

Gjennomgang av prinsippene for dagens styringsmodell

21. oktober 2026

> Prinsippene for eierstyring regulerer relasjonene mellom eierne, styre og ledelsen

Privat

Agenda

01 Hvorfor prinsipper om god eierstyring

02 Sentrale spørsmål

03 NTE | Styringsmodell

04 Regelverket

05 Sentrale styringsspørsmål

Hvorfor prinsipper om god eierstyring?



Hvorfor prinsipper og god eierstyring?

- Overholdelse av lovregler
- Hvilke mekanismer finnes utover lovgivning for å sikre god eierstyring?
- Vedtekter og aksjonæravtale samt overdragelsesavtale
- NUES (Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse)
- NTE ved/etter overføring av selskap til kommunene

Privat

Sentrale spørsmål

Likebehandling av alle aksjonærer

Eksisterende aksjer

Kan bare eies av Kommuner (evnt kommunalt heleide selskaper) innenfor tidligere Nord-Trøndelag fylke

Nye aksjer

Omsettelige (innenfor konsesjonsreglene, samt likebehandling)

Styresamtykke, Forkjøpsrett og medsalgsrett (for Kommuneaksjonærer og for Eksisterende Aksjer)

Ikke pantsette aksjer

Utbyttemodell

10 års regel for *beregning* av utbytte

Gjelder t.o.m regnskapsåret 2027 (utbytte som utdeles i 2028 – dvs. ny utbyttemodell f.o.m 2029)

Anvendelse av utbytte er tids**u**bestemt

Utviklingstiltak, og forvaltes atskilt (Nærings- og kommunale fond for samfunnsutvikling med definerte formål og vedtekter)

"Møteplasser" for samhandling og dialog mellom eiere og selskapet

Eiermøte

Utveksle informasjon og synspunkter, samt koordinere eierskapet

Ikke noe beslutningsorgan (velger bare AU)

AU

Skal fungere som et sekretariat for Eiermøtet

Forberede Eiermøtet og innhente vurderinger og utredninger som er nødvendige for Eiermøtet

Leder for AU er leder på Eiermøtet og også aksjonærenes kandidat som representant på GF

Leder for AU – Aksjonærenes kontaktperson mot selskapet samt aksjonærenes felles "røst" utad

Valgkomite

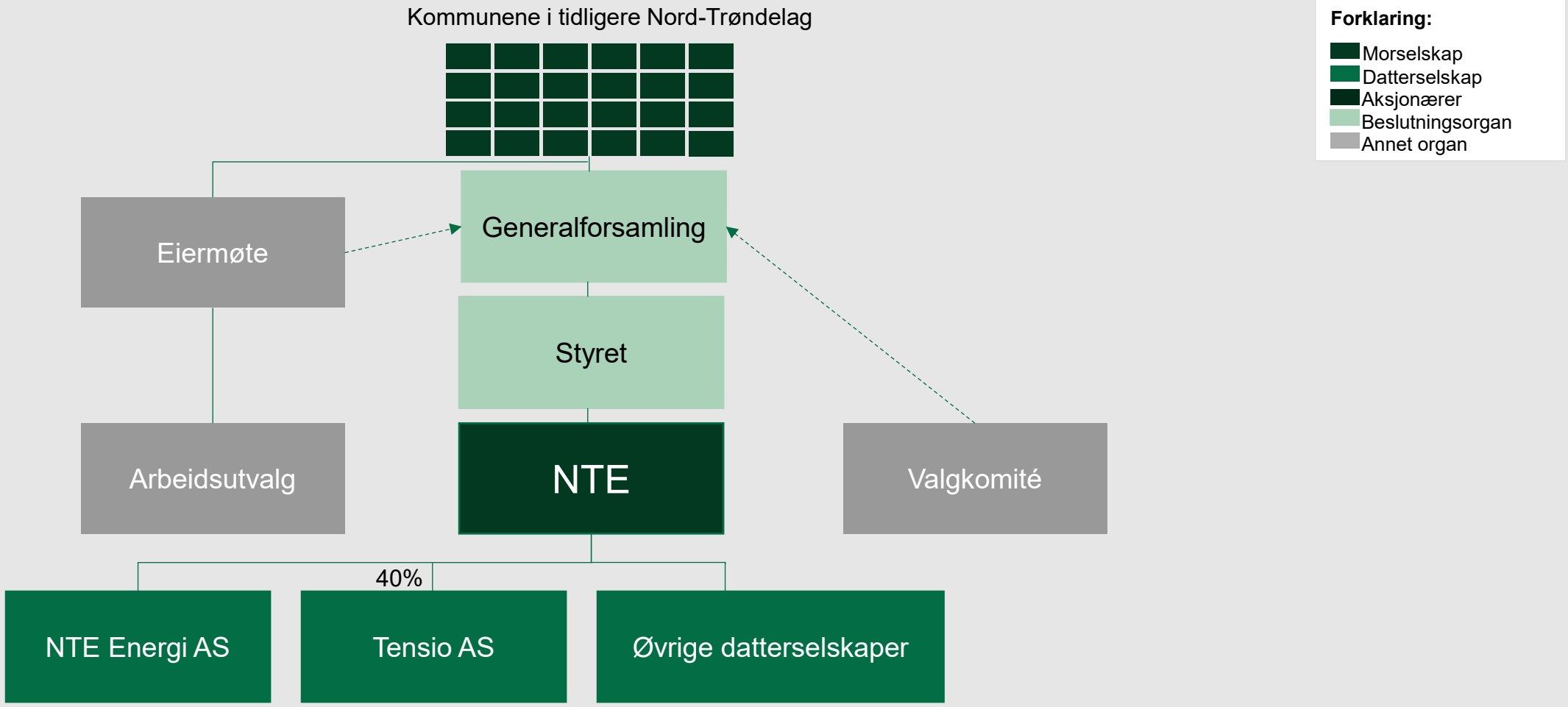
Ansatte (Bedriftsforsamling, senere avviklet i 2024 mot en ytterligere styrerepresentant)

Privat

NTE | Styringsmodell



NTE | styringsorganer



Privat

Regelverket



Regelverket

Hvilke regler og retningslinjer må NTE og eierne forholde seg til?

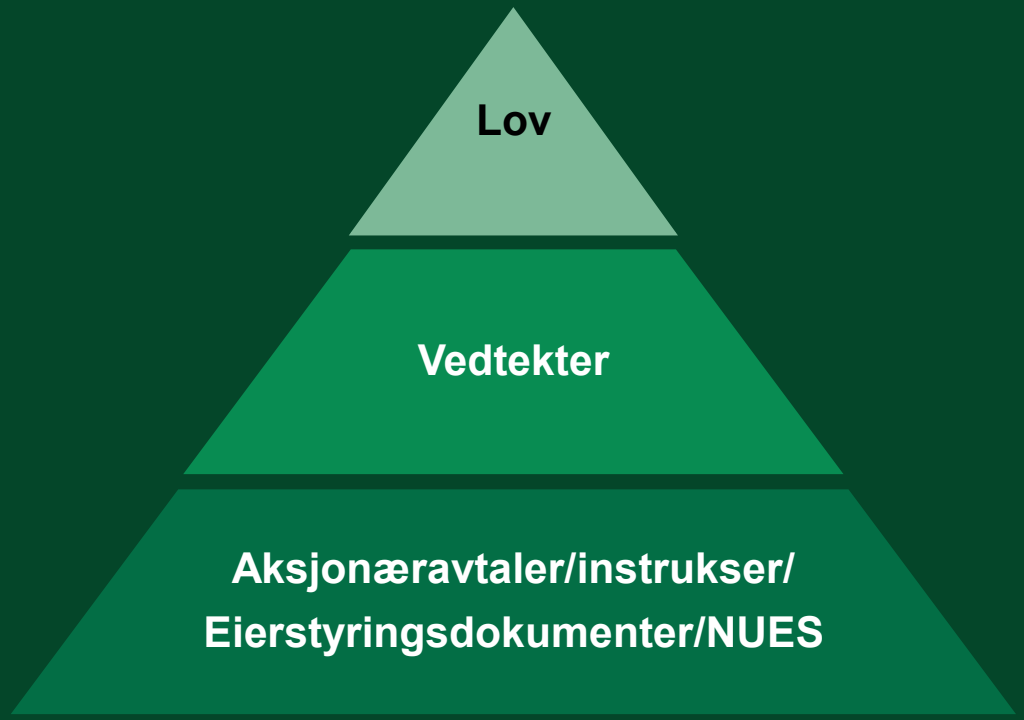
Aksjeloven

Selskapets vedtekter

Aksjonæravtale / Overdragelsesavtale

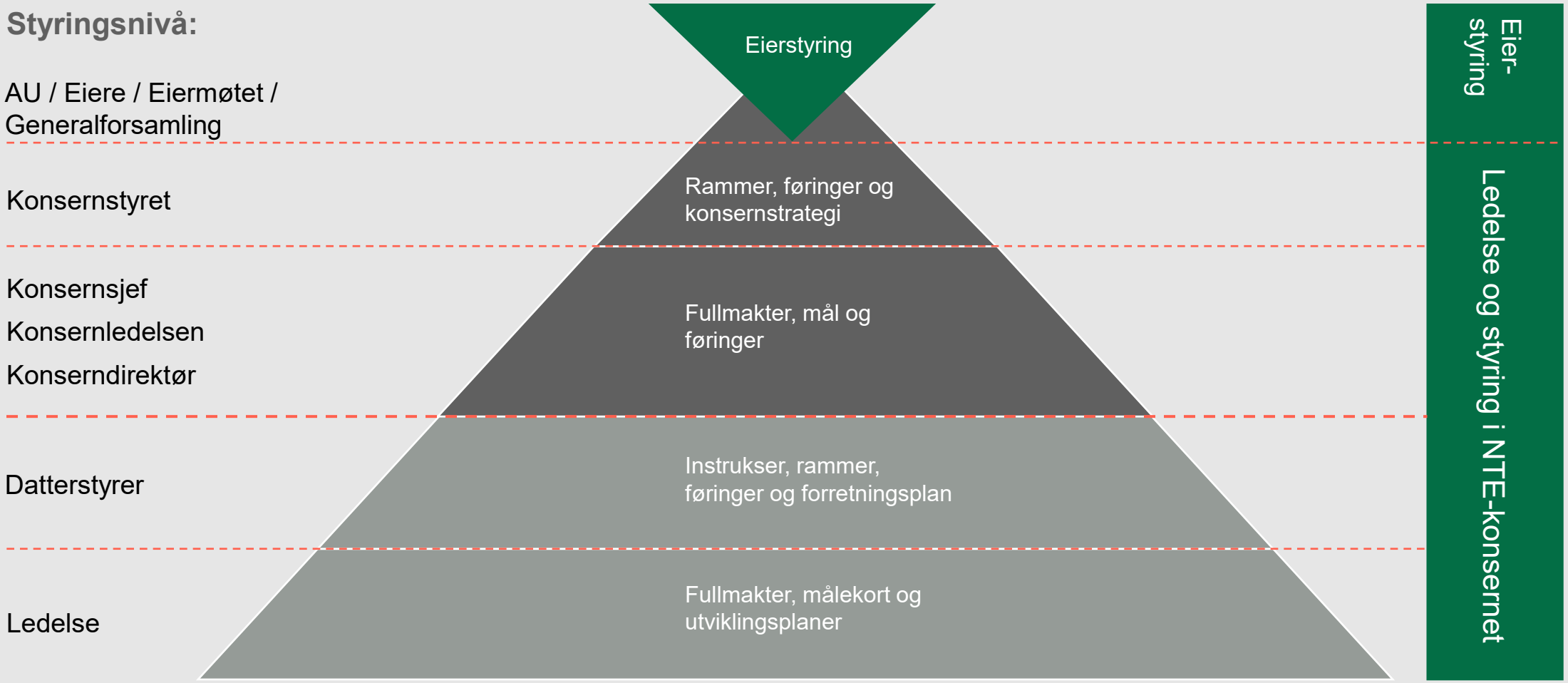
Eierstyringsdokumenter

Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (Corporate governance) – NUES



Privat

Helhetlig styringsmodell, nivåer og styringsdokumenter



Privat

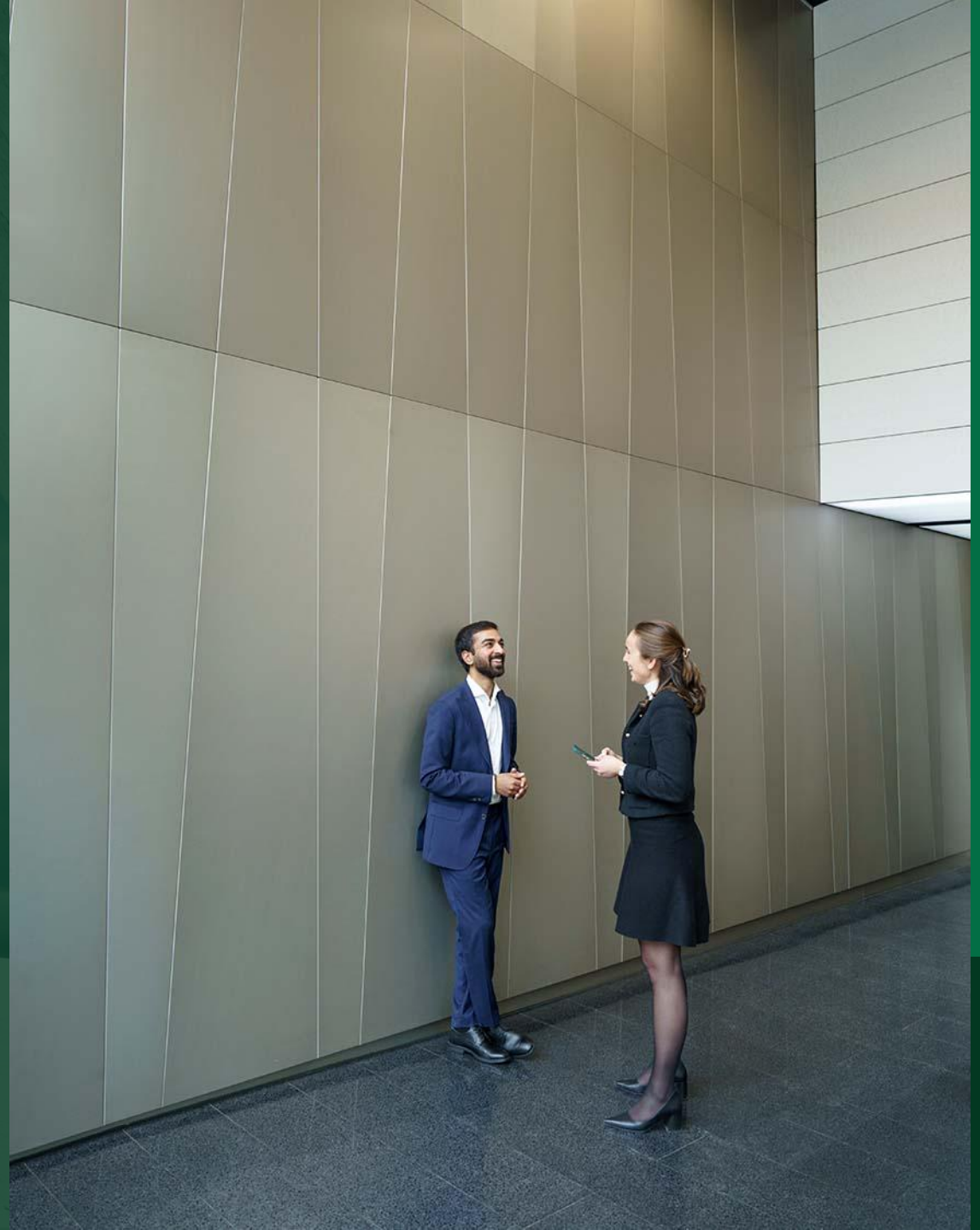
Aksjeloven

- Trådte i kraft i 1999
- Gjelder for aksjeselskaper
- Regler om stiftelse
- Organiseringen av selskapet
- Overdragelser, uttreden og utløsning
- Erstatning

Privat

NUES

- Hva er NUES?
- Formålet med NUES
- Målgruppe
- "Følg eller forklar"
- Hovedpunkter



Vedtekter

Alle aksjeselskaper må ha vedtekter

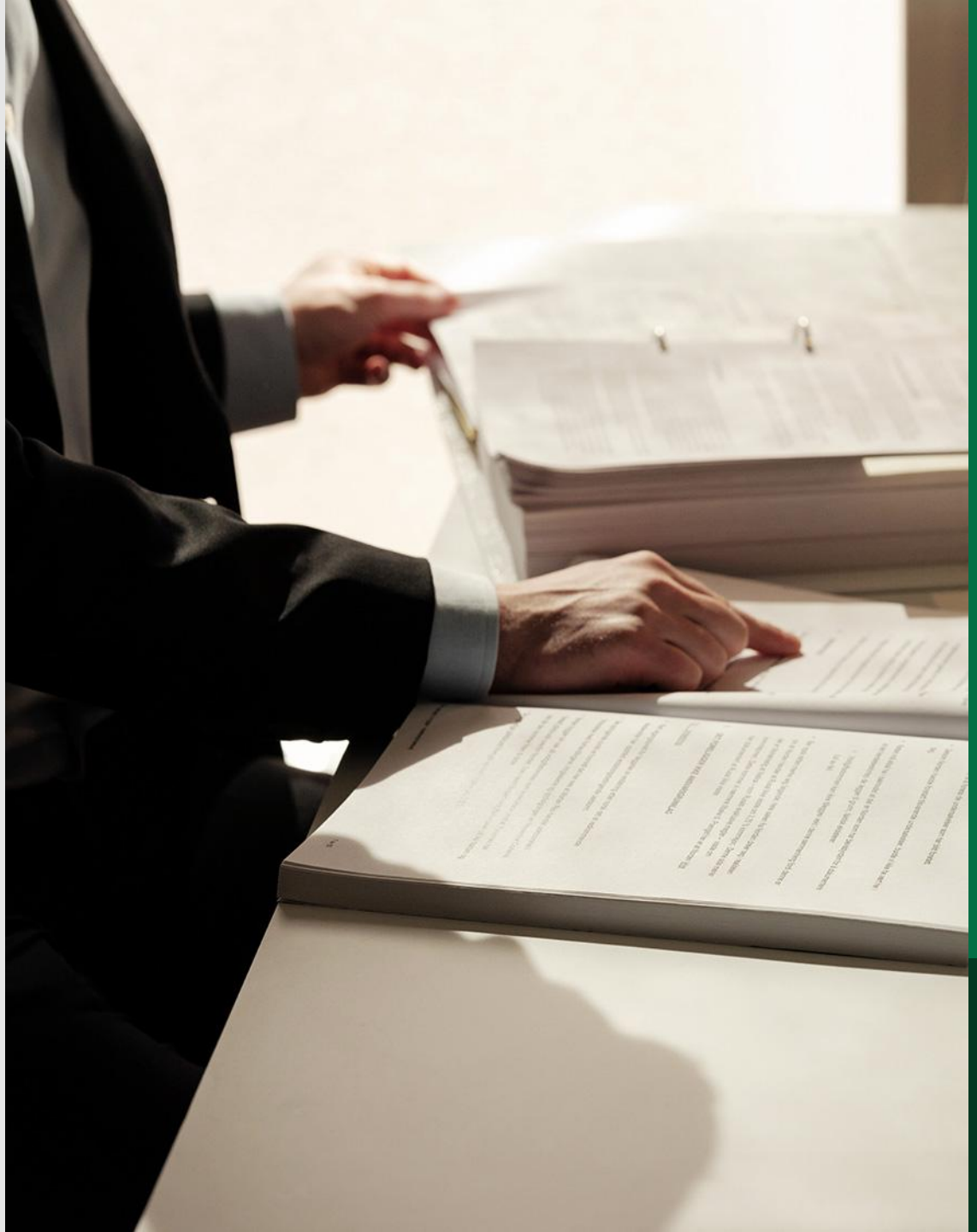
Selskapets "grunnlov"

Bindende for selskapets organer og aksjeeiere

Alminnelige bestemmelser – obligatoriske og frivillige

- Vedtektenes vanlige innhold

Vedtekter for NTE (Holding) AS



Privat

Aksjonæravtale

En avtale mellom to eller flere aksjeeiere om utøvelsen av aksjeeierrettigheter i selskapet

Hvorfor aksjonæravtale?

Hva regulerer aksjonæravtalen mellom kommunene?

Overdragelsesavtale

Anvendelse av utbytte

Eksisterende, og Nye Aksjer



Privat

Eierstyrings-dokumenter

Overdragelsesavtale

Retningslinjer for Eiermøtet

Retningslinjer for valgkomitéen i NTE

Instruks for arbeidsutvalget

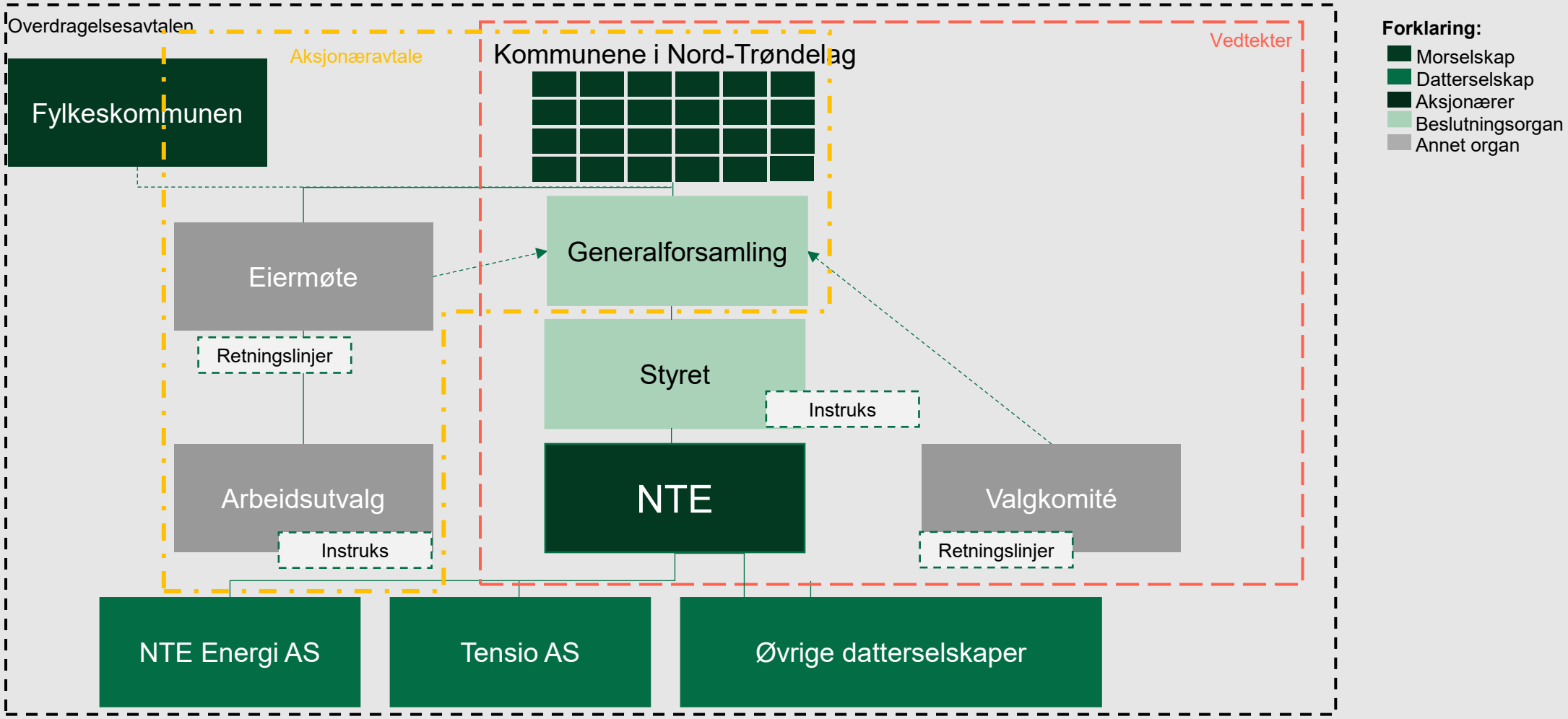
Styre-instruks

Konsernsjef-instruks



Privat

Et samspill mellom ulike organer og styringsdokumenter



Wiersholm

Privat

Sentrale eierstyrings-spørsmål i praksis



Sentrale eierstyringsspørsmål i praksis



Privat