



Dato: 17.02.2025

Notat

Notat om kommunens deltakelse i Ks nettverk for bærekraftig kommuneøkonomi

Levanger kommune har blitt invitert av KS til å delta i nettverket «Bærekraftig kommuneøkonomi».

Nettverket har kommet i stand på bakgrunn av den bekymringsfulle økonomiske utvikling i flere kommuner i Norge. Målet med nettverket er legge til rette for bærekraftig kommuneøkonomi i kommuner som enten er i ROBEK eller i fare for å komme det. Hensikten er å unngå oppføring i ROBEK, eller til raskt å komme seg ut av listen, dersom de allerede er registrert.

Nettverket vil ha fokus på å håndtere forventningsgap, få økt økonomi- og budsjettkunnskap samt legge til rette for omstilling. Gjennom deltakelse i nettverket, legges det til rette for blant annet å kunne oppnå:

- god og omforent rolleforståelse mellom de folkevalgte og administrasjon
- forventningsavstemming mellom kommunen og innbyggerne
- økt kunnskap om økonomi- og budsjettprosessen med henblikk på å ta styringsgrep
- bedre planlegging, prioritering og økonomisk bærekraft i kommunen, og dermed også kunne legge til rette for å iverksette omstilling i egen organisasjon

Nettverksarbeidet starter i mars 2025 og varer ut 2026. Det vil være jevnlig samlinger i nettverket, disse vil være både fysiske og digitale. I tillegg vil webinarer, inspirasjonssamlinger og samlinger for prosjektledere bidra til å sikre fremdrift i arbeidet. Foreløpig program for nettverksarbeidet er som følger:

DATO	INNHold	MØTEFORM
7. februar 11.00-12.00	Informasjonsmøte. Lurer dere på om din kommune skal delta? Her får du mer informasjon om opplegg og gjennomføring.	Webinar
10. Mars kl. 12.00-13.00	Introduksjon til å jobbe i nettverk. Hva skal vi oppnå?	Webinar
24. eller 26. mars 08.30-11.30	Oppstartssamling	Digital samling
2. april 08.00-08.55	Hvordan legger vi til rette for folkevalgt styring av kommunens økonomi?	Webinar
9. april 08.00-08.55	Grunnleggende kommuneøkonomi	Webinar
Vår/forsommer	Temadag kommuneøkonomi fra KS Folkevalgtprogram	Fysisk møte med hele kommunestyret
23. -24 april	Innsikt i egen økonomi og utfordringsbildet.	Fysisk samling (Sted er under avklaring)
6. mai 08.00-08.55	Rammekonferanser; hva og hvordan. Eksempler fra kommuner	Webinar
9. eller 12. mai 08.30-11.30	Hvordan forberede rammekonferansen	Digital samling
Mai/juni	Rammekonferanse	Gjennomføres i egen kommune med kommunestyret
20. Juni 08.30-11.30	Erfaringsdeling etter rammekonferansene	Digital samling
August	KOSTRA: Vi går i dybden på bla pleie og omsorg & oppvekst	Fysisk samling for administrasjonen
September	Evt: Økonomi workshop	Gjennomføres i egen kommune med kommunestyret
September-desember	Flere webinarer og digitale samlinger. Datoer og temaer kommer vi tilbake til om kort tid (for oppstart av nettverket)	
Januar – desember 2026	Aktiviteter kommer	

Samlingene vil bestå av innlegg, erfaringer fra kommuner og andre relevante aktører, nyttige analyser, forskning og statistikk om situasjonen i den enkelte kommune. Den største kilden til kunnskap og utvikling besitter kommunene selv. Hoveddelen av tiden blir brukt på erfaringsdeling og arbeid i kommunegruppen og mellom kommuner.

Deltakeravgift for Levanger kommune er kr. 44 250,-. I tillegg vil det påløpe kostnader knyttet til reise og opphold i forbindelse med samlinger. Det er opprettet kontakt med Statsforvalter, og de stiller seg positive til å tildele skjønnsmidler til kommunenes deltakelse i nettverket.

De har skissert en modell hvor skjønnsmidlene kan bidra til å dekke utgifter knyttet til:

- Deltakergebyr
- Reise og opphold ifm. fysiske samlinger
- Prosjektledelse

Det må det likevel påregnes en viss egenandel. Det vil også være en forutsetning at kommunene leverer på målsetningen med nettverket.

Kommunedirektøren stiller seg positiv til deltakelse i dette nettverket. KS har tidligere hatt lignende nettverk og erfaringer fra dette har vært positiv. Det er gjort en lokal vurdering hvor vidt et slikt nettverk vil kunne komplettere allerede igangsatte omstillingsprosesser i egen kommune. Konklusjonen er at deltakelse i nettverket vil gi en merverdi, primært i form av:

- Erfaringsutveksling med kommuner som har et lignende økonomisk utfordringsbilde
- At vi blir satt i stand til å kunne foreta ytterligere økonomiske konsekvensanalyser
- At det rettes et stort fokus på samspill mellom politikk og administrasjon og mellom kommunen og lokalsamfunn.

Det er med utgangspunkt i dette at vi har meldt oss på nettverket. Det jobbes for tiden med å sette sammen en ressursgruppe, bestående av både administrative og politiske representanter. Følgende deltakere har allerede blitt utpekt:

- Ordfører Anita Ravlo Sand
- Varaordfører Nina Bakken Bye
- Gruppeleder for Arbeiderpartiet Tone Wanderås
- Kommunedirektør Peter Ardon
- Økonomisjef Arnstein Kjeldsen
- Kommunalsjef Trude Nøst
- Kommunalsjef Grete Jacobsen
- Kommunalsjef Ingrid Soknes Aunet

I tillegg vil man måtte utpeke to politiske representanter til, slik at det er likt antall politiske og administrative representanter. Videre vil rådgiver organisasjonsutvikling Laila Halvorsen fungere som prosjektleder. Dette vil inngå i hennes rolle som prosjektleder for de allerede igangsatte omstillingsprosesser knyttet til gevinstrealiseringsprogrammet «Gevinst 24/7» og helhetlig ressursforvaltning.

I løpet av 2025 vil kommunedirektøren kunne konkretisere hvordan arbeidet i nettverket vil foregå, og hvordan dette vil påvirke omstillingsarbeidet som er satt i gang. For nærmere opplysninger om nettverket - se følgende lenke: [Bli med på KS nettverk Bærekraftig kommuneøkonomi](#).

Peter Ardon
kommunedirektør