kan gi mer kraftproduksjon til regionen.

Dagens strømnnett er ikke bygget for framtidens belastning og produksjon. Det krever store investeringer for å komme dit. Gjennom sitt 40 prosents eierskap i nettselskapet Tensio må NTE også påvirke økt takt i å forsterke distribusjonsnettet. Det er liten vits i å produsere strøm hvis den ikke kommer fram til brukere som kan bruke den til verdiskaping i regionen. Næringslivet har store forventninger til hvordan NTE kan bidra til framtidig verdiskaping og samfunnsutvikling i nordre del av Trøndelag. Derfor må det komme tydelig fram i eierstrategien. NTE skal ikke bare være en utbyttmaskin for eierne sine.

Den reelle verdien av NTE er vanskelig å beregne. I forbindelse med eiernes arbeid med ny eierskapsmelding og utbyttepolitikk for NTE bør man hente inn ekstern kompetanse for å vurdere dette, og gi råd på hvordan investeringsevne i selskapet skal vurderes opp mot eiernes ønske om utbytte. NTE har ikke gitt tilstrekkelig avkastning på investert kapital de senere årene. Derfor er det en klar forventning hos Levanger kommune at nivået på utbytte økes, samtidig som det ikke er ønskelig at det går ut over selskapets investeringsevne, eller åpner for å hente inn flere eiere.

Kravet i eksisterende avtale om at utbytte ikke skal brukes til driftsoppgaver som binder penger over år, synes å være en fornuftig avveining mellom eiers krav til utbytte og selskapets krav om forutsigbarhet i utbyttepolitikken. Utbytte bør imidlertid kunne brukes som egenkapital i kommunale investeringer, finansiere forpliktelser som kan sies opp på relativt kort sikt, i tillegg til engangstiltak som det finnes mange av i kommunene. Hvordan utbytte kan brukes hos de forskjellige eierne bør beskrives også i ny eieravtale om utbyttepolitikk for å holde eierskapet mest mulig samlet i dette viktige spørsmålet. Hvis eierne setter forskjellige kriterier for hva pengene skal brukes til, kan enigheten mellom de 19 eierne skape langsiktige splittelser i hvordan utbyttegraden skal være, og gjøre at enkelte eiere vil selge seg ut for å ta kortsiktig gevinst.

Hvordan pengene fordeles internt i kommunen er ikke en sak som behandles her. Det kommer kommunedirektøren tilbake til å de årlige budsjetter. Det vises blant annet til kommunestyresak 50/2024 behandlet i kommunestyremøtet 18. september 2024.

For å skaffe oss bedre kompetanse for å eie et kraftselskap, og stå styrket i dialog med staten om omfordeling av skatteinntektene fra kraftmarkedet, vedtok Levanger kommune å bli medlem av Nettverket for kommunale vannkrafteiere i 2022.

Proneo AS – org.nr. 991500936

Eierandel: 12,99% (200 aksjer av totalt 1540)

Andre aksjonærer: Siva – Selskapet For Industrivekst SF (16,23%), NTE Holding AS (16,23%), Stjørdal kommune (15,91%), Aker Solutions AS (15,58%), Verdal kommune (12,99%), Varig Stjørdal forsikring Gjensidig (4,67%) og Sparebank1 SMN (5,39%).

Formål: Drive forretningsmessig rådgivning og alt som naturlig forbindes med slike aktiviteter. Selskapet kan erverve aksjer og andeler i andre selskap og organisasjoner etter retningslinjer gitt av styret. Selskapet skal gjennom aktiv bruk av kompetanse, ressurser og nettverk bidra til nyskaping, bedriftsetablering, utvikling av eksisterende næringsliv og vekst i regionen.

Organisasjon/historie: Proneo AS ble stiftet 29. juni 2007.

Virksomhet: Proneo AS har sitt hovedkontor i Verdal. Avdelingskontor i Stjørdal.

Daglig leder i 2023: Christian Wee

Styreleder i 2023: Reidar Bye

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kr)		
Driftsinntekter	29 631 801	27 270 148
Driftsresultat	437 643	-349 802
Ordinært resultat	613 614	-155 991
Balanse		
Omløpsmidler	19 288 524	12 721 880
Anleggsmidler	1 255 395	1 425 151
Sum eiendeler	20 543 919	14 147 031
Kortsiktig gjeld	10 071 442	4 288 169
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	10 071 442	4 288 169
Sum egenkapital	10 472 477	9 858 863

Balanseført verdi pr. 31.12.2023: 261 566 kr

Strategisk vurdering av eierskap:

Proneo er et av de største innovasjonsselskaper i landet. Selskapet har god inngripen med det øvrige virkemiddelapparatet og er delfinansiert gjennom en rekke nasjonale utviklingsprogrammer. Det gir næringslivet i regionen tilgang til en kompetansebase og nettverk som er viktig for å skaffe vekst i næringslivet, som Siva, Innovasjon Norge og Forskningsrådet. Bærekraft er et av satsingsområdene til Proneo, på samme måte som for Levanger kommune. Proneo er også så kjent i nasjonal sammenheng at tyngdekraften gir fordeler ved lokalisering av nye bedrifter på Innherred som igjen gir grunnlag for flere innbyggere i regionen. Ifølge vedtektene skal eierne ikke ta ut utbytte fra selskapet.

Proneo er kommunens rådgivningstjeneste overfor lokalt næringsliv.

Regionalt Pilegrimssenter Stiklestad AS – Organisasjonsnummer 917 124 957

Eierandel: 15,38 prosent

Andre aksjonærer: Verdal kommune (30,77 %), Frosta kommune (7,69%), Stiklestad nasjonale kultursenter (23,1%), Malvik kommune (7,7 %), Nidaros bispedømme (7,7%), Stjørdal kommune (7,7 %).

Formål:

Legge til rette for at pilegrimer får oppleve ledenes historie, kultur, natur og åndelighet. Gi pilegrimer informasjon om ledene. Utvikle vertskapet langs ledene. Markedsføre pilegrimsvandring langs ledene. Sørge for vedlikehold av ledene. Bygge bedriftsnettverk langs ledene.

Organisasjon/historie: Regionalt pilegrimssenter Stiklestad AS ble stiftet 30. november 2015. Levanger kommune var en av stifterne. Levanger kommune inngikk samtidig en aksjonæravtale der kommunen forplikter seg til å bidra med 50.000 kr i driftsstøtte det første året og det samme tilskuddet med 3% økning i 2017 og 2018. Avtalen ble videreført i perioden 2019-2021. Ny aksjonæravtale med samme betingelser ble vedtatt for fire nye år i formannskapet i 2021.

Virksomhet: Selskapet har forretningsadresse på Verdal.

Daglig leder i 2024: Janne Sollie

Styreleder i 2024: John Petter Valstad

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	1 230 859	1 735 010
Driftsresultat	117 112	89 813
Ordinært resultat	118 795	91 182
Balanse		
Omløpsmidler	876 734	630 539
Anleggsmidler	-	-
Sum eiendeler	876 734	630 539
Kortsiktig gjeld	211 361	83 961
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	211 361	83 961
Sum egenkapital	665 374	546 579

Strategisk vurdering av eierskap:

Kommunen valgte i 2015 å gå inn som eier da det var forventet økt besøk av pilegrimer i Norge som i andre land. St. Olavsledens pilegrimsrute opplevde økende besøk. Kommunens ansvar for vedlikehold, rydding og merking av ledene gjennom Levanger ivaretas av pilegrimssenteret. Senteret bidrar til økt kvalitet på alle deler av tilretteleggingen av pilegrimsvandring i regionen.

Det er et potensial i å utvikle pilegrimsturismen og avleggere til den. En slik turisme trenger sterk koordinering og arbeidsinnsats mellom de forskjellige reiselivsbedriftene som er en del av nettverket. Mange av reiselivsbedriftene langs ledene er i en tidlig utviklingsfase, og har verken økonomi eller personell til å ta et ansvar for fellesskapet. Vurderingen er at selskapet er det riktige redskapet for å videreutvikle leden.

Aksjonæravtalen for perioden 2022-2025 ble reforhandlet i 2021. Reforhandling av avtale for 2026-2029 startes i 2024.

Torsbustaden Skisenter AS – organisasjonsnummer 925 239 651

Eierandel: 30% (150 aksjer av totalt 500)

Andre aksjonærer: Skogn IL (150), Sportsklubben Nessegutten (25), Ekne IL (5), Markabygda IL (5), IL Aasguten (15), Frol IL (20) og Skogn og Grønningen Allmenninger (130)

Formål: Drift, vedlikehold og videre utvikling av de snøbaserte aktivitetsområdene i Torsbustaden, herunder alpinanlegg, hoppanlegg og Lundsustaden skistadion, samt å forestå drift av et snøproduksjonsanlegg som primært er innrettet mot å sikre snøforhold i vintersesongen for de overnevnte aktivitetsområdene. Selskapet er uten økonomisk formål.

Organisasjon/historie: Torsbustaden Skisenter AS ble stiftet 22. juni 2020.

Virksomhet: Torsbustaden Skisenter AS har sitt forretningskontor i Levanger.

Daglig leder i 2023: Vegar Hynne

Styreleder i 2023: Ina Pedersen

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	2 226 243	1 402 287
Driftsresultat	529 815	-310 463
Ordinært resultat	95 632	-382 976
Balanse		
Omløpsmidler	627 475	1 485 998
Anleggsmidler	15 198 859	17 959 581
Sum eiendeler	15 826 333	19 445 579
Kortsiktig gjeld	320 705	1 018 383
Langsiktig gjeld	15 486 318	18 503 517
Sum gjeld	15 807 023	19 521 900
Sum egenkapital	19 310	-76 321

Balanseført verdi pr. 31.12.2023: 15 063 422 kr

Strategisk vurdering av eierskapet:

Kommunestyret i Levanger kommune vedtok 27. mai 2020 å gå inn for å etablere Torsbustaden skisenter AS og gå inn som deleier. Den strategiske vurderingen var at dette vil sikre gode snøforhold i Levanger for både alpint, hopp og langrenn, både på kort og lang sikt. Denne strategiske vurderingen står seg fortsatt.

Vulusjøen løypekjøring AS – organisasjonsnummer 923 190 767

Eierandel: 20%

Andre aksjonærer: Frol idrettslag, Frol bygdeallmenning, Munkeby hytteområde, Vulusjølaget

Formål: Foretakets formål er drift og utvikling av løypekjøring på Vulusjøen, herunder Frolfjellet skisenter og turløypene fra Vulusjøen. Formålet kan utvides til også å gjelde tilsvarende utfartssteder i kommunen. Selskapet er uten økonomisk formål.

Organisasjon/historie: Selskapet ble stiftet i 2019.

Virksomhet: Selskapet har forretningskontor i Levanger kommune

Daglig leder i 2024: Selskapet har ikke daglig leder

Styreleder i 2024: Ole A. Hustad

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i tusen kroner)		
Driftsinntekter	727	653
Driftsresultat	14	26
Årsresultat	-58	-35
Balanse		
Omløpsmidler	818	614
Anleggsmidler	863	1254
Sum eiendeler	1.681	1.868
Kortsiktig gjeld	78	31
Langsiktig gjeld	867	1.043
Sum gjeld	945	1.074
Sum egenkapital	763	794

Strategisk vurdering av eierskap:

Levanger kommune gikk inn som eier i selskapet i 2019 for å legge bedre til rette for den frivillige innsatsen i arbeidet med løypekjøring. Det var viktig å få på plass mer forutsigbare budsjetter der parkeringsavgift skulle være en vesentlig del av inntektsgrunnlaget. Løsningen for Vulusjøvegen løypekjøring var fra kommunens side en modell man så for seg kunne anvendes også for andre steder i kommunen. I årsmøtet i 2024 ble det informert om at det fortsatt er utfordringer å få etablert en modell som sikrer økonomisk stabilt driftsgrunnlag. Styret i selskapet har utfordret kommunen til å ta en aktiv rolle i å utvikle en bedre finansieringsmodell.

Interkommunale selskap

KonSek Trøndelag IKS – organisasjonsnummer 988 799 475

Eierandel: 5 av 124 andeler

Andre deltakende kommuner: Alvdal, Flatanger, Folldal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Hemnes, Hitra, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leka, Lierne, Lurøy, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rana, Røyrvik (Raarvihken), Rennebu, Selbu, Skaun, Snåsa (Snåasen), Steinkjer, Stjørdal, Trøndelag fylkeskommune, Tydal, Vefsn, Verdal, Ørland, Åfjord.

Formål:

Selskapets formål er å levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger,

når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.

Organisasjon/historie: Konsek Trøndelag kom i drift 1.januar 2018, etter en fusjon mellom Konsek Midt-Norge (Trondheim) og Komsek Trøndelag (Steinkjer). Fosen Kontrollutvalgssekretariat ble overdratt til Konsek Trøndelag 1. januar 2021. Kontrollutvalg Fjell IKS ble overdratt til Konsek 1. januar 2023, og fra 1. oktober 2023 kom seks av eierkommunene i Indre Helgeland kontrollutvalgssekretariat inn i Konsek.

Virksomhet: Selskapet har kontoradresse i Steinkjer.

Daglig leder i 2023: Torbjørn Berglann

Styreleder i 2023: Randi Dille, Namsos

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (i hele kroner)		
Driftsinntekter	12 736 523	10 053 781
Driftsresultat	-539 900	-537 610
Årsresultat	-306 180	- 441 950
Balanse		
Omløpsmidler	9 715 511	8 796 096
Anleggsmidler	262 843	217 191
Sum eiendeler	9 978 354	9 013 287
Kortsiktig gjeld	1 714 441	1 043 193
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	1 714 441	1 043 193
Sum egenkapital	8 263 914	7 970 094

Strategisk vurdering av eierskap:

KonSek er kommunens verktøy for å løse sekretariatstjenester for kontrollutvalget.

Innherred interkommunale legevakt IKS – org.nr. 990 584 079

Eierandel: 41,3 %

Andre aksjonærer: Kommunene Inderøy, Verdal og Frosta.

Formål: Innherred Interkommunale Legevakt IKS skal sørge for at alle fastboende innbyggere og personer med midlertidig opphold i kommunene Levanger, Verdal, Inderøy og Frosta får hjelp og behandling til tilstander og helsesvikt som trenger øyeblikkelig hjelp - dvs. akutt sykdom, helsesvikt eller skader der behandling ikke kan eller bør utsettes til kontortid neste virkedag. Selskapets kjernevirksomhet er øyeblikkelig helsehjelp og legevakt. Kommunene kan også pålegge selskapet andre oppgaver som kommunene har ansvar for knyttet til øyeblikkelig hjelp og legevakt.

Organisasjon/historie: Etablert 7. november 2006

Virksomhet: Selskapets hovedkontor ligger i Levanger

Daglig leder i 2023: Peter Daniel Aune

Styreleder i 2023: Per Arne Olsen/Elisabeth Erle

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	23 350 056	25 841 398
Brutt driftsresultat	- 3 081 516	- 652 030
Regnskapsmessig resultat	- 2 965 013	- 550 279
Balanse		
Omløpsmidler	1 944 578	3 278 214
Anleggsmidler	4 995 846	4 538 608
Sum eiendeler	6 940 424	7 816 822
Kortsiktig gjeld	4 904 509	3 273 132
Langsiktig gjeld	4 492 955	4 156 897
Sum gjeld	9 397 464	7 430 029
Sum egenkapital	- 2 457 000	386 793

Strategisk vurdering av eierskap:

Innherrred interkommunale legevakt organiserer legevaktjenester for eierkommunene. Legevaktsamarbeidet framstår som godt etablert og fastlegene i alle deltakerkommunene er delaktig i denne legevaktordningen.

Gjennom vårt eierskap ivaretar vi nødvendige og lovpålagte legevaktjenester for kommunens innbyggere. Dessuten er Levanger vertskommune for legevaktsamarbeidet – noe som også taler for at vi beholder vår andel av eierskapet.

Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag)

Eierandel: 3,2%

Andre eiere: Kommunene: Flatanger, Frosta, Frøya, Grong, Heim, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os (Innlandet), Overhalla, Osen, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Tydal, Verdal, Ørland, Åfjord og Trøndelag fylkeskommune

Formål

Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål

Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Sør- og Nord-Trøndelag fylker og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene.

Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og dermed ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål.

Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver

Organisasjon/historie: IKA Trøndelag ble opprettet i 1987. Navnet ble først tatt i bruk i 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap. Selskapet leier lokaler i Dora AS

Virksomhet: Hovedkontor er i Trondheim

Daglig leder i 2023: Jens Rønning

Styreleder i 2023: Petter Lindseth, Skaun

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	23 398 608	20 853 811
Driftsresultat	-605 521	-2 344 507
Ordinært resultat	133 902	1 344 370
Balanse		
Omløpsmidler	18 827 055	18 758 522
Anleggsmidler	17 195 399	14 937 760
Sum eiendeler	36 022 454	33 696 282
Kortsiktig gjeld	3 167 522	2 818 676
Langsiktig gjeld	14 946 315	13 255 987
Sum gjeld	18 113 837	16 074 663
Sum egenkapital	17 908 617	17 621 619

Strategisk vurdering av eierskap:

Selskapet løser oppgaver kommunen er pålagt etter arkivloven, og vurderes dermed som formålstjenlig for kommunens drift

Innherred renovasjon IKS – org.nr. 971 217 391

Eierandel: 22,5 %

Andre aksjonærer: Kommunene Frosta, Inderøy, Leksvik, Malvik, Meråker, Selbu, Stjørdal og Verdal

Formål: Ivareta deltagerkommunenes lovpålagte oppgaver innenfor avfallssektoren. Selskapet er tildelt enerett innenfor husholdningsavfall og har ikke erverv som formål. Selskapet kan også utføre andre oppgaver innenfor fagområdet renovasjon eller beslektede områder. Dette må ikke medføre kostnader som fører til økt renovasjonsgebyr. Selskapet kan drive behandling av kloakkslam for de av deltagerkommunene som ønsker slik tjeneste. Selskapet kan etter vedtak i representantskapet opprette aksjeselskap eller delta i slike der dette er formålstjenlig for å ivareta sine interesser innenfor tjenesteområdet.

Organisasjon/historie: Etablert 14. januar 1985. Konsernet Innherred Renovasjon IKS består av morselskapet Innherred Renovasjon IKS og datterselskapene Retura IR AS (100%) og Røros Container og Miljø AS (75%). Konsernet Innherred Renovasjon IKS er deleier i flere selskap. Datterselskap, Tilknyttede selskap og FKV (morselskap) (eierandel i parentes): Retura IR AS (100%), Ecopro AS (inkl. Ecogas AS) (28,2%), Trøndelag Gjenvinning AS (inkl. Westgaard) (50%), Retrans Midt AS (33,3%), Jordfabrikken AS (40%), Miljøpartnerne AS (16,4%), SeSam Ressurs AS (12,6%), Norsk Bil demontering AS (40%), EMG AS (33,3%)

Virksomhet: Selskapet har sin virksomhet i Verdal, med betjente gjenbrukstorg i samtlige eierkommuner.

Daglig leder i 2023: Geir Tore Leira

Styreleder i 2023: Ole Tronstad

Konsernregnskap

I konsernregnskapet inkluderes både heleide datterselskap og den relative andelen i de tilknyttede selskapene.

Regnskapsår (konsern)	2023	2022
Resultat (tall i tusen kroner)		
Driftsinntekter	346 987	302 835
Driftsresultat	17 600	9 474
Årsresultat før minoritetsinteresser	11 413	3 300
Balanse		
Omløpsmidler	129 447	115 714
Anleggsmidler	333 008	320 613
Sum eiendeler	462 455	436 327
Kortsiktig gjeld	58 804	44 919
Langsiktig gjeld	284 017	283 188
Sum gjeld	342 822	328 107
Sum egenkapital	119 634	108 220

Strategisk vurdering av eierskap:

Levanger kommune har vurdert det som effektivt å organisere de lovpålagte tjenestene innenfor avfallssektoren gjennom dette selskapet.

Trondheim Havn IKS – org.nr. 942 510 552

Eierandel: 5,29 %

Andre aksjonærer: Kommunene Trondheim, Verdal, Orkland, Steinkjer, Namsos, Stjørdal, Frøya, Frosta, Inderøy, Malvik, Indre Fosen, Skaun og Hitra.

Formål: Samordne og utvikle en effektiv, sikker og rasjonell havnevirksomhet innenfor samarbeidsområdet som skaper forutsetninger for en effektiv og konkurransedyktig sjøtransport i Midt-Norge. Sørge for sikkerhet og fremkommelighet i selskapets havner og deltagerkommunenes sjøområder. Ivareta alle forvaltningsmessige og administrative oppgaver som etter lov om havner- og farvann påligger kommunene, samt håndheve de bestemmelser som etter samme lov med tilhørende forskrifter gjelder innenfor kommunenes sjøområder. Målsettingen for TH's virksomhet er at de samlede havneressurser til enhver tid skal utgjøre et konkurransedyktig havnetilbud for brukerne. For at havnene skal kunne opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnlaget, skal TH kunne engasjere seg i alle former for havnetilknyttet virksomhet, herunder samferdselsspørsmål og næringsutvikling som innenfor samarbeidsområdet finnes hensiktsmessig og økonomisk fordelaktig for havneselskapet og det næringsliv havnene skal betjene.

Organisasjon/historie: Selskapet ble stiftet 29.06.2005 med virkning fra 01.01.2006. Levanger kommune var medlem i Indre Trondheimsfjord havnevesen. Det selskapet ble slått sammen med Trondheimsfjorden

interkommunale havnevesen i 2013. Selskapet ble omorganisert i 2022 med tre nye enheter: Havnedrift, Havneutvikling og Organisasjon og virksomhetsstyring. Selskapet har nå navnet Trondheim Havn IKS.

Virksomhet: Selskapets hovedkontor ligger i Skippergata 14 i Trondheim, med et avdelingskontor i Verdal.

Daglig leder i 2023: Knut Thomas Kusslid

Styreleder i 2023: Ingvill Kvernmo

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i tusen kroner)		
Driftsinntekter	207 530	180 794
Driftsresultat	30 034	23 693
Ordinært resultat	41 604	18 063
Balanse		
Omløpsmidler	190 125	195 709
Anleggsmidler	923 709	869 215
Sum eiendeler	1 113 834	1 064 924
Kortsiktig gjeld	35 015	30 826
Langsiktig gjeld	136 648	141 350
Sum gjeld	172 842	180 186
Sum egenkapital	940 992	884 739

Strategisk vurdering av eierskap:

Levangers medlemskap i Trondheim havn stammer fra den tiden det var skipstrafikk på Levanger havn. I dag er den avsluttet. På Fiborgtangen ligger en stor havn med gode overganger mellom sjø/bane/vei. Denne eies i dag av Norske Skog. Det vurderes som viktig å fortsatt være medlem i Trondheim havn for blant annet å medvirke til økt godstransport over havna på Fiborgtangen fordi Trondheim havn styrer mye av godstrafikken i de andre havnene langs kysten i Midt-Norge.

Den nye geopolitiske situasjonen gjør også havnene sentrale i forsvarssammenheng. Havna på Fiborgtangen kan være interessant i den sammenheng. Fylkeskommunen peker på den som den eneste havna i Trøndelag som har koblingen bane/sjø/veg som ikke ligger ved store boligområder. Forsvaret og Nato har ennå ikke klargjort hvilken havn de foretrekker i Trondheimsfjorden. Også i sivil trafikk vil aksene fra øst til havn i Trøndelag for videre transport på kjøll til kontinentet bli viktigere i årene framover. Samtidig er det et samfunns mål å flytte mer av godstransporten fra hjul til kjøll. Dette er en utvikling Levanger kan understøtte gjennom Trondheim havn og andre samarbeidsorganer vi er medlemmer av.

Kommunale foretak

Levanger arena KF – organisasjonsnummer 996 380 378

Eierandel: 100 %

Formål:

1. Forvalte og drive idrettsanlegg på Moan. I tillegg skal foretaket leie ut personalressurser til Levanger Camping AS.
2. Forvalte og drive Trønderhallen, idretts-, flerbruks og svømmehall.

3. Ut fra anleggenes muligheter skal foretaket tilrettelegge for bredest mulig aktivitet innenfor idrett, kultur, utdanning for forskning, messer, utstillinger, konserter og andre aktiviteter som anleggene gir muligheter for.
4. Markedsføre og promotere anleggene for større idretts- og kulturarrangementer, messer og utstillinger.
5. Sørgje for at driften av anleggene skjer etter sunne økonomiske prinsipper.
6. Foretaket kan også påta seg andre oppgaver i tilknytning til anleggenes lokasjon. Foretaket skal også legge forholdene til rette for andre aktiviteter som naturlig kan drives på Røstad og Moan, enten alene eller sammen med andre.

Organisasjon/historie: I Kommunestyrets sak 11/2010 "Trønderhallen - organisering av drift" vedtok kommunestyret at Trønderhallen skulle organiseres som et kommunalt foretak. Trønderhallen KF ble etablert i 2011. Levanger Fritidspark Moan AS ble stiftet 17.03.1987 og drev idrettsanlegget på Moan inkl. Levanger Camping AS. I 2019/2020 ble det utredet ulike måter å organisere virksomheten ved Fritidsparken Moan AS og Trønderhallen KF. Kommunestyret gjorde et prinsippvedtak i sak 50/2019 om at Fritidsparken og Trønderhallen skulle organiseres i et foretak, med den følge at Levanger Camping skulle driftes videre som AS. Kommunestyret behandlet videre organisering av det kommunale foretaket i sakene 81/2019, 82/2019 og 83/2019. Levanger Arena KF ble opprettet fra 2020.

Foretaket samarbeider tett med teknisk enhet, kulturenheten, Drift og anlegg. All skolesvømming i kommunen gjennomføres i Trønderhallen.

Virksomhet: Selskapet har hovedkontor på Røstad, Levanger.

Daglig leder i 2023: Svenn Robert Berg

Styreleder i 2023: Per Anders Folladal

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	27 742 135	27 319 948
Driftsresultat	-218 121	1 222 387
Ordinært resultat	493 814	1 593 778
Balanse		
Omløpsmidler	13 785 980	13 225 259
Anleggsmidler	10 728 111	8 470 734
Sum eiendeler	24 514 091	21 695 993
Kortsiktig gjeld	10 510 200	10 443 293
Langsiktig gjeld	10 213 055	7 859 643
Sum gjeld	20 723 255	18 302 936
Sum egenkapital	3 790 836	3 393 057

Strategisk vurdering av eierskap:

Selskapet driver de to største idrettsanleggene i kommunen. Organisering i et kommunalt foretak med eget styre er vurdert å gi mulighet for mer kommersiell drift enn om aktiviteten hadde vært organisert som en enhet i kommuneorganisasjonen. Selskapet selger tjenester til Levanger Campingdrift AS.

Kontrollutvalget bestilte i januar 2024 en forvaltningsrevisjonsrapport av Levanger Arena KF og Levanger Camping drift AS. Utvalget ønsket spesielt å se på forbindelsene mellom de to selskapene. Rapport er forventet ferdigstilt 1. desember 2024.

Levanger kommuneskoger KF – organisasjonsnummer 932 912 570

Eierandel: 100%

Formål:

Levanger kommuneskoger KF skal drifte og forvalte skog og utmarksressurser, drive verdiskaping og bygge opp ressurser og kompetanse knyttet til kommunens skogeiendommer. Forvaltningen skal baseres på en sunn skogskjøtsel, et aktivt skogbruk, mål om å bevare biologisk mangfold og et mål om økt karbonbinding i skogen.

Levanger kommuneskoger skal igjennom sitt overskudd også bidra til smarte klimavalg for Levangersamfunnet som helhet. Dette kan være igjennom rådgivning eller tilskudd til enkelttiltak. Driften av eiendommene skal legges opp etter langsiktige og bærekraftige prinsipper.

Organisasjon/historie: 21. januar 1962 ble Levanger kommuneskoger etablert som følge av kommunesammenslåingen. Fra 1970 til 2021 ble kommuneskogene administrert av Inn-Trøndelag Skogeierforening. Fra 2021 har skogbrukssjefen hatt ansvar som skogbestyrer. Hvorfor eier så kommunene skog? Tidlig på 1900-tallet drev en del private skogeiere rovdrift på skogen. I 1909 fikk kommunene gjennom Stortinget forkjøpsrett til skogeiendommer i sin kommune. Etter at kommunen kjøpte skogeiendommene, er skogressursen bygd kraftig opp. Det har gitt kommunen avkastning i form av salg av tømmer. Fra 1996 til i dag er det avvirket 35.000 kbm tømmer til en verdi av 11 millioner kroner. Et utbytte som har tilfalt kommunen. I dag er aktiviteten knyttet til skogbruk og utleie av jakt og dyrkamark. Det er Levanger kommune som eier skogteigene, mens selskapet Levanger kommuneskoger drifter skogteigene. I 2023 vedtok kommunestyret å omdanne selskapet til kommunalt foretak.

Virksomhet: Kommuneskogen består av en stor eiendom og åtte mindre eiendommer.

Nordås	28 daa
Hovedskogen	5607 daa
Vesteraas	523 daa
Reinsberg	216 daa
Hallvaråsen	261 daa
Strømsmarka	1796 daa
Lauvtangen	116 daa
Haugamarka	1595 daa
Moslin	823 daa



I dag er skogen i kraftig tilvekst. Det hogges lite fordi skogen i liten grad er hogstmoden. Om 10 til 20 år vil det være mulig å hugge mellom 7.000 og 10.000 kubikkmeter over de kommende tiårsperioder. I den vekstfasen skogen er i nå binder den mer CO₂. I de neste 40 år vil dette øke kraftig når skogen blir større. Skjøtsel gjør at mye av skogen kan hogges som sagtømmer, noe som igjen gir karbonbinding i bygninger. Aktiv gjødsling i vekstperioden gir økt karbonbinding.

Den største grusreserven i Levanger, ifølge grusdatabasen til NGU, heter Åsgard og ligger mellom Buran, Nybrotta og Reistadmoen. Totalt inneholder den rundt 22 millioner kubikkmeter og er i stor grad dyrket opp.

Mye av denne ligger på kommuneskogens eiendom.

Daglig leder i 2023: Dag Okkenhaug Bævre

Styreleder i 2023: John Grønli

Regnskap

Levanger kommuneskoger ble ført som del av kommunens regnskap i 2023. Det har tatt tid å få på plass registrering av KFet i Brønnøysundregisteret. Det er et mål å få skilt ut regnskapet fra kommunens regnskap fra 2025.

Strategisk vurdering av eierskapet:

Skog er en viktig framtidsressurs. Å utvikle denne næringa er viktig, ikke minst fordi vi har industri på Innherred som krever stor tilgang på skogsvirke. Samtidig er skogen viktig i klimasammenheng.

Styret i kommuneskogen mener sikker avkastning og allmennhetens tilgang til områdene er hovedargumentet for eierskapet. Verdien på skogeiendommer går opp og anses som en god, trygg og framtidsrettet investering. Styret mener det er viktig å holde de forskjellige parsellene i kommuneskogen i et samlet kommunalt eierskap, og mener det er feil å bytte dem bort for å få kortsiktig gevinst. Et bytte av areal bør bare skje i helt spesielle sammenhenger der formålet er samfunnsnyttig, og det er en klar økonomisk gevinst av byttet. Administrasjonen i kommunen støtter styrets vurderinger.

Etter forrige eierskapsmelding ble selskapet omdannet fra BA til KF ([Kommunestyresaker 35/2023 og 36/2023](#) 21. juni 2023). Kommunestyret vedtok samtidig en eierstrategi. Der omtales forventninger til foretakets utvikling, samfunnsansvar, eierstyring og håndtering av overskudd.

Kommunesamarbeid

Levanger har en lang tradisjon om å samarbeide om tjenesteyting med andre kommuner. Innherred samkommune fra 2004 til 2018 er det mest omfattende av dem.

Digitale Innherred Kommunale oppgavefelleskap (DIKO), org.nr. 930 457 485

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal, Inderøy, Steinkjer og Snåsa

Formål: Plikt til utvidet samarbeid mellom deltakerkommunene. Oppgavefelleskapet skal ivareta deltakende kommuners behov for drift, forvaltning og utvikling av IKT infrastruktur for å understøtte digitale løsninger i sektorenes tjenesteproduksjon. Oppgavefelleskapet skal bidra til digital transformasjon i alle deltakende kommuner.

Deltakende kommuner kan etter egen avtale finansiere ekstra tjenester fra oppgavefelleskapet der dette ikke er vesentlig i strid med oppgavefelleskapets felles interesser. Deltakende kommuner forplikter seg til å samarbeide om digital transformasjon i sektorene. Det kommunale sektor-samarbeidet skal ha felles endring og standardisering av arbeidsprosesser på tvers av kommuner som mål. Kommunene forplikter seg i størst mulig grad til bruk av felles digitale plattformer og systemer.

Deltakende kommuner skal utarbeide og vedta felles strategi og målbilde for digital transformasjon i regionen, og prioritere ressurser som gjør den digitale transformasjonen mulig.

Organisasjon/historie: Innherredskommunene vedtok i 2022 å slå sammen Inn-Trøndelag IKT og Innherred

kommunesamarbeid IKT ved å etablere Digitale Innherred Kommunale Oppgavefelleskap fra 1.1.2023.

Virksomhet: Kontoradresse i Levanger kommune.

Daglig leder i 2023: Vidar Holm

Styreleder i 2023: Peter Ardon (Kommunedirektørene og tillitsvalgte utgjør styret og konstituerer seg selv. Leder velges for 2 år av gangen.)

Regnskapstall

Kommunene fordeler eierskapet likt mellom seg. Fra 01.01.2024 har deltakende kommuner innskuddsplikt i henhold til følgende fordelingsnøkkel: 20 % fast andel og 80 % variabel andel regulert etter antallet innbyggere i hver deltakende kommune. Regnskap føres som del av Levanger kommunes regnskap. Kommunene er etter samarbeidsavtalen forpliktet til å opprette et digitaliseringsfond.

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Innherredskommunene har en strategisk ambisjon om å forsere den digitale transformasjonen i kommunenes sektorer og tjenesteproduksjon. Dette for å redusere en forventet kostnadskrevende oppbemanning for å imøtekomme en stadig økt etterspørsel etter kommunenes tjenester, primært innenfor helse- og omsorgstjenester.

Utredning «Sammenslåing av Inn-Trøndelag IKT og Innherred kommunesamarbeid IKT» ble gjennomført i 2021/2022 for å se om det var grunnlag for etablering av et IKT-samarbeid. Utredningen viste at de økonomiske effektene av en IKT-sammenslåing isolert sett vil være positive, men forholdsvis små. Når det likevel ble anbefalt sammenslåing, var det fordi en samlet IKT-virksomhet ville gi bedre forutsetninger for å realisere ambisjonene i kommunene om digital transformasjon. Dette gjaldt ikke bare i administrative prosesser, men også direkte i tjenesteproduksjonen.

Utredningen avdekket også et stort «digitalt underskudd» i IKT tjenestene. IKT tjenester var ikke dimensjonert for å kunne imøtekomme dagens og framtidens krav om blant annet digital transformasjon og informasjonssikkerhet. Dermed vil en økt satsing på digital transformasjon, på kort sikt, øke kostnadene i kommunene, men være lønnsomt i et lengre perspektiv. Dersom kommunene samarbeider om den digitale transformasjonen, vil kostnadene for den enkelte kommune øke mindre enn om vi skulle fortsatt med dagens organisering med to IKT-samarbeid.

Pr. i dag har selskapet godt etablert, men fortsatt i en utviklingsfase. Dette vil si at man nettopp har avsluttet en fase hvor man har jobbet med å utsette ulike IKT tjenester, til fordel for at selskapet kan styrke sin utviklingskapasitet. Denne utviklingen er i tråd med det oppdraget som ble gitt gjennom likelydende vedtak i alle kommunene i Innherred.

Begge de to tidligere IKT-enhetene har en teknisk gjeld, dvs. etterslep på investering i tekniske løsninger, som utgjør en risiko. En utbedring av dette vil medføre økte kostnader, men mindre økning om dette blir gjort felles enn om man gjør dette hver for seg.

For å møte disse utfordringene, besluttet styret høsten 2023 tjenesteutsetting av deler av DIKOs driftsoppgaver. Etter en omfattende anbudsprosess, er det nå vedtatt å inngå tjenesteavtaler på følgende områder: Servicepartner, Datasenter og Nettverk.

Servicepartneravtalen, som innebærer blant annet:

- Avtalen gir tilgang på kompetanse slik at man ikke lenger avhengig av enkeltpersoner.

- For kritiske tjenester har kommunene tilgang til feilmeldingstjeneste 24/7. Dette frigjør ressurser i DIKO og gjør DIKO i stand til å ivareta det overordnede ansvaret for IKT-sikkerhet, men også bistå kommunene i sikkerhetsarbeidet. Dagens trusselbilde gir oss utfordringer både med omfang og kompleksitet. Gjennom avtalen får vi bistand fra et av landets beste fagmiljøer for å møte disse truslene.
- En døgnbemannet operasjonssentral som overvåker IKT-plattformen i alle ledd gjennom tjenesten SOC+. Små og store sikkerhets hendelser blir håndtert umiddelbart.
- Tilgang til kompetanse og rådgivningstjenester som også kan benyttes i kommunenes arbeid med informasjonssikkerhet og personvern.

Datasenteravtalen

- Tjenesteavtalen forplikter leverandøren til å levere en datasentertjeneste som til enhver tid er oppdatert mhp sikkerhet og oppetid.
- Datasentertjeneste som skalerer med endret behov, både ved eventuelt økt behov og redusert behov.
- Mulighet til å skalere datasentertjenesten med doblet kapasitet for ytterligere bedret oppetid og redusert nedetid ved sikkerhets hendelser.

Nettverksavtalen

- Gammelt og utdatert nettverksutstyr blir byttet ut med nytt. Leverandør av nettverkstjenesten plikter å levere en nettverksinfrastruktur som til enhver tid er oppdatert mht. sikkerhet og oppetid.
- Redundante løsninger for kritiske lokasjoner
- En tjeneste som skalerer med endret behov mht. nye lokasjoner og eventuelt reduksjon i lokasjoner, men også endringer på eksisterende lokasjoner.
- Skalering av tjenestenivå/responstid ved feil knyttet til ulike behov på kommunenes ulike lokasjoner, eks. helse- og kommunaltekniske lokasjoner.
- Rådgivningstjenester i forbindelse med nye behov/lokasjoner som oppstår i avtaleperioden.

I tillegg er det verdt å merke at et alternativ med fortsatt eie- og drifte basis infrastruktur, ville innebære årlige driftskostnader som unngås gjennom tjenesteavtalene

Utredningsrapporten som ligger til grunn for sammenslåing av IKT tjenestene på innherred fastslo blant annet: «Om man velger å beholde infrastruktur og drift på egenhånd, trenger IKT-avdelingen å tilføres drøye 8 nye årsverk». Det kan legges til at dette er kompetanse og kapasitet som vi erfarer som svært krevende/ikke mulig å rekruttere med dagens rammebetingelser.

I tillegg kommer driftskostnader knyttet til kommunikasjonslinjer og serviceavtaler. Samlet estimeres dette å utgjøre årlige unngåtte kostnader på **20 mill. kr pr. år.**

Det er dermed på det rene at videre drift og utvikling av DIKO som felles IKT enhet for alle kommunene på Innherred gir en effektiviseringsgevinst, både i form av mer robuste arbeidsmiljøer men også i form av lavere alternativkostnader.

Verdal kommune IK geodata og oppmåling, org.nr. 920 727 360

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal kommune som er rettssubjekt utad og har arbeidsgiveransvaret

Formål:

IK geodata og oppmåling (GDO) skal utføre følgende oppgaver på vegne av de de deltagende kommunene: Den myndighet og de oppgaver som er delegert kommunene etter lov om eigedomsregistrering (matrikkellova)

Organisasjon/historie: Innherred kommunesamarbeid geodata og oppmåling (GDO) er et interkommunalt samarbeid som er opprettet med hjemmel i kommunelovens § 27 av 25.sept. 1992 for å løse deltakerkommunenes oppgaver på en effektiv måte. I 2024 ble samarbeidet omdannet til vertskommunesamarbeid, der Verdal kommune er vertskommune og Levanger kommune er samarbeidskommune.

Virksomhet: Forretningsadresse i Verdal kommune. Kommunesamarbeidet rapporterer i Verdal kommunes årsberetning.

Daglig leder i 2023: Alf Roksvåg

Styreleder i 2023: Geir Olav Jensen

Regnskapstall:

Eierandel er lik mellom kommunene. Driftskostnader fordeles etter innbyggertall. Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommunes andel av regnskapet: Ca. 57%

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Samarbeidet ble i 2024 omdannet til et vertskommunesamarbeid. Her henvises det til sak 48/2024, behandlet i kommunestyret den 18. september 2024.

Innherred Kommuneadvokat Kommunale Oppgavefelleskap, org nr. 921 278 179

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal kommune. Her er Levanger kommune som er rettssubjekt utad og har arbeidsgiveransvaret

Formål: Plikt til utvidet samarbeid mellom deltakerkommunene. Oppgavefelleskapet skal yte juridisk bistand og advokattjenester til de deltagende kommuner. Oppgavefelleskapet kan i tillegg mot vederlag gi bistand til øvrige kommuner, kommunale foretak, IKS og andre organisasjoner med kommunalt eierskap i regionen. Deltakende kommuner forplikter seg gjennom dette og øvrige oppgavefelleskap til å samarbeide på områder der kommunene har felles interesser. Samarbeidet skal bidra til en felles utvikling i regionen der dette er ønskelig og hensiktsmessig.

Organisasjon/historie: Opprettet som §27-samarbeid da Innherred samkommune ble oppløst 1.1 2018 med samarbeid om oppgavene: kommuneadvokat, kemner og IKT. I november 2020 ble imidlertid alle oppgaver knyttet til Kemner-kontoret overført til Skatteetaten. Omdannet til kommunalt oppgavefelleskap i 2022 da DIKO ble etablert som digitalt samarbeid på Innherred.

Virksomhet: Samarbeidet har forretningsadresse i Levanger kommune.

Daglig leder i 2023: Ingrid Juberg Moe

Styreleder i 2023: Kommunedirektør i Levanger, Peter Ardon.

Regnskapstall:

Eierandel er lik mellom kommunene. Driftskostnader fordeles etter innbyggertall. Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper.

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Kommunestyrene på Innherred vedtok i budsjettbehandlingen i desember 2019 å utrede samarbeid for blant annet IKT og kommuneadvokatene. Kommunestyrene på Innherred vedtok å opprette DIKO i 2022. Levanger og Verdal kommuner valgte å videreføre samarbeidet om kommuneadvokater som et kommunalt oppgavefellesskap.

Det er fortsatt hensiktsmessig å samarbeide med Verdal om juridiske tjenester og advokattjenester.

Innherred kommunal oppgavefellesskap - Regnskap, innfordring og lønn (IKRIL), org.nr. 920 728 006

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal kommune som er rettssubjekt utad og har arbeidsgiveransvaret

Formål: Plikt til utvidet samarbeid mellom deltakerkommunene. Oppgavefellesskapet skal yte tjenester innenfor regnskap, innfordring og lønn til deltakende kommuner og tilknyttede selskap. Oppgavefellesskapet kan i tillegg mot vederlag gi bistand til øvrige kommuner, kommunale foretak, IKS og andre organisasjoner med kommunalt eierskap i regionen. Deltakende kommuner forplikter seg gjennom dette og øvrige oppgavefellesskap til å samarbeide på områder der kommunene har felles interesser. Samarbeidet skal bidra til en felles utvikling i regionen der dette er ønskelig og hensiktsmessig.

Organisasjon/historie: Innherred kommunesamarbeid, regnskap og lønn (IKRIL) er et interkommunalt samarbeid som er opprettet med hjemmel i kommunelovens § 27 av 25.sept. 1992 for å løse deltakerkommunenes oppgaver på en effektiv måte. I 2022 ble samarbeidene omdannet til kommunale oppgavefellesskap.

Virksomhet: Forretningsadresse i Verdal kommune. Kommunesamarbeidene rapporterer i Verdal kommunes årsberetning.

Daglig leder i 2023: Gunn-Kari Jermstad Haugbotn

Styreleder i 2023: Kommunedirektør i vertskommunen er styreleder

Regnskapstall:

Kommunene har en eierandel på 50% hver. Driftsutgifter fordeles etter innbyggertall.

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Samarbeidet er etablert for å være kommunenes verktøy for å løse lovpålagte oppgaver i medhold av blant annet kommuneloven, lov om IKS og regnskapsloven.

Samarbeidet er godt etablert og har gitt begge eierkommunene tilfredsstillende stordriftsfordeler. På bakgrunn av tidligere vedtak om at flere tjenester skal vurderes organisert i en større regional sammenheng (hele Innherred), er et større regionalt samarbeid innenfor regnskap, innfordring og lønn under vurdering. Det er primært de to vertskommunene: Inderøy og Verdal som er prosessdrivere i denne sammenheng.

Innherred Anskaffelser Kommunale oppgavefelleskap, org.nr. 997 391 853

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal, Inderøy, Steinkjer og Snåsa

Formål: Formålet med samarbeidet er å gjennomføre rasjonelle og effektive anskaffelser på vegne av kommunene.

Oppgavefelleskapet skal ivareta deltakende kommuners behov for rammeavtaler, være systemansvarlig for digitale verktøy for gjennomføring av anskaffelser og bestilling, bistå i enkeltanskaffelser, kontraktsoppfølging og kvalitetssikre bygg og anleggsanskaffelser i forhold til strategiske mål. Rådgiving og kompetanseheving til deltakende kommuner.

Deltakende kommuner forplikter seg til å samarbeide for at anskaffelsene skjer etter gjeldende vedtatt anskaffelsesstrategi. Kommunene skal ha felles anskaffelser og standardisering av anskaffelsesprosesser på tvers av kommuner som mål. Kommunene forplikter seg i størst mulig grad til bruk av felles digitale plattformer og systemer.

Deltakende kommuner skal utarbeide og vedta felles strategi og målbilde for anskaffelser i regionen, og prioritere ressurser som kreves for å nå disse målene.

Organisasjon/historie: Innherred Innkjøp ble etablert 01.01.2019. Det er et interkommunalt samarbeid mellom Snåsa, Verran, Steinkjer, Inderøy, Verdal og Levanger kommune, organisert som et § 27-samarbeid. Inderøy kommune ivaretar funksjonen som kontorkommune og er formell arbeidsgiver for ansatte i Innherred Innkjøp. I tillegg har de kontorlokaler på Levanger, Steinkjer og Verdal. Styret består av kommunedirektørene i deltakerkommunene. I 2022 ble samarbeidet omdannet til kommunalt oppgavefelleskap med navn Innherred Anskaffelser kommunale oppgavefelleskap.

Virksomhet: Kontoradresse i Inderøy kommune. Innherred anskaffelser har en desentralisert struktur, men daglig leder har fast kontorsted på Inderøy rådhus.

Daglig leder i 2023: Hilde Melhus

Styreleder i 2023: Kommunedirektørene utgjør styret og konstituerer seg selv. Leder velges for 2 år av gangen.

Regnskapstall

Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper. Eierandelen fordeles likt mellom deltakerkommunene. Innskuddsplikt er etter samarbeidsavtalen 10% fast andel og 90% variabel andel regulert etter antall innbyggere i hver deltakende kommune.

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Siden samarbeidet ble opprettet i 2019, er det utarbeidet en regional innkjøpspolitikk og innkjøpsstrategi. Den regionale innkjøpspolitikken har vært politisk behandlet i alle deltakerkommunene og har vært utgangspunkt for hva selskapet har prioritert av innsatsområder. I all hovedsak har samarbeidet sørget for at alle deltakerkommunene i økt grad har klart å inngå rammeavtaler innenfor flere tjenesteområder. Dette medfører i utgangspunktet at kommunen kan foreta billigere innkjøp totalt sett. Dette under forutsetning av at kommunale innkjøpere viser stor grad av avtalelojalitet. Dette er også et viktig satsningsområde som selskapet har som prioriteringsområde.

Kommunestyret vedtok en ny anskaffelsesstrategi (2024-2028) i møte 31. januar 2024.

Bemanning av oppgavefelleskapet vurderes fortløpende. Nå vurderes det opp mot utredning av samarbeid om

felles regnskap- og lønningskontor for Innherredskommunene.

Innherred interkommunale utvalg mot akuttforurensing kommunalt oppgavefelleskap

Andre kommuner i samarbeidet: Verdal, Inderøy, Steinkjer og Snåsa

Formål: Innherred IUA skal i samarbeid med deltakerkommunene, andre offentlige myndigheter og organisasjoner, sette kommunene i stand til å møte kravene til kommunal beredskap mot akutt forurensning.

Organisasjon/historie: Inn-Trøndelag IUA var opprinnelig organisert som et § 27-samarbeid mellom de samme kommunene. Steinkjer kommune er kontorkommune og Brannvesenet Midt IKS utfører sekretariatsfunksjonen. Styret består politikere fra deltakerkommunene. I 2022 ble samarbeidet organisert som et kommunalt oppgavefelleskap og fikk navnet Innherred interkommunale utvalg mot akuttforurensing kommunalt oppgavefelleskap (Innherred IUA).

Virksomhet: Kontoradresse i Steinkjer kommune.

Daglig leder i 2023: Jon Kristian Storli (sekretariatet ved Brannvesenet Midt IKS)

Styreleder i 2023: Arnt Einar Bardal, Snåsa

Regnskapstall

Kommunesamarbeid regnskapsføres i deltakerkommunenes regnskaper. Levanger kommune betaler 8 kr pr innbygger.

Strategisk vurdering av samarbeidet:

Levanger kommune har søkt Kystverket om å bytte regiontilhørighet over til Midt-Norge IUA som har kontor i Trondheim. Levanger kommune er bedt om å gi utfyllende opplysninger til søknaden i brev fra Kystverket i april 2024.

Nasjonalt oppnevnt arbeidsgruppe som leverte utredning til Justis- og beredskapsdepartementet "Fremtidens brann- og redningsvesen - Helhetlig gjennomgang av brann- og redningsområdet" (Juni 2023) anbefaler at Kystverket harmoniserer grensene for IUA-samarbeidet med grensene for de nye brann- og redningsregionene. Levanger kommune har etterspurt hva Kystverket vil gjøre som oppfølging av denne anbefalingen uten at dette er besvart.

I det regionale utredningsarbeidet «Brannsamarbeid Trøndelag» som pågår i år vurderes også om IUA-samarbeidet skal få nye grenser. Årsmøtet i Innherred IUA 6. mai 2024 har støttet at dette blir en del av utredningsarbeidet. Levanger kommune avventer konklusjonene i dette utredningsarbeidet før det kommunestyrevedtaket følges opp videre overfor Kystverket. Levanger kommune mener fortsatt at det hadde vært formålstjenlig å ha samme grenser for regionens IUA som for 110-området.

Annet regionalt samarbeid

Revisjon Midt-Norge SA – organisasjonsnummer 919 902 310

Medlemsandel

Hvert medlem skal betale andelsinnskudd etter følgende fordeling, basert på innbyggertall. For Levanger kommune utgjør dette 200.000 kr. Medlemmenes stemmerett på årsmøtet er basert på fjorårets omsetning med foretaket.

Andre medlemmer: Kommunene: Alvdal, Alstahaug, Bindal, Brønnøy, Dønna, Flatanger, Folldal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Herøy, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leirfjord, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Sømna, Tolga, Træna, Tydal, Vefsn, Vega, Verdal, Vevelstad, Ørland og Åfjord og Trøndelag fylkeskommune

Formål: Revisjon Midt-Norge SA skal å dekke deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester. Selskapets hovedtjenester er regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon. I tillegg leverer vi eierskapskontroller, rådgivning og andre tjenester. Revisjonsarbeidet utføres i samsvar med godkommunal revisjonsskikk.

Organisasjon/historie: Selskapet ble stiftet 28. august 2017 ved at selskapene Kom Rev Trøndelag IKS og Revisjon Midt-Norge IKS ble slått sammen. Det nye selskapet fikk navnet Revisjon Midt-Norge SA. Fra 1.1.2018 var selskapet i drift.

Virksomhet: Hovedkontor på Steinkjer, avdelingskontor i Sandnessjøen, Mosjøen, Brønnøysund, Namsos, Brekstad, Stjørdal, Trondheim, Orkanger og Oppdal.

Daglig leder i 2023: Arnt Robert Haugan

Styreleder i 2023: Hans S. U. Wendelbo, Røros

Regnskapsår	2023	2022
Resultat (tall i hele kroner)		
Driftsinntekter	50 606 852	48 002 060
Driftsresultat	-7 657 718	- 5 207 733
Årsresultat	- 7 476 843	- 5 005 168
Balanse		
Omløpsmidler	24 065 324	28 868 800
Anleggsmidler	6 191 662	6 167 561
Sum eiendeler	30 256 987	35 036 361
Kortsiktig gjeld	12 579 634	9 882 165
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	12 579 634	9 882 165
Sum egenkapital	17 677 353	25 154 195

Negativt årsresultat er i tråd med vedtatt økonomiplan og eiernes ønske om å bygge ned opptjent egenkapital.

Strategisk vurdering av medlemskap:

Revisjon Midt-Norge SA er Levanger kommune sitt verktøy for å løse lovpålagt krav om revisjon. Organiseringen av arbeidet vurderes som hensiktsmessig.

Andre virksomheter kommunen er medeier i eller har interesser i

Kommunen har et stort nettverk på mange områder. Derfor er det meget vanskelig å beskrive alle mulige medlemskap/interesser i et slikt dokument. Nedenfor er det gitt en summarisk oversikt over de fleste organisasjoner vi samhandler med.

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
Nord-Trøndelag Krisesenter IKS	Osen, Selbu, Tydal, Steinkjer, Namsos, Meråker, Stjørdal, Frosta, Levanger, Verdal, Snåsa, Lierne, Røyrvik, Namsskogan, Grong, Høylandet, Overhalla, Flatanger, Nærøysund, Leka, Inderøy, Indre Fosen	Senteret skal sikre et godt og helhetlig tilbud til kvinner, barn og menn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og å sikre at lov om kommunale krisesentertilbud etterleves. Forretningsadresse i Verdal kommune. Levanger har en eierandel på 13,5%. Krisesenteret er kommunens verktøy for å løse lovpålagte tjenester etter lov om kommunale krisesentertilbud
Overgrepsmottaket i Nord-Trøndelag	Alle kommuner i NT	Avtalebaseret samarbeid som omfatter kjøp og salg av helsetjenester med Levanger kommune som driftsansvarlig leverandør av tjenester som kjøpes fra Helse Nord-Trøndelag. Overgrepsmottaket for seksuelle overgrep gir tilbud til kvinner over 16 år og menn over 18 år i nordre del av Trøndelag. Tilbudet kan være akutt like etter en hendelse, eller det kan være et avtalt oppmøte. Levanger kommune inngikk avtale på vegne av kommunene i Nord-Trøndelag med Helse Nord-Trøndelag i 2007 om drift av overgrepsmottaket.
Stiftelsen NOK Trøndelag - Ressurscenter mot seksuelle overgrep	Alle kommuner i NT Trøndelag FK Helse Midt-Norge	Gratis, tverrfaglig og lavterskel hjelpetilbud til personer over 16 år som har vært utsatt for seksuelle overgrep og pårørende. Fagressurs for kommunene. Kontorsted i Levanger og Namsos. Finansieres av statstilskudd, tilskudd fra kommunene, fylkeskommune og Helse Midt-Norge.

NAVN	MEDLEMMER	INNHOLD
Stiftelsen Falstadsenteret	<p>Andre stiftere: Fylkeskommuner: Trøndelag, Møre og Romsdal og Nordland. Grane kommune. Norsk folkehjelp, NTNU, Utdanningsforbundet, Nidaros bispedømmeråd, Det mosaiske Trossamfunn, Trondheim, Nord universitet, Falstadsenterets venner, + private bidragsytere Rådet – falstadsenteret.no</p>	<p>Formål: Falstadsenteret som nasjonalt opplærings- og dokumentasjonssenter skal utvikle og formidle kunnskap om krigens fangehistorie og menneskerettighetene gjennom dokumentasjon, forskning og pedagogisk virksomhet. Dokumentasjon, forskning og formidling knyttet til krigsfangeleirene i Norge og til krigsfangers skjebne er en sentral del av virksomheten. Falstadsenteret skal utvikle en minnstedspedagogikk der undervisning i fangehistorie og menneskerettighetene står sentralt.</p> <p>Kommunalt bidrag: Driftstilskudd: 250 000 kroner Stiftelser er selveiende, og kommunen utøver derfor ikke eierstyring overfor selskapet.</p>
Kommunal Landspensjonkasse (KLP)	<p>KLP er et gjensidig eid selskap, dvs. at alle som etablerer avtale om offentlig tjenstepensjon i KLP skyter inn et egenkapitalinnskudd. Dette innebærer at kommuner, fylkeskommuner, helseforetak og bedrifter med offentlig tjenstepensjon i KLP også er eiere av selskapet. 341 kommuner og fylkeskommuner, 23 helseforetak og mer enn 2000 bedrifter har pensjonsavtale i KLP.</p>	<p>Kommunal Landspensjonskasse (KLP) leverer pensjons- finans- og forsikringstjenester til kommuner og fylkeskommuner, helseforetak og til bedrifter både i offentlig og privat sektor, og til deres ansatte. KLP-konsernet forvalter over 1000 milliarder pensjonskroner. 644 ansatte.</p> <p>Strategisk vurdering: Kommunestyret vedtok 1.12.2021 oversendelsesforslag: «Konkurransetsetting av tjenstepensjon» med følgende forslag til vedtak: <i>Levanger kommunestyre vedtar at kommunen skal gjennomføre anbudskonkurranse på offentlig tjenstepensjon.</i> Formannskapet vedtok 19.01.2022 at kommunen ikke skulle konkurransetsette tjenstepensjonen på nåværende tidspunkt.</p>
Sør-Innherad kirkelige fellesråd	Levanger, Verdal, Frosta	Ivaretar fellesrådsoppgavene for Den norske kirkes menigheter i Frosta, Levanger og Verdal.
Barnevernvakta i Steinkjer og omegn	Steinkjer, Levanger, Verdal, Inderøy, Namsos, Flatanger, Overhalla, Grong, Snåsa, Lierne, Høylandet, Røyrvik,	Barnevernets akuttberedskap på kveldstid og i helger. Hovedoppgaven er å hjelpe barn og familier i krise som trenger hjelp raskt. Avtale mellom Steinkjer kommune og

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
	Namsskogan, Leka, Nærøysund.	<p>samarbeidskommunene. Utvidet fra i starten 5 kommuner til i dag 15 kommuner.</p> <p>Levanger kommune valgte i 2015 å løse lovpålagt oppgave om døgkontinuerlig tilgjengelig beredskap gjennom verstkommunesamarbeidet Barnevernvakta i Steinkjer og omegn.</p>
Trøndelag Reiseliv	Trøndelag fylkeskommune er største aksjonær med ca. 40 prosent. Trøndelags kommuner eier samlet omtrent tilsvarende aksjeandel.	<p>Trøndelag reiseliv er landsdelsselskapet i reiselivsbransjen for Trøndelag. Selskapet skal bidra til å gjøre reiselivsnæringen i Trøndelag moden for vekst, både nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Trøndelag står foran flere store arrangement der samarbeid er viktig for å utnytte potensialet for reiselivsbransjen. Landsdelsselskapet og de regionale destinasjonsselskapene som Visit Innherred er viktige medspillere for å få bedriftene til å utvikle seg sammen.</p>
Fellesrådet for Trøndelag og Jämtland Härjedalen	Regioner/Fylkeskommuner: Jämtland og Härjedalen, Trøndelag Kommuner: Levanger, Verdal, Åre, Östersund, Meråker, Lierne, Krokrom, Strömsund, Trondheim.	<p>Naboer AB ble etablert i 1995 for å utvikle båndene mellom Jämtland og Trøndelag gjennom interregional utvikling. Ved behandling av forrige eierskapsmelding ble det vedtatt å gå ut av Naboer AB. I perioden fram til denne meldingen har det foregått et arbeid med å omorganisere grensesamarbeidet. Levanger kommune solgte aksjene i Naboer AB til kr 60 SEK/aksje i kommunestyrevedtak i sak 34/2023 den 22. juni 2023. I samme sak meldte kommunen ønske om å bli medlem i Fellesrådet.</p> <p>Kommunestyret i Levanger kommune vedtok å bli medlem der i sak 132/2023, den 15.11.2023. Medlemsavgift er 62 000 kroner. Foreningen Fellesrådet for Trøndelag og Jämtland Härjedalen ble etablert 1. januar 2024. Fellesrådet eier Naboer AB.</p> <p>Strategisk vurdering av eierskap: Verdenssituasjonen med økt uro, Finlands og Sveriges inntreden i NATO gjør det grenseoverskridende samarbeidet viktig. Levanger kommune, nabokommuner, fylkeskommunen og samme</p>

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
		<p>organisasjoner på svensk side styrker det militære og sivile samarbeidet. Samferdsel, sikkerhet og næringsutvikling er viktige områder som Fellesrådet kan jobbe med. Det har stor betydning for Levanger, der havna på Fiborgtangen kan bli sentral i forsvarssammenheng.</p>
<p>Ungt Entreprenørskap Trøndelag (UE)</p>	<p>UE har samarbeidsavtaler med de fleste trønderske kommuner.</p>	<p>UE er en ideell organisasjon med formål å utvikle entreprenørskap og kunnskap om personlig økonomi fra grunnskole til høyere utdanning. Levanger kommune har en samarbeidsavtale med UE Trøndelag. Formålet er å bidra til bevisstgjøring, satsing og struktur på entreprenørskap i utdanningen.</p> <p>Strategisk vurdering av samarbeidet: Den største utfordringen er å finne de brennende ansatte på skolene som ser nytten og kan ta i bruk de verktøy UE har. Noen skoler i kommunen har lyktes med det, andre ikke. Det er viktig for å skape forskjellige læringsarenaer for våre ungdommer. Derfor vurderes det som viktig å fortsatt ha en samarbeidsavtale med UE Trøndelag. Avtalen ble oppsagt i juni 2024. Det vurderes å sette av midler til videre samarbeid i sak om bruk av NTE-midler for 2025.</p>
<p>Innherred Biovarme AS</p>	<p>Innherred biovarme As eies av en rekke privatpersoner med interesse for å skape nye verdier av skogen, samt to bygdeallmenninger.</p>	<p>Eierandel: 1,17%. Selskapet kom i drift i 2004 og da Innherred Biovarme A/S ble etablert i 2006, kjøpte Levanger kommuneskoger 10 aksjer a 1000 kroner i selskapet. Vurdering fra styret: Viktig at det i Levanger ble etablert et selskap for utnyttelse av en fornybar ressurs som kunne erstatte bruk av olje i produksjonen av varme. Varmeproduksjon kunne nyttes til oppvarming av både kommunale og andre bygg. Dette var i tråd med «Klima- og energiplan» for Levanger kommune.</p> <p>Strategisk vurdering av eierskap: Begrunnelsen for å kjøpe aksjene i 2006 er fortsatt holdbar. Et ev. salg av kommuneskogens aksjer vil kunne svekke selskapets tillit i</p>

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
OI Trøndersk mat og drikke AS	Det er 98 aksjonærer. De største er Trøndelag fylkeskommune, NTNU, Tine SA, Nortura SA og Trondheim kommune. Levanger eier en aksje (0,2 % av aksjene).	<p>markedet.</p> <p>Selskapet står bak Matriket Midt, og arrangerer Trøndersk matfestival og Bryggerifestivalen. Målet er å utvikle Trøndelag til landets mest spennende matregion. Det vil gi økt verdiskaping i matsektoren med utgangspunkt i de råvarer som finnes i Trøndelag. Det er et non-profit-selskap.</p> <p>Strategisk vurdering av eierskap: Selskapet står for viktige arrangementer som utvikler verdiskaping basert på trønderske råvarer Levanger er en av landets største landbrukskommuner, men mye av maten foredles utenfor kommunen. For å gi mer verdiskaping lokalt i landbruket vurderes dette selskapet som en av aktørene for å nå dette målet.</p>
Paul Okkenhaug-selskapet SA	<p>Andre medlemmer: Paul Okkenhaug-selskapet SA ble stiftet i 2011. Andelshavere: Levanger kommune, Verdal kommune, Nord universitet, Trøndelag fylkeskommune, Stiklestad nasjonale kultursenter og Magnhild og Paul Okkenhaugs minne.</p> <p>Det er også flere personlige andelshavere og lag og foreninger: Levanger mållag, Steinkjer mållag, Levanger Mannsonglag</p>	<p>Formål: Foretakets virksomhet er å tjene som et økonomisk samhandlingsorgan mellom medlemmene i spørsmål omkring komponisten Paul Okkenhaugs virke. Foretaket vil søke å finansiere prosjekt gjennom offentlige og private bidrag. Foretaket skal på vegne av medlemmene ta det økonomiske og praktiske ansvaret med å arrangere konserter og seminar samt søke å engasjere personer til forskning på grunnlag av Okkenhaugs arbeider. Gjennom samhandling med medlemmene skal foretaket ta vare på samfunnets interesser i de verdier som komponist Paul Okkenhaug skapte, herunder videreføre arbeidet som er startet med Okkenhaugdagene, samt annen virksomhet med naturlig tilknytning til foretakets formål. Foretakets virksomhet skal drives på non-profit basis, dog slik at det gjennom sin drift sørger for grunnkapitalens vedlikehold og utvikling.</p> <p>Kommunalt bidrag: Tilskudd: 40 000 kroner.</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Det er i Levanger kommunes interesse å støtte arbeidet med å</p>

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
		forvalte den kulturarven som er knyttet til komponisten Paul Okkenhaugs virke.
Innherred Seniorforum BA	Andre medlemmer: Over 1000 medlemmer.	<p>Formål: Innherred Seniorforum har som hovedmålsetting å forbedre og berike tilværelsen for seniorgruppen 55+, og bidra til livsvekst for denne gruppen. Foreningen skal ta sikte på å møte seniorgruppens opplæringsbehov, samt gi tilbud der sosiale, kulturelle og helsemessige forhold blir ivaretatt.</p> <p>Kommunalt bidrag: Har en samarbeidsavtale med Levanger kommune som evalueres årlig. Tilskudd: 15 000 kroner</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Kommunen betaler ingen medlemsavgift, og samarbeidsavtale med Levanger kommune evalueres årlig. Dette er en stor frivillig organisasjon for seniorer som er en viktig samarbeidspartner for å utvikle inkluderende aktivitet for seniorer.</p>
Biblioteksentralen SA	Biblioteksentralen er eid av landets kommuner og fylkeskommuner og er et ideelt samvirkeforetak, der all fortjeneste går tilbake til utvikling av tjenester.	<p>Biblioteksentralen er folkebibliotekenes fremste forhandler av bøker, e-bøker og lydbøker. I tett samarbeid med bibliotekene bygger de nye, bedre og mer brukervennlige tjenester og teknologiplattformer.</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Medlemskapet gir Levanger bibliotek tilgang til gode avtaler, teknologi, kompetanse og nettverk. Det anses som hensiktsmessig å videreføre eierskapet.</p>
Markabygda Vassverk SA		Kommunen eier og drifter renseanlegg i Markabygda og må ha vann. Derfor har kommunen kjøpt andeler i selskapet.
AL Ekne Vassverk		Kommunen eier og drifter renseanlegg på Ekne og må ha tilgang til vann. Derfor har kommunen kjøpt andeler i selskapet.
Boligbyggerlaget Midt	Det er ikke hensiktsmessig å innhente informasjon om 4000 medlemmer.	Levanger kommune er medlem her fordi vi anskaffer leiligheter i borettslag som del av vår totale boligmasse.
Innherred Næringsforening	Forening med ca. 400 medlemmer.	Næringsforeningen i Levanger og Verdal næringsforum fusjonerte

NAVN	MEDLEMMER	INNHold
		<p>i 2022 til Innherred Næringsforening. Levanger kommune er medlem og yter tilskudd til foreningen i henhold til samarbeidsavtale. Fagråd innen Bygg, anlegg og industri, Reiseliv og opplevelser.</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Viktig samarbeidspartner for kommune i utvikling av samfunn og næringsliv.</p>
Vulusjøvegen driftsselskap SA	Samvirkeforetak med ti deltakere. De øvrige er Frol bygdeallmenning, Reinsjø allmenningsstyre, Vulusjølaget, Reinsjø fjellstyre, Statskog, Frol idrettslag, Paul Venås, Astrid Svendgård og Karl Fredrik Okkenhaug	<p>Veglaget ble stiftet for å bygge og vedlikeholde veg til Frolfjellet.</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Kommunen er både grunneier til deler av vegen, og har stor interesse av å være med for å fremme friluftsliv i området vegen fører til.</p>
OBI SA – Opplæringskontoret for byggfag i Trøndelag SA	Det er for mange medlemsbedrifter i OBI til at det er hensiktsmessig å redegjøre for her. Lenke her . Levanger kommune er medlem som byggdriifter og som brann og redningstjeneste.	<p>OBI samarbeider tett med bedrifter, skoler og det offentlige. Sammen sørger de for økt rekruttering til 22 fagområder. Målet er å gi lærlingene en god opplæring, slik at de blir dyktige fagarbeidere og positive medarbeidere.</p> <p>Levanger kommune deltar i opplæringskontoret fordi vi er en lærlingebedrift.</p>
Nettverk for kommunale vannkrafteiere	Levanger kommune ble medlem medlem i foreningen Nettverket for kommunale vannkrafteiere i 2021. Pr juli 2024 er følgende kommuner medlemmer: Ringerike, Haugesund, Karmøy, Kvitsøy, Hjelmeland, Eigersund, Strand, Sandnes, Stjørdal, Overhalla, Namsos, Steinkjer, Nærøysund, Grong, Flatanger, Meråker, Frosta, Høylandet, Inderøy, Stavanger, Sola, Masfjorden, Ålesund, Namsskogan, Time. Så langt er	<p>Nettverket skal ivareta kommunenes interesser som eiere av vannkraftverk gjennom å påvirke rammebetingelser slik at medlemmene oppnår sin rettmessige del av verdiskapingen, som eierne benytter til lokal velferdsproduksjon. Kontingent er 30.000 kr for kommuner med mer enn 10.000 innbyggere.</p> <p>Strategisk vurdering av medlemskap: Dette er en interesseorganisasjon for vannkrafteiere. Vannkraft er et komplisert fagfelt med høy grad av skattlegging. Levanger kommune har ikke kompetanse til å følge opp dette fagområdet.</p>

NAVN	MEDLEMMER	INNHOLD
	halvparten av medlemmene NTE-eiere.	Derfor anses et medlemskap i dette nettverket å være en kosteffektiv måte å ivareta våre interesser på.

6. Oppsummering/konklusjoner

Denne meldingen har som formål å etablere en totaloversikt over kommunens eierskap i ulike selskaper og bør benyttes som et utgangspunkt til å sette mål og legge strategier for framtidig eierskap.

De første kapitlene i denne meldingen presenterer ulike måter å organisere selskaper på og motivasjonen for kommunalt eierskap. Gjennomgangen kan brukes for å drøfte de eierforhold Levanger kommune har. Når det gjelder de selskaper kommunen har eierandeler i, er det flere selskapsformer. Det er riktignok flest aksjeselskap, men også en del interkommunale selskap. Et aksjeselskap begrenser politisk kontroll og ansvar. I interkommunale selskap kan kun andre kommuner, fylkeskommuner og andre interkommunale selskap delta. De fleste selskapene Levanger kommune har eierandeler i, eller eier fullt og helt, har andre formål enn kun finansielle, det som kan kalles blandingsformål. Den samfunnsøkonomiske nytten ved å drive flere av de selskapene er større enn det bedriftsøkonomiske resultatet. En kommune er på denne måten en samfunnsaktør som har målsettinger ut over det å tjene penger. Økonomisk kontroll kan likevel være en forutsetning.

Kontroll og innflytelse i selskapene svekkes ved å skille ut kommunal virksomhet i selskaper. Dersom kommunen ønsker større kontroll på virksomheten i selskaper, kan alternativet være å føre virksomheten tilbake til kommunen.

Selskaper etableres også med et formål for virksomheten, og formålet utformes etter eierens behov og ønsker. Disse behovene og ønskene forandres over tid. Dette kan være en grunn til å evaluere selskapers eksistens og eventuelt føre virksomheten tilbake under kommunens kontroll.

De interkommunale selskapene, hvor Levanger kommune deltar, har hovedsakelig effektivisering og økt kvalitet på tjenestene som formål. Dette er tjenester ut mot innbyggerne eller tjenester kommunen kjøper. Kommunen skal på denne måten motta eller produsere tjenester av bedre kvalitet til en lavere kostnad. Dersom dette ikke er innfridd bør tjenesten evalueres for å finne bedre løsninger.

Hvordan kan så Levanger kommune holde tett og god kontakt med alle disse selskapene, ha en løpende evaluering av samarbeidet og finne bedre løsninger der det er forbedringspotensialer? Det er viktig å ha god kontakt mellom eier (kommunestyret) og de enkelte virksomheter. Det kan gjøres på flere måter; gjennom styrerepresentasjon og jevnlig rapporteringer tilbake til eier(ne). Vi har revisjonen som jevnlig går gjennom de ulike offentlige selskapene med virksomhetsrevisjoner. En av problemstillingene som stilles til kommuneledelsen er hvor bevisst eier er på mål, strategier og oppfølging av virksomhetene. Dette er viktige korrigeringer for kommunen som eier. I tilbakemeldinger har revisjonen etterlyst bedre oppfølging i enkelte selskaper. Derfor foreslås følgende prinsipper for eieroppfølging:

For virksomheter der kommunen eier hele virksomheten og oppnevner styret er det naturlig at styret rapporterer direkte til den som har oppnevnt dem; kommunestyret. Styret må konsultere eier i forbindelse med endringer i strategier. Vesentlige endringer i strategi må besluttes hos kommunestyret som eier. Det skal årlig framlegges rapport for eier.

For virksomheter der kommunen er deleier sammen med andre parter og oppnevner styremedlemmer, har styremedlemmet ansvar for å rapportere tilbake til eier. Det bør skje minst en gang i valgperioden og ved vesentlige endringer i virksomhetens økonomi eller strategi.

I virksomheter der kommunen er deleier, men ikke har representasjon i ledende organer har styret i virksomheten ansvar for å rapportere tilbake til eier minst en gang i året, og ved vesentlige endringer i virksomhetens økonomi eller strategi i løpet av året.

Årsrapporter/årsberetninger bør legges fram for kommunestyret. Kommunedirektøren vil foreslå at kommunen oppretter en eierskapsside på kommunens hjemmeside med lenke til de selskapene kommunen har et vesentlig eierskap. Kommunen som eier, bør forvente at selskapene legger ut årsrapport/årsberetning på egne hjemmesider. Denne praksisen vil erstatte et tidkrevende arbeid som ble gjort i forrige periode der årsrapporter/årsberetninger ble lagt fram som referatsaker til kommunestyret.

Kommuneloven § 26-1 «*Eierskapsmelding*» sier at kommuner minst en gang i perioden skal utarbeide eierskapsmelding. Råd fra KS er å utarbeide det oftere. I forrige behandling av eierskapsmelding i 2022 la vi til grunn at det skal utarbeides en eierskapsmelding i Levanger to ganger i perioden. Imidlertid ble kapasiteten i organisasjonen i årene etter vedtaket redusert betydelig. Det er i dag svært krevende å få til mer enn lovens minimum. I perioden mellom framlegging av eierskapsmeldinger kan det komme opp diskusjoner om hvilke engasjement og eierskap som spesielt skal vurderes i eierskapsmeldingen. Endringer kan fremmes som enkeltsaker i perioden mellom behandling av eierskapsmeldingene. Hvilke kriterier eierskapet skal vurderes etter, utbyttepolitikk og kjørerregler for virksomheten beskrives i kapittel 2 i denne utredningen. Grunnlaget for endringer i eierstrategi i den aktuelle virksomheten ligger i hvilke områder kommunen prioriterer opp og ned, endringer i omgivelsene eller virksomheten som fører til vesentlige endringer i kommunens behov for å engasjere seg i virksomheten. Initiativ til eventuelle endringer må gjøres av kommunestyret eller de kommunestyret lar seg representere av i styrende organer.